

La proclamation de l'indépendance par le Parlement de Vilnius

M. Gorbatchev affirme que la sécession de la Lituanie

Décolonisation ou répression ?

UN empire, quel qu'il soit, peut-il éternellement faire l'économie de la décolonisation ? Poser la question, c'est en même temps y répondre, et cette réponse, bien sûr, ne peut qu'être négative. La question et la réponse valent tout aussi bien aujourd'hui pour l'Union soviétique qu'elles étaient pertinentes hier pour l'empire ottoman, l'empire britannique ou l'empire français. Et la liste n'est pas exhaustive.

La proclamation de l'indépendance de la Lituanie par le Parlement unanime (moins six abstentions) de cette ex (?) République soviétique prouve bien que l'heure de vérité a sonné. Ce ne sont pas les salves d'avertissements qui ont manqué, de l'Azerbaïdjan à la Géorgie sans oublier l'Ukraine occidentale, les deux autres Républiques baltes et les affrontements interethniques qui éclatent régulièrement en Asie centrale, mais c'est la première fois que M. Gorbatchev se trouve confronté à un acte de sécession parfaitement légal, encore que la Constitution soviétique soit totalement silencieuse sur les modalités du divorce.

DIRE que M. Gorbatchev souhaitait au fond du cœur une telle évolution serait pour le moins exagéré. Le numéro un soviétique a au contraire tout fait pour l'éviter, y compris un bien tardif voyage à Vilnius, en janvier dernier, au cours duquel il n'est guère parvenu à masquer son irritation et a laissé planer la possibilité de représailles économiques. Grâce à des fuites faciles à organiser, il a fait connaître depuis le montant des indemnités que l'URSS pourrait exiger pour rendre sa liberté à la Lituanie : plus de 30 milliards de dollars, car les rancœurs doivent être payées en devises par le pays qui s'élève à deux fois le PIB lituanien. Menaces annexes : fin des livraisons de matières premières à prix réduits, désorganisation des fournitures d'énergie, du système postal et téléphonique, qui dépendent de Moscou tout comme les liaisons aériennes et maritimes.

SES menaces n'ayant pas réussi à impressionner les Lituanais, M. Gorbatchev n'a plus aujourd'hui le choix qu'entre deux solutions : persévérer sur la même voie et gagner du temps grâce à d'interminables négociations et à une loi - qui reste à faire voter - posant des conditions léonines à toute sécession. Mais ce serait prendre le risque d'exaspérer non seulement les Lituanais mais aussi tous les autres peuples asservis qui réclament aujourd'hui justice, ce qui reviendrait à terme à avoir recours à la répression.

L'autre solution consisterait à faire, comme en Europe centrale, la part du feu pour sauver ce qui peut l'être encore, à imaginer une sorte de Commonwealth soviétique alliant indépendance politique et rapports économiques. Est-ce possible ? M. Gorbatchev y est-il prêt ? En a-t-il la volonté et les moyens politiques alors que grandit en Russie le nationalisme slave et que le parti des 25 millions de « pieds-noirs » russes installés à la périphérie se sentent de plus en plus menacés ?

M 0147 - 3130 - 4,50 F



3790147004500 05130

« affecte les intérêts vitaux de l'Etat soviétique »

Ouvrant, lundi matin 12 mars à Moscou, la session extraordinaire du Congrès des députés du peuple, M. Mikhaïl Gorbatchev a qualifié d'« inquiétantes » les nouvelles en provenance de la République de Lituanie - dont le Parlement a proclamé, dimanche soir,

l'indépendance. « Les décisions qui ont été prises, a-t-il ajouté, affectent les intérêts vitaux et l'avenir de la République, de son peuple et de l'ensemble de l'Etat » [soviétique]. Les trois Républiques baltes - Lituanie, Lettonie, Estonie - n'étaient représentées au Congrès

que par des délégations symboliques, la plupart de leurs élus étant absents.

Le Congrès des députés est officiellement réuni pour adopter une réforme de la Constitution, prévoyant, notamment, l'instauration d'un véritable régime présidentiel.

MOSCOU

de notre correspondant

Tandis qu'à Vilnius la Lituanie proclamait son indépendance, le comité central examinait à Moscou les mesures visant à briser le monopole et la prééminence politiques du Parti communiste soviétique. Dimanche 11 mars 1990, jour même du cinquantième anniversaire de l'accession de M. Gorbatchev au pouvoir, les frontières de l'URSS commencent à se défaire tandis que s'écroule le pilier sur lequel elle repose.

Fin d'un empire ou fin d'un système ? Renaissance d'une Russie débarrassée des fardeaux idéologique et colonial ou reflux historique, au contraire, de cette Russie qui n'avait quasiment pas

cessé de s'étendre depuis trois siècles ? C'est l'avenir qui le dira, mais ce qui aurait dû être, devant tant d'enjeux, une journée de fièvre et de folie fut un moment de grand calme. Les Lituanais, les Baltes, tous les Soviétiques, l'Europe - et la stabilité internationale - jouent là très gros. Mais il n'y eut pas plus d'explosion de joie à Vilnius que d'explosion de colère à Moscou.

Peut-être était-ce le calme avant la tempête, mais peut-être était-ce plutôt le sentiment de l'ineffabilité, de la profonde normalité finalement, d'événements qui n'auraient pris personne par surprise.

BERNARD GUETTA

Lire la suite et nos informations page 4



La mort de Philippe Soupault

Poète et romancier, mais aussi journaliste, il avait été avec Breton et Aragon l'un des fondateurs du surréalisme

Le poète Philippe Soupault, qui était le dernier survivant du premier groupe surréaliste, est mort, lundi 12 mars, dans son appartement parisien. Il était âgé de quatre-vingt-deux ans.

En mars 1919 paraissait, sous la triple direction d'Aragon, de Breton et de Soupault, la revue *Littérature*, où allaient être publiés les premiers textes dada et surréalistes. Dans le trio, qu'unissait une passion commune pour Rimbaud et Lautréamont, Soupault apportait, selon Breton (dans ses *Entretiens*) des dispositions naturelles très enviables : il paraissait en particulier être quitte avec la « vieilleries poétique » que Rimbaud, de son propre aveu, n'avait jamais réussi à éliminer... N'importe où - au café, le temps de demander « Garçon, de quoi écrire », - il pouvait répondre à la demande d'un poème.

Qui était Philippe Soupault, le plus mal connu des « trois mousquetaires » fondateurs du surréalisme ? Né à Chaville le 2 août 1897, il était issu d'une famille de la grande bourgeoisie. Son père, qu'il perdit à l'âge de sept ans, était un médecin connu. Son oncle était un des frères Renauld dont il devait faire plus tard un portrait féroce dans son roman *Le Grand Homme*. Refusant d'être notaire, Soupault chercha toute sa vie à s'éloigner de ce milieu où il avait le sentiment d'être un « moulin à vent ». Pourtant les *nursery rhymes* chantées par sa gouvernante anglaise ou les premiers voyages de l'adolescent en Angleterre et en Allemagne déterminèrent sa vocation de voyageur et de poète.

C'est dans un hôpital militaire que Soupault, alors canonnier-conducteur au 33^e d'artillerie à Angers, écrivit son premier poème, *Départ*, qu'il envoya à Apollinaire. « Je ne sais pas

pourquoi une phrase tourna dans ma tête », raconte-t-il dans *Histoire d'un lac*. « Elle faisait un bruit d'insecte. Elle insistait. Quelle sale mouche ! Cela dura deux jours. Je pris un crayon et je l'écrivis. Alors quelque chose que je ne reconnus pas éclata ». Un premier recueil, *Aquarium*, parut en 1917. Ce fut le début d'une activité poétique qui devait se poursuivre pendant plus d'un demi-siècle, parallèlement à beaucoup d'autres. Car Philippe Soupault fut également romancier, éditeur, essayiste, journaliste, homme de radio.

Bien qu'il se soit toute sa vie considéré comme surréaliste, sa participation au groupe proprement dit ne dura que quelques années. Elle commença magnifiquement par la rédaction en commun, avec André Breton, au moyen de l'écriture automatique, du premier livre surréaliste, *Les Champs magnétiques* (1920).

MONIQUE PETILLON
Lire la suite page 14

Le tireur du Pacific Club

Mobilisation à Saint-Florentin (Yonne) après l'agression commise contre de jeunes Marocains

Majid Labdaoui, un adolescent français d'origine marocaine, âgé de dix-sept ans, est mort dimanche à Roanne (Loire), écrasé par un automobiliste qui a foncé sur un groupe de jeunes immigrés. Deux jours auparavant, le cuisinier d'un restaurant situé dans une cité HLM de Saint-Florentin (Yonne) avait tiré sur deux adolescents marocains. L'un d'eux était lundi matin en état de mort cérébrale. Ces affaires interviennent après la mort, le 6 mars, de Saad Seoudi, mortellement blessé par un policier au cours d'un transfert vers un hôpital.

SAINT-FLORENTIN

de notre envoyée spéciale

La petite allée bordée de pins est intacte, mais les salles du Pacific Club sont dévastées. Les murs de contreplaqué sont brisés, les portes défoncées, les vitres en miettes. « S'il n'y avait pas eu des logements au-dessus, il y aurait eu le feu », dit-on

dans la cité. Il ne reste plus grand-chose de la salle de musculation où les immigrés des HLM étaient interdits de séjour : les appareils ont été renversés sur le sol et la salle est désormais ouverte à tous vents. La planche à voile arc-en-ciel peinte sur la façade est recouverte de slogans. « Jacky-Tête de mort, proclament les bombes. On vengera nos potes Said et Miloud. »

Les jeunes de la cité de la Trécy sont réunis de l'autre côté de la rue, au pied d'un immeuble réhabilité. Une douzaine de cercles de craie ont été dessinés sur le mur par les gendarmes, lors des premières constatations : douze impacts de balles situés à hauteur d'homme, à un mètre cinquante du sol. « Il a tiré pour tuer ! lance un adolescent. Il y avait des traces partout. Sur les murs, sur les voitures, sur les panneaux de la station-service. »

ANNE CHEMIN
Lire la suite page 14

Wagner par Béjart

Enfant déjà, Maurice Béjart jouait Wagner au piano. Plus tard, il s'en est beaucoup servi. Aujourd'hui il lui lance un défi en s'attaquant au *Ring*, dont il fait un spectacle comme il les aime, dansé, parlé et même chanté.

Spectacle créé à l'Opéra de Berlin-Ouest où il a remporté un vrai triomphe, et qui vient à Paris, au palais Garnier à partir du 13 mars.

Lire page 15 - section B Particulier de SYLVIE DE NUSSAC

CHAMPS ÉCONOMIQUES

Afrique : le retour du peuple

- Est : le retard de la France
- La Chine, l'Inde et l'acier
- La chronique de Paul Fabre : les faux-semblants de la zone franc

pages 25 à 28 - section C



« Une déclaration de guerre à Mikhaïl Gorbatchev. » Jacques Amalric / LE MONDE

« Boris Eltsine va « jusqu'au bout ! ». Il raconte dans un livre décapant les dessous de la politique soviétique. » Charles Rebou / LE FIGARO

« Un ouvrage inimaginable il y a encore un an. » PARIS-MATCH

268 pages, 98 F

Calmann-Lévy

DÉBATS

Identité

La question nationale et la politique française

par Alain Touraine

La confusion qui règne sur la scène politique, où les luttes à l'intérieur des grands partis semblent plus vives que les débats entre eux, ne cache-t-elle pas une transformation de la vie politique, le remplacement du clivage politique traditionnel par un autre ou, au moins, leur superposition ? L'ancien clivage était de nature sociale : les petits salariés votaient pour la gauche, les indépendants et les employeurs pour la droite. La corrélation était loin d'être parfaite, mais nul ne doutait qu'il existait un lien entre partis politiques et groupes d'intérêts ou même classes sociales. La nouveauté n'est pas tant l'affaiblissement de cette corrélation, au moment où le Parti socialiste recrute dans presque toutes les catégories sociales ou, au moins, à tous les niveaux de l'immense population des salariés, que l'apparition d'une nouvelle ligne de partage qui ne concerne plus la gestion de la société mais l'avenir de la nation. La question nationale remplace la question sociale au centre de la vie politique.

Le débat sur le foudroiement islamique a surpris : des gens de gauche, très proches des uns des autres sur la question sociale, se sont brusquement opposés les uns aux autres ; ce qui les séparait était leur conception de la nation. Max Gallo publie un livre qui commence par Marx mais s'achève sur un hymne à la nation que Karl Lira avec surprise. R. Dabry n'aime pas ceux qu'il appelle les démocrates parce qu'il croit que les problèmes de la société sont plus importants que ceux de la nation et leur préfère les républicains, héritiers de l'esprit jacobin. De l'autre côté, il n'est plus possible de considérer le Front national comme une verrue sur le corps politique français. Ses thèmes, centrés sur une conception de la nation, entraînent beaucoup d'électeurs de la droite et, quand on les écoute au niveau local, de ceux de la gauche. Est-il excessif de dire à l'inverse que ce qui caractérise les Verts, c'est l'absence dans leur vocabulaire du thème national ? Parler de la nature, de la planète ou de la vie locale est aussi, et peut-être d'abord, une manière de critiquer tous les discours centrés sur la nation.

En quoi consiste le débat sur la question nationale ? Les uns, surtout au Front national, au RPR, au Parti communiste et dans certaines tendances minoritaires du PS, s'inquiètent de l'avenir de la nation et de son identité, menacés pour les uns par des immigrants pauvres, pour les autres par des partenaires riches. L'internationalisation de l'économie et de la culture, qui a

progressé à pas de géant et qui s'est accompagnée d'un recul spectaculaire de l'influence culturelle de la France et de sa langue, angoisse plus fortement que tout autre pays la France, qui s'est donnée une vocation universelle et qui tient à garder sa personnalité et même son exceptionnalité dans un monde « atlantique » dominé par la culture de masse américaine. La France, pays d'Etat et d'aristocratie, d'Eglise et d'intellectuels, résiste sur la droite et sur la gauche, par le haut et par le bas, à la pénétration d'un monde marchand auquel elle ne s'est jamais vraiment adaptée. Il serait absurde de caricaturer cette résistance et cette défense inquiète d'une identité menacée par des changements accélérés et mal maîtrisés. Plus absurde encore de croire que cette défense de l'identité nationale n'est le fait que d'extrémistes racistes et fascistes. Il serait plus sage de reconnaître qu'elle a le soutien d'une partie importante des Français.

La droite ne peut certes l'emporter qu'en combinant cet appel à l'identité avec un programme libéral au double sens du mot, mais c'est le thème national qui est le plus fort et le plus rassembleur. Inversement, ne disons surtout pas que l'autre moitié du pays se moque de l'identité nationale. Elle se méfie plutôt de cette obsession de l'identité, car ceux qui marchent vers l'avenir la tête tournée vers le passé risquent de tomber dans le premier trou. Ils souhaitent que leur pays lutte plus activement pour maîtriser les technologies et les marchés nouveaux et accueillent plus vite les idées, les hommes, les goûts, qui surgissent de partout dans un monde en mouvement. Tel est leur maître mot : ils se veulent volontiers le parti du mouvement contre le parti de l'ordre. On les trouve chez les libéraux, et je crois qu'ils représentent la majorité des électeurs du Parti socialiste, bien qu'à l'intérieur de celui-ci, comme des partis de droite, les tensions soient vives entre les défenseurs de l'identité et les partisans de l'adaptation. C'est le thème de l'ouverture, du mouvement et de la lutte contre l'exclusion et non plus l'idée socialiste qui peut seule définir la gauche aujourd'hui.

Déplacement de frontières

Pourquoi la question nationale est-elle aujourd'hui plus importante que la question sociale ? Parce que notre avenir économique et politique dépend plus de notre capacité de répondre à des défis internationaux qu'à une

transformation interne de notre société qu'aucun programme ne peut éloigner beaucoup de son axe de libéralisme mêlé de social-démocratie ou inversement. La Communauté européenne, la réunification allemande, les rapports Est-Ouest, l'intégration des immigrants, les déséquilibres croissants entre le Nord et le Sud, ne sont-ils pas des problèmes vécus avec plus de passion que la réforme de la grille des fonctionnaires, les plans d'aménagement régionaux ou même l'avenir des systèmes de retraite, tous problèmes d'importance capitale mais dont nous sentons confusément qu'ils ne seront traités qu'avec la plus grande prudence. Pour la première fois depuis longtemps, depuis la fin de la guerre d'Algérie, la politique extérieure est plus passionnante que la politique intérieure. De là l'ascendant pris par la question nationale sur la question sociale.

Républicain puis démocrate

La confusion actuelle tient à ce que ce nouveau clivage n'a pas remplacé l'ancien, de nature sociale : droite et gauche ne disparaissent pas, sont simplement scindées en deux. Mais la tendance est bien au remplacement – au moins partiel – du clivage social par le clivage national. Ce qui devrait logiquement entraîner un déplacement de la frontière entre les deux coalitions politiques dont notre système constitutionnel et électoral impose la formation. Ce qu'on nomme la droite peut s'unir et se fortifier plus facilement autour du thème national qu'autour de la défense de l'économie libérale, qui concerne surtout les non-salarisés dont la proportion dans la population active, déjà très minoritaire, ne cesse de diminuer. N'est-ce pas là le sens qu'il faut donner au succès, plus fort que prévu, de l'offensive de Ch. Pasqua et de Ph. Séguin contre les libéraux à la A. Juppé et à la E. Balladur et contre J. Chirac, accusé d'avoir donné l'avantage, dans sa double personnalité, au radical sur le gaulliste ? De l'autre côté, tandis que le thème nationalisme du Parti communiste est entraîné dans la chute de dirigeants qui se sont si longtemps identifiés au régime dont les pays de l'Est se débarrassent, le Parti socialiste évolue, lentement mais nettement, vers les idées des « démocrates », vers le parti de l'ouverture et de l'adaptation. Il a conduit la décentralisation, a réduit la tutelle de l'Etat sur la radio et la télévision et, prenant en cela la suite de l'action solitaire et courageuse de R. Barre, il a, de J. Delors à P. Bérégovoy et de

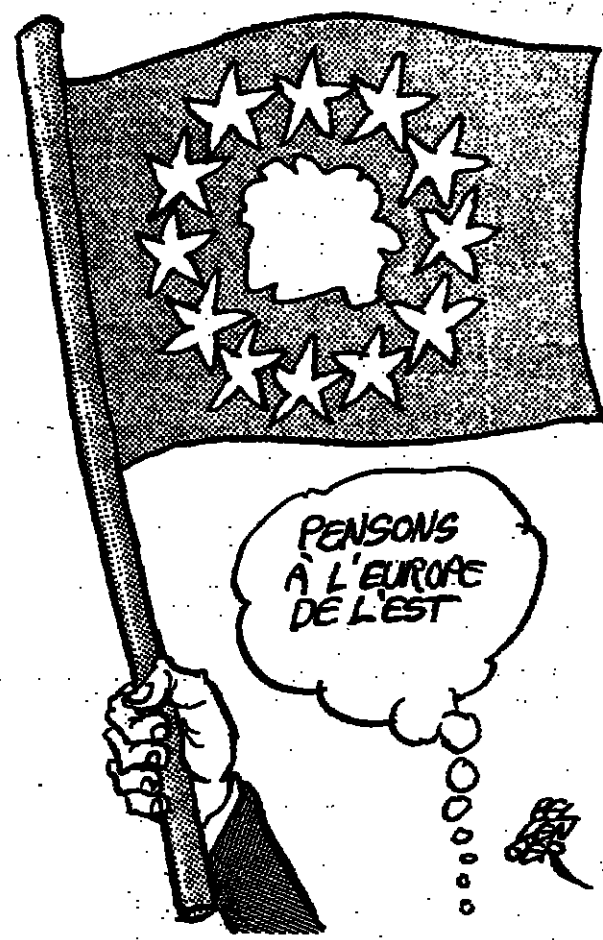
L. Fabius à M. Rocard, imposé comme première priorité à la France de se rendre compétitive en 1993.

Il semble donc logique qu'un jour ou l'autre les socialistes et les libéraux, qui appartiennent également au parti du mouvement, se rassemblent, tandis que se formera un grand parti de droite organisé autour de la défense de l'identité nationale et enfin capable d'absorber la plus grande partie de l'électorat du Front national. Ce qui amènera un certain nombre de députés libéraux, de droite et du centre, à quitter ce nouveau parti pour appuyer une gauche qui aura clairement réussi son passage des idées socialistes à une politique « démocrate ». L'art de la politique est de conduire des transformations aussi profondes et des redressements aussi difficiles, car la politique est plus faite de souvenirs que de projets.

Cette mutation de la gauche ne s'observe pas qu'en France. En Espagne, F. Gonzalez a imposé la même priorité donnée à l'ouverture du pays vers son environnement européen, au prix d'un conflit ouvert, mais qu'il a gagné, avec les syndicats. Ce qu'on nomme la crise sudiste est, de même, le remplacement d'une politique social-démocrate par la priorité reconnue à la compétitivité de l'économie nationale dans un monde dangereux. L'ascendant exceptionnel qu'exerce F. Mitterrand sur la vie politique française lui permet de conduire avec une remarquable maîtrise la transformation de la gauche d'une force qui voulait changer de société à une volonté d'ouverture politique et économique et de refus de toutes les formes d'exclusion. En d'autres termes, le « républicain », il fut républicain « démocrate ». Ainsi la politique française s'éloigne-t-elle de l'ancien modèle qui domina l'Europe et se rapproche-t-elle, comme celle de bien d'autres pays, du modèle américain, qui fut presque toujours dominé par la question nationale, mais l'opposition des républicains et des démocrates fut celle des yankees et des immigrants ou des Noirs.

Ce qui crée une distance croissante entre choix sociaux et préférences politiques à laquelle nous sommes tous sensibles aujourd'hui, mais qui ne fera que s'accroître avant que ne disparaissent les problèmes sociaux encore diffus dans l'opinion publique et que la politique soit renvoyée, par un nouveau mouvement du pendule, de la question nationale vers une nouvelle question sociale.

TRAIT LIBRE



Visionnaire

De Gaulle et l'Allemagne

On fait souvent référence au général de Gaulle et, en cette année anniversaire de sa naissance et de sa mort, on va le citer, abondamment. Je suis cependant surpris qu'à l'occasion du problème posé par l'unification de l'Allemagne le débat sur la frontière Oder-Neisse et les projets de désarmement en Europe on n'ait pas rappelé les termes de sa conférence de presse du 25 mars 1959. Une fois de plus de Gaulle se montrait lucide et visionnaire :

« La réunification des deux fractions en une seule Allemagne qui serait entièrement libre, disait le général, nous paraît être le destin normal du peuple allemand, pourvu que celui-ci ne remette pas en cause ses actuelles frontières, à l'ouest, à l'est, au nord et au sud et qu'il tende à s'intégrer un jour dans une organisation contractuelle de toute l'Europe pour la coopération, le libéré et la paix. Mais, en attendant que cet idéal puisse être atteint, nous croyons que les deux parties séparées du peuple allemand devraient pouvoir multiplier entre elles les liens et les relations dans tous les domaines pratiques. Les transports, les postes, l'activité économique, les lettres, les sciences, les arts, les alliés et venues des personnes, etc., feraient l'objet d'arrangements

qui rapprocheraient les Allemands à l'intérieur et au profit de ce que j'appellerai la « chose allemande » qui leur est, après tout, commune, en dépit des différences des régimes et des conditions.

» Pour ce qui est de faire de l'Allemagne un territoire neutre, ce « désengagement » ou « désengagement » ne nous dit, en lui-même, rien qui vaille. Car, si le désarmement ne s'étendait pas à une zone qui approcherait l'Oural d'aussi près qu'elle approcherait l'Atlantique, comment la France serait-elle couverte ? Quoi donc, en cas de conflit, s'opposerait à ce que l'éventuel agresseur franchisse, d'un bond ou d'un vol, le glacis germanique non défendu ? Quelle bande étroite resterait entre la Meuse et l'Océan pour déployer et faire agir les moyens des Occidentaux ! Assurément, nous sommes partisans du contrôle et de la limitation de toutes les armes de guerre. Mais pour que ces dispositions apparemment humanitaires ne risquent pas de mener à notre disparition, il faut qu'elles s'appliquent à une aire assez profonde et assez large pour que la France en soit couverte et non point, au contraire, exposée. »

ALAIN LEVY
Castres

AU COURRIER DU Monde

Que faire de l'Afrique noire ?

J'ai lu avec beaucoup d'intérêt l'article du Monde du 28 février « Que faire de l'Afrique noire ? ».

Bravo au Monde pour accepter de faire paraître cet article qui « met les pieds dans le plat ».

Il suffit d'avoir vécu et travaillé quelques années en Afrique noire francophone pour se rendre compte de la vérité de ce que dit M. Chénault. C'est un véritable gaspillage de nos deniers publics qui pourraient certainement être utilisés pour le quart-monde qui commence à notre porte à tous. Que retire-t-on de cette présence en Afrique noire ?

— Des voix à l'ONU, du moins à une certaine période où la France avait quelques problèmes ;

— Le développement ou le maintien de la francophonie. Mais notre langue mérite-t-elle un tel coût et une telle hypocrisie ? Les Allemands et les Japonais, pour ne parler que d'eux, ont des marchés importants dans ces pays sans pour cela utiliser leur langue nationale.

Notre commerce avec ces pays est en chute libre et les sociétés françaises s'en retirent peu à peu... après en avoir profité au maximum.

Les rapports de nos ambassadeurs sont-ils conformes à la réalité ? Rien de moins sûr ! Car

on ne veut surtout pas se mettre à dos les roitelets africains. Et d'autre part les places sont bonnes en Afrique noire. J'en sais quelque chose pour l'avoir vécu durant dix ans.

M. Chénault aurait pu dire beaucoup d'autres choses concernant l'Afrique :

— Que la France paye les fonctionnaires de certains pays régulièrement ou lorsque les finances sont à sec ;

— Que les anciens militaires ayant servi sous les drapeaux

français touchent des pensions pratiquement *ad vitam aeternam* car les bénéficiaires ne décèdent jamais et les fausses pièces d'Etat civil sont monnaie courante ;

— Que le souhait de tout lycéen est d'obtenir une bourse du gouvernement français pour faire en France des études durant le maximum d'années, en espérant ne pas avoir à retourner dans son pays d'origine.

MARCEL CHAPELARD
Mâcon

Interruption volontaire de vieillesse

A partir d'un certain âge, il ne faudrait plus utiliser le terme de suicide mais celui d'interruption volontaire de vieillesse (IVV) comme on a remplacé le terme d'avortement par celui d'interruption volontaire de grossesse (IVG). Pourquoi une femme serait-elle légalement autorisée à entrer en clinique pour une IVG – qui est l'interruption d'une vie – et refuser à une personne âgée qui juge avoir terminé sa tâche en ce monde la même possibilité ? Le veuvage entraînant une solitude dramatique – même dans les résidences de luxe – tout être humain vieillissant devrait être reconnu libre de son destin et assisté en conséquence.

A quand les cliniques de la mort douce ? On admet les drogues qui apaisent la douleur, non celles qui coupent court à la dégradation du vieillissement. Les progrès de la médecine et de la pharmacie conduisent à une nouvelle éthique de la fin de vie. Certes, il faut à tout prix éviter les décès prématurés mais aussi les morts tardives. Quand inscrirons-nous dans la Déclaration des droits de l'homme celui de mettre un terme à son existence quand celle-ci est accomplie ?

P. GANDOLFO
Docteur en pharmacie,
sobriquet : quinquante ans,
mère, père et grand-père, Paris.

Le Monde

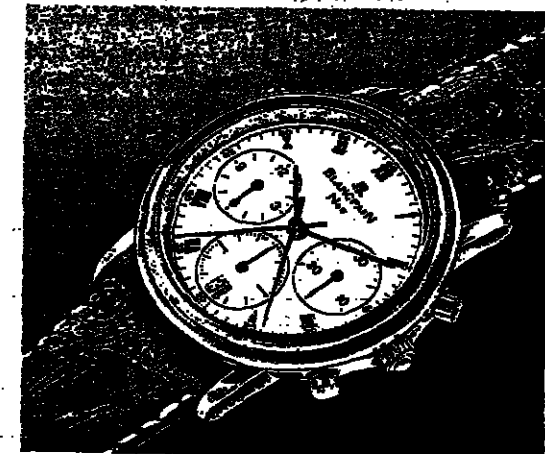
Edité par la SARL le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication
Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969),
Jacques Fauvet (1969-1982), André Laurens (1982-1985)
Administrateur général : Bernard Wourms
Directeur de la rédaction : Daniel Vernet
Rédacteurs en chef : Bruno Frappet, Claude Selles

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :
7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09
Tél. : (1) 42-47-87-27
Télécopieur : (1) 45-23-08-51 ; Telex 650672 F MONDPA

ADMINISTRATION :
1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY, 94862 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél. : (1) 48-80-30-00
Télécopieur : (1) 48-80-30-10 ; Telex 251311 F MONDISR

BLANCPAIN
DEPUIS 1735 IL N'EXISTE PAS
DE MONTRE BLANCPAIN A QUARTZ.
ET IL N'Y EN AURA JAMAIS.



Arfan

Joailler-Horlogerie Médaille de Vermeil de la Ville de Paris
35, boulevard des Capucines, 75002 Paris. Tél. (1) 42.61.66.74
Hôtel Royal, 14800 Deauville. Tél. (16) 31.88.16.41

صكرا من الاميل

ÉTRANGER

HAITI : une vingtaine de morts après la démission du général Avril

Vive tension et incertitude à Port-au-Prince

Quatre ans après la fuite de Jean-Claude Duvalier, la démission, samedi 10 mars, du général Prosper Avril ouvre un nouveau chapitre d'une très chaotique transition vers la démocratie. La population hésite entre la joie de s'être débarrassée d'un général qui avait fait l'unanimité contre lui, l'espoir d'avoir un gouvernement civil dès mardi, et la crainte de nouveaux soubresauts sanglants.

PORT-AU-PRINCE

Une très vive tension continue de régner à Port-au-Prince, où vingt personnes au moins ont été tuées et plus d'une centaine blessées au cours du week-end par des militaires et des civils armés. Tandis que la nuit de dimanche à lundi, les coups de feu résonnaient dans plusieurs quartiers de la capitale, tandis que M. Max Boursjolly, le numéro deux du Parti unifié des

communistes haïtiens (PUCH), annonçait que les duvaliéristes s'apprêtaient à commettre des attentats contre des personnalités de l'opposition - dont le prêtre engagé Jean-Bertrand Aristide - et des stations de radio.

De bonne source, on apprendrait que les principaux barons duvaliéristes s'étaient longuement réunis avec des proches du général Avril dans le but de faire dérailler le processus de transition démocratique. Le général Hérard Abraham, commandant en chef de l'armée, qui a accepté d'assurer l'interim du pouvoir jusqu'à mardi, parviendra-t-il à rétablir « la paix et l'ordre », comme il s'y est engagé dans une brève déclaration lue samedi à la télévision nationale après l'annonce de la démission du général Avril ? Lors d'une conférence de presse dimanche, l'Assemblée de concertation, qui regroupe douze des principaux partis de l'opposition, a déclaré qu'elle avait engagé des négociations avec le général Abraham, considéré comme un officier « honnête et patriote ». La passation des pouvoirs à un gou-

vernement civil et la sécurité de la population constitueraient les principaux points à l'ordre du jour.

L'Assemblée de concertation a demandé à la population de rester mobilisée et a maintenu son mot d'ordre de grève générale à partir de lundi. Une grève qui, selon le père Adrien, un responsable du mouvement, durera tant que le général Avril n'aura pas quitté Haïti « car il continue de représenter un danger pour le processus de démocratisation ». Le général Avril s'est retranché samedi dans l'une de ses propriétés au-dessus de Port-au-Prince, sous la protection d'une centaine d'hommes armés. Un autre dirigeant de l'Assemblée a appelé le peuple à constituer des brigades de vigilance dans les quartiers.

Le choix du président du gouvernement civil de transition a donné lieu à de longues tractations qui ont abouti dimanche soir. Un bloc était survenu car le président de la Cour de cassation, M. Gilbert Austin, un ancien ministre du général Avril, qui avait rédigé les décrets imposant l'état de siège

en janvier dernier, était récusé par l'opposition. Le vice-président de la Cour, M. Gabriel Volcy, choisi par l'Assemblée de concertation n'a pas voulu accepter le poste de président provisoire, revenant constitutionnellement à M. Austin, tant que celui-ci n'aurait pas démissionné. Finalement, les douze représentants de l'opposition ont proposé la présidence à la seule femme de la Cour de cassation, M. Erta Trouillot, qui a accepté. A moins d'un nouveau coup de théâtre, c'est cette jeune femme qui devrait assurer la magistrature suprême jusqu'à l'installation d'un président élu, au plus tard en février 1991.

« Déchoueurs »

Le futur président provisoire sera entouré d'un Conseil d'Etat composé de onze membres choisis par les divers secteurs de la société haïtienne, des églises jusqu'à l'armée, en passant par les syndicats et les journalistes, et de sept représentants départementaux. Ce Conseil d'Etat, dont les membres ont été choisis, devra « encadrer

l'exécutif dont la tâche principale est d'expédier les affaires courantes et de veiller à la réalisation d'élections libres et démocratiques dans les meilleurs délais possibles ».

Après une semaine de manifestations à travers le pays, parfois marquées par de violents affrontements avec l'armée, la population a salué avec joie la démission du général Avril. Samedi après-midi, sur l'avenue de Delmas, qui relie Port-au-Prince à la banlieue résidentielle de Pétionville, régnait une ambiance de carnaval sur fond de barricades. Des scènes d'allégresse rappelaient le départ de Jean-Claude Duvalier. Par milliers, des jeunes et des badauds dansent et chantent en agitant des branches. La circulation est impossible sur la large avenue, comme sur la plupart des artères de Port-au-Prince, tant les barrières de pneus enflammés, de pierres et de carcasses d'automobiles sont nombreux. A quelques kilomètres de là, dans le secteur de Canapé Vert, un groupe de « déchoueurs » fête à sa manière la victoire du soulèvement populaire. Les déchoueurs, ce

sont les jeunes, issus des quartiers les plus pauvres, qui tentent à sac les maisons des proches des régimes duvaliéristes.

Samedi après-midi, à Martissant, une banquette à la sortie sud de la capitale, un « attaché » - c'est le nom des indicateurs - a sauvagement tué sept jeunes avant d'être emmené en lieu sûr par une patrouille de la police. Un peu plus tard, des militaires de la garde présidentielle ont mitraillé au hasard les passants, rue des Casernes, dans le centre-ville. Bilan : au moins cinq morts et plusieurs blessés. Ces scènes de terreur ont incité la grande majorité des habitants de Port-au-Prince à ne pas quitter leur domicile ces derniers jours. Toutes les activités sont paralysées et dans un communiqué publié samedi, les associations patronales, industrielles et commerciales ont appelé leurs membres à suivre le mot d'ordre de grève.

JEAN-MICHEL CARROT

Un court intérim ?

Les deux généraux qui viennent de se succéder au pouvoir ont en commun d'avoir appartenu à la même promotion de l'académie militaire de Port-au-Prince dont ils sont tous deux sortis en 1961 avec le grade de sous-lieutenant.

Le général Prosper Avril, qui a démissionné samedi 10 mars, était président du gouvernement militaire haïtien depuis le coup d'Etat du 17 septembre 1988. Né le 12 décembre 1937 dans une famille pauvre, il effectue toute sa carrière militaire à la garde présidentielle et participe en 1963-1964 à la répression du mouvement de guérilla contre la dictature Duvalier, « le jeune Haïti ».

A la fin des années 80, le président François Duvalier (le Papa Doc), qui l'appelait « l'intelligent Avril », le nomme chef des gardes du corps de son fils Jean-Claude. Ce dernier, devenu à présent

« le petit », à la mort du père en 1971, le charge des achats d'armement et de matériel militaire. Tombé en disgrâce en 1984, le colonel Avril revient sur le devant de la scène peu de temps avant la chute de « Baby Doc » dont il organise la fuite en France, en février 1986. Figure-clé de la junte qui succède à Jean-Claude Duvalier, il est nommé responsable de la garde présidentielle par le nouveau président, le général Henri Namphy. Il est promu général en juin 1988, lorsque le général Namphy reprend le pouvoir moins de cinq mois après l'élection controversée d'un civil, M. Leslie Manigat.

Le général Hérard Abraham, nouveau président militaire chargé d'une transition de quelques jours, est un officier de carrière, mais aussi un intrigant de saisi que son prédécesseur, il est considéré comme un des éléments modérés de l'armée haï-

tienne au sein de laquelle il jouit d'un respect certain. Né le 28 juillet 1940, issu d'une modeste famille de commerçants, il devient directeur de l'académie militaire, en 1983.

A la chute de Jean-Claude Duvalier, il est successivement secrétaire d'Etat à l'intérieur et à la défense nationale, puis ministre de l'information avant de devenir chef de la diplomatie, en janvier 1987. Il quitte cette fonction, en février 1988, lors de l'accession au pouvoir de M. Manigat, pour la reprendre au départ de ce dernier, en juin de la même année. Il devient commandant par intérim de l'armée, avec le grade de major-général, le 17 septembre 1988, lors du coup d'Etat forcé par la base de l'armée qui renverse le général Namphy et porte au pouvoir le général Avril. - (AFP)

COLOMBIE : en marge des élections législatives et municipales

Les libéraux au pouvoir choisissent M. Gaviria pour briguer la succession du président Barco

Les électeurs colombiens étaient appelés à élire, dimanche 11 mars, leurs représentants au Sénat et à la Chambre des députés ainsi qu'à la Chambre des conseillers municipaux et de département. Ce scrutin constituait aussi une sorte de « primaire » pour le parti libéral, au pouvoir, qui devait choisir entre six personnalités son candidat à l'élection présidentielle du 27 mai. Tous les sondages donnent les libéraux largement gagnants face à l'opposition des conservateurs.

La victoire du jeune économiste Cesar Gaviria, quarante-trois ans, ancien ministre des finances et de

l'intérieur du président Virgilio Barco, dans ces « primaires » du parti libéral, a laissé au second plan tous les autres résultats, encore partiels, des élections législatives et municipales qui se sont déroulées dimanche en Colombie.

Avec 58 % des suffrages libéraux exprimés, M. Gaviria distancie largement les cinq autres prétendants. Il possède un atout majeur, celui d'avoir succédé au leader charismatique du parti, Luis Carlos Galan, assassiné le 18 août dernier par la mafia des trafiquants de cocaïne, et il fait figure aujourd'hui de grand favori face à son adversaire social-conservateur Rodrigo Lloreda désigné, lui, depuis plus de deux mois.

La mairie de Bogota semble acquise à M. Juan Martin Caicedo Ferrer, candidat d'un parti libéral

qui devrait aussi conserver un net avantage au Sénat et à la Chambre des députés sur son traditionnel rival conservateur. Ces deux principales formations du pays devraient obtenir une fois encore plus de 90 % des voix pour gouverner dans les deux chambres.

La coalition des partis de gauche, l'Union patriotique, et l'ancien mouvement de guérilla M-19, récemment converti en formation politique, se partageront les suffrages restants. Dans la capitale, le chef du M-19, M. Carlos Pizarro, aurait toutefois obtenu près de 8 % des voix. Alors que le gouvernement craignait divers troubles et incidents, cette journée électorale s'est passée dans une ambiance de carnaval mais dans le calme. - (AFP, Reuter, UPI)

CHILI : le départ du général Pinochet

Passation de pouvoirs mouvementée à Santiago

La passation de pouvoirs entre le général Pinochet et M. Patricio Aylwin a été marquée, dimanche 11 mars, par de nombreuses manifestations qui se sont terminées à Santiago-du-Chili par de violents affrontements avec les forces de l'ordre.

SANTIAGO-DU-CHILI

Le général Pinochet a été sorti, à peine était-il arrivé devant le siège du Congrès, à Valparaíso, que les huées commencent à fuser de la foule massée sur les trottoirs. « Assassins », lancient des militants démocrates-chrétiens et des partis de gauche, ravis de pouvoir exprimer en toute liberté leur hostilité à celui qui n'était plus que pour quelques minutes le chef de l'Etat. Au plus fort du tumulte, quelques tomates tombèrent sur la voiture présidentielle.

Le visage blême, le général fit son entrée dans le salon officiel, où l'attendaient les parlementaires des deux chambres, ainsi que les invités nationaux et étrangers venus assister à l'historique passation des pouvoirs. L'accueil n'y fut guère chaleureux. Quelques députés avaient épinglé au revers de leur veston la photographie de victimes de la dictature. Et aux partisans du général qui scandaient son nom, certains invités répondirent par des cris hostiles.

Le président du Sénat, le démocrate-chrétien Gabriel Valdés, élu quelques heures plus tôt, ramena le calme. Les règles du protocole vou-

laient donc que le général Pinochet prit place au côté de cet homme qui fit emprisonner en 1983, M. Valdés avait appelé avec succès ses concitoyens à protester contre le régime. Les « protestas » marquèrent la fin du régime militaire. Après lecture du résultat de l'élection présidentielle, M. Patricio Aylwin pénétra à son tour dans la salle, sous un tonnerre d'applaudissements. Sobre et rapide, la transmission des pouvoirs se conclut par une poignée de mains entre l'ancien chef de l'Etat et son successeur. Puis les nouveaux ministres prêtèrent serment. Deux d'entre eux, les socialistes German Correa et Ricardo Lagos, partageant avec le président de la Chambre haute le privilège d'avoir été embastillés pour leurs convictions politiques.

Il était 13 heures 30 : le régime militaire avait vécu. Le général Pinochet n'est plus que commandant en chef de l'armée de terre puisque la Constitution le lui permet et qu'il le désire. C'est à ce titre qu'il présentera son salut au président de la République, une heure plus tard, en compagnie des chefs des autres armées.

« Il est tombé »

Cette folle journée avait commencé, le matin, par l'élection du bureau des deux Chambres. L'accord conclu il y a quelques jours entre la majorité présidentielle et l'une des deux formations de droite présente au Congrès, l'Union démocratique indépendante (UDI), fonctionna à merveille. Tandis que les sénateurs élisaient M. Valdés, les députés se donnaient un président socialiste, M. José Antonio Viera-Gallo. A titre de compensation pour son vote, décisif, en faveur de M. Valdés, l'UDI obtiendra prochainement des sièges d'un jour la présidence de plusieurs commissions parlementaires.

L'ancien chef de l'Etat voulait exiler le pouvoir législatif à distance de l'exécutif. A cette fin, il lui fit bâtir le nouveau siège ultra-moderne de Valparaíso, à 100 kilomètres au nord-ouest de la capitale. Mais, le Chili souffrant

d'une centralisation excessive, cet éloignement est jugé aujourd'hui avec moins de sévérité : le Congrès s'est très probablement installé à Valparaíso pour y rester.

M. Aylwin, lui, ne s'y attendait pas. Tout à sa hâte de prendre possession du palais présidentiel de la Moneda, il entra au plus vite à Santiago. Des centaines de milliers de personnes, réunies sur l'immense avenue de l'Alameda, lui réservèrent un accueil triomphal.

« Il (Pinochet) est tombé », s'écriaient, ivres de joie, les partisans du nouveau gouvernement. Une fois maître des lieux, « Don Patricio », comme l'appellent affectueusement ses compatriotes, s'adressa à la foule d'un balcon du palais, développant un thème qui lui tient particulièrement à cœur : « Le pays se reconstruit dans la liberté retrouvée », s'exclama-t-il. Nous voulons un Chili pour tous les Chiliens. » Quelques minutes plus tard, une délégation du parti socialiste, à laquelle se joignit le secrétaire général du PC, M. Volodia Teitelboim, déposa une gerbe d'œillets rouges, en souvenir de Salvador Allende, pris de la porte principale de la Moneda. Le chef du gouvernement de l'Unité populaire y trouva la mort le 11 septem-

bre 1973, jour où les forces armées s'emparèrent du pouvoir. Très tôt le matin, les socialistes avaient rendu un premier hommage à leur ancien leader en se rendant sur sa tombe, à Vina-del-Mar.

Le président Aylwin reçut ensuite les délégations de tous les partis politiques. Mais au même moment, la fête tournait, une fois de plus, à l'émeute. Des groupes de jeunes gens trop enthousiastes et souvent pris de boisson, forcèrent les barrières de police. Les carabinieri faisant preuve, de leur côté, d'une violence apparemment injustifiée, le centre-ville se transforma bientôt en un champ de bataille. Les jets de pierres des manifestants répondaient aux tirs de gaz lacrymogènes et aux canons à eau des forces de l'ordre qui ne restèrent maîtres du terrain que tard dans la soirée.

M. Aylwin termina la journée à l'opéra en compagnie des délégations étrangères. A l'exception des présidents brésilien, argentin et uruguayen, les chefs d'Etat latino-américains boudèrent la cérémonie officielle pour ne pas avoir à saluer le général Pinochet, et n'arrivèrent à Santiago qu'après la passation des pouvoirs.

GILLES BAUDIN

Le nouveau gouvernement

Le cabinet du nouveau président, M. Patricio Aylwin, qui a prêté serment dimanche 11 mars à Valparaíso, comprend dix démocrates-chrétiens, six socialistes, deux radicaux, un social-démocrate, un membre de l'Alliance du centre et un indépendant :

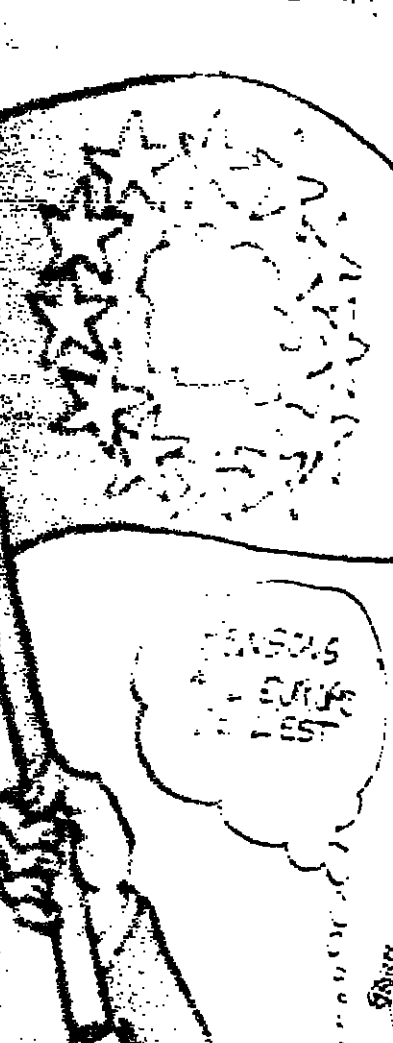
Affaires étrangères : M. Enrique Silva Cimma (radical) ; Agriculture : M. Juan Agustín Figueroa (radical) ; Intérieur : M. Enrique Krauss (démocrate-chrétien) ; Justice : M. Francisco Cumplido (démocrate-chrétien) ; Défense : M. Patricio Rojas (démocrate-chrétien) ; Finances : M. Alejandro Foxley (démocrate-chrétien) ; Travail : M. René Cortazar (démocrate-chrétien) ; Santé : M. Jorge Jimenez (démocrate-chrétien) ; Mines : M. Juan Hamilton (démocrate-chrétien) ; Planification nationale : M. Sergio Molina (démocrate-chrétien) ; Secrétariat de la présidence : M. Edgardo Boeninger (démocrate-chrétien) ; Secrétariat général du gouvernement : M. Enrique Correa (socialiste) ; Economie : M. Carlos Ominami (socialiste) ; Education : M. Ricardo Lagos (socialiste) ; Transports : M. German Correa (socialiste) ; Biens nationaux : M. Luis Alvarado (socialiste) ; Energie : M. Jaime Toha (socialiste) ; Travaux publics : M. Carlos Hurtado (Alliance du centre) ; Développement de la production : M. René Abeliuk (social-démocrate) ; Logement : M. Alberto Echevarry (indépendant).

Qui manipule qui ? C'est l'heure de vérité des médias.



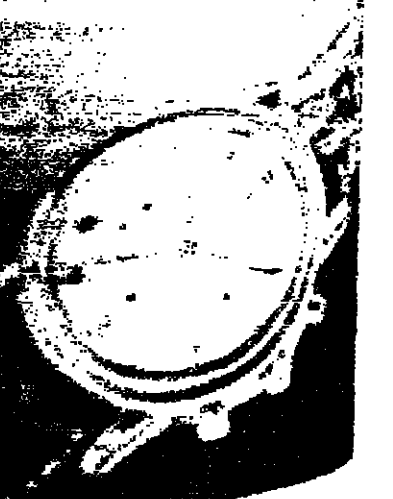
Flammarion

TRAITE



De Gaulle et l'Allemagne

BLANCHE



Arfan

EUROPE

La proclamation de l'indépendance en Lituanie

Les réactions de M. Gorbatchev

Suite de la première page

A l'heure, dimanche soir, où le Soviet suprême de la République soviétique de Lituanie n'était pas encore devenu le Conseil suprême de la République de Lituanie, le grand journal télévisé diffusé dans toute l'URSS, « Vremia », donnait ainsi tranquillement l'ordre du jour des débats de Vilnius.

Cela venait après les nouvelles de comité central. C'était traité comme une information d'importance moyenne, mais il n'était pas laissé le moindre doute sur ce qui se passait. On entendait que le projet de texte soumis aux députés lituaniens stipulait — c'est ce qui a été adopté — que « le territoire de la Lituanie constitue une entité indivisible, sur laquelle ne s'applique la Constitution d'aucun autre Etat ». On apprenait que c'était M. Landsbergis, président du puissant Front populaire, le Sajudis, sorti grand vainqueur des élections du 4 mars, qui avait été élu président du Parlement, et donc de la République.

M. Landsbergis
musicologue
et président

M. Vytautas Landsbergis, cinquante-huit ans, qui vient d'être élu dimanche à la tête du Soviet suprême de Lituanie, était déjà le président du mouvement indépendantiste Sajudis depuis sa création en 1988. Il remplace au poste de président du Soviet suprême le premier secrétaire du PC lituanien, M. Algirdas Brazauskas, lui-même « indépendantiste », qui avait mené les dernières conversations avec



M. Gorbatchev (le Monde du 9 mars) et sur lequel il a emporté par 91 voix contre 38.

Bien que M. Landsbergis ne se soit jamais caractérisé comme un homme de médias, limitant ses apparitions publiques et évitant les caméras, il est aujourd'hui considéré comme la première autorité intellectuelle de la république, où sa popularité est immense. Il n'est pas rare que les habitants de Vilnius l'arrêtent dans la rue pour le saluer et l'interroger.

Petites lunettes rondes et barbe brune, ce professeur de musicologie au conservatoire de Vilnius a imprimé sa marque de légiste convaincu au Sajudis, dont il a été élu président quinze jours après la création du mouvement en octobre 1988. Dissimulant son humour sous une apparence froideur, il est souvent consulté par les dirigeants des mouvements indépendants des deux autres républiques baltes, la Lettonie et l'Estonie.

Député soviétique, M. Landsbergis n'est pas membre du Parti communiste. Son activité à la tête du Sajudis n'étant pas considérée comme officielle, il a exercé son métier de musicologue jusqu'à son élection dimanche à la tête du Soviet suprême.

Quatre-vingt-onze voix s'étaient portées sur son nom, contre seulement trente-huit pour M. Brazauskas, secrétaire général du Parti communiste lituanien, et président sortant qui avait pourtant, en décembre dernier, rompu avec le Parti soviétique et proclamé son soutien à l'indépendance. Pour la première fois dans l'histoire de l'URSS, le plus haut dignitaire d'une des quinze Républiques constituantes n'était pas un communiste. Tout était dit. Il n'y avait plus qu'à attendre la suite des débats et des votes, que la télévision lituanienne retransmettait en direct. Mais tout était, en fait, dit depuis dix-huit mois, et M. Gorbatchev savait parfaitement ce qu'il allait faire ce lundi.

Il allait faire ce à quoi il prépare publiquement l'URSS et les Lituaniens depuis son voyage de la mi-janvier à Vilnius. Il va dire que la Constitution prévoit effectivement le droit des Républiques à se retirer de l'URSS, que la décision du Parlement lituanien n'est, de ce point de vue, pas contestable, mais que, aucune loi ne fixant jusqu'à aujourd'hui les modalités d'une sécession, il faut, pour qu'elle devienne réalité, avoir au préalable comblé cette lacune de la législation.

Autrement dit, constitutionnellement valide, la déclaration d'indépendance lituanienne ne peut être appliquée en dehors du cadre des lois à venir et en dehors, aussi, de la conclusion d'accords bilatéraux sur les conditions économiques et financières de la séparation. C'est de cette manière que M. Gorbatchev veut gagner du temps, afin de ne pas être placé devant une décision unilatérale et, surtout, de parvenir à la définition de relations économiques privilégiées qui deviendraient l'une des formes de cette « différenciation des liens fédéraux » dans laquelle il voit l'avenir de l'URSS.

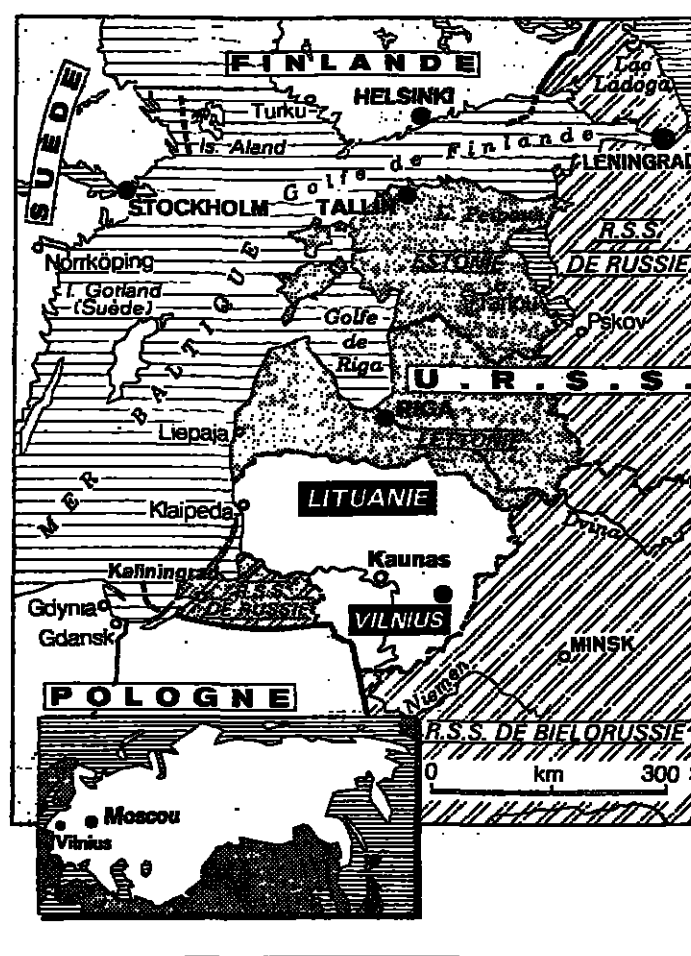
Gagner
du temps

Capital pour les Lituaniens, le fait qu'il ne s'agit plus, en l'occurrence, de liens fédéraux mais de rapports entre Etats indépendants n'est à ses yeux qu'un problème secondaire, car son ambition n'est pas de maintenir l'URSS actuelle mais d'empêcher que son inévitable évolution n'accroisse encore ses problèmes. Toutes les Républiques n'auront pas demain les mêmes rapports avec ce que sera devenue la fédération. Certaines (les trois Républiques baltes en tout cas) n'en feront plus partie du tout, mais ce qui est capital pour M. Gorbatchev est que la crise économique de l'ensemble soviétique n'en sorte pas plus inévitablement encore et que ne s'ouvre pas un processus de désintégration par et simple.

Il faut — il le faudrait — que la loi, la Constitution et les engagements bilatéraux prévus pour que l'URSS puisse se transformer en un Commonwealth à géométrie variable. C'est en ce sens que la conclusion d'un divorce à l'amiable avec la Lituanie serait fondamentale pour l'URSS, M. Gorbatchev et sa politique, et c'est la raison pour laquelle celui-ci est prêt aussi à une épreuve de force.

Profitant de la réunion du Congrès, l'instance plénière du Parlement fédéral, qui était convoquée, lundi, en séance extraordinaire pour introduire dans la Constitution le régime présidentiel et en retirer le rôle dirigeant du parti, M. Gorbatchev devait donc faire proposer un texte suspendant — sans la remettre en question — la décision lituanienne.

La bataille d'annonciation d'autant plus rude qu'elle recoupe toutes celles qui étaient déjà prévues sur la définition exacte du futur régime présidentiel et le mode d'élection du président qui, cette fois-ci encore, devrait être désigné par les 2 250 députés du Congrès. Accessoirement, la présentation de cette motion par M. Gorbatchev risque de mettre dans l'embarras plusieurs députés russes radicaux, pris entre leur sympathie pour la cause balte et l'appui populaire que devrait rencontrer, en Russie, l'attitude de M. Gorbatchev.



Avec 65 200 km², la Lituanie est la plus grande des trois Républiques baltes. Sa population est de 3,7 millions d'habitants, dont 80 % de Lituaniens, 8,9 % de Russes, 7,3 % de Polonais, 1,7 % de Biélorusses. La capitale, Vilnius, compte 579 000 habitants. Environ 2,5 millions de Lituaniens sont catholiques. Depuis janvier 1989, le lituanien est la langue officielle.

A partir du treizième siècle, les Slaves, les Germains et les Suédois se disputent en permanence les pays Baltes : à la fin du dix-huitième, ils passent sous contrôle de la Russie. Celle-ci, le 24 décembre 1918, reconstruit l'indépendance de la Lituanie, qui l'avait proclamée le 16 février de la même année. Après des occupations successives à la faveur de la guerre civile en Russie, des mouvements séparatistes fortement soutenus par Berlin contraignent Moscou à reconnaître à nouveau l'indépendance des pays baltes en 1920. L'année suivante, les grandes puissances les reconnaissent et ils sont admis à la SDN.

Le protocole secret complétant le pacte germano-soviétique du 23 août 1939 place la Lettonie et l'Estonie dans la « zone d'influence » de l'URSS, et la Lituanie dans celle de l'Allemagne. Le 28 septembre 1939, un protocole rectificatif attribue à la Russie la Lituanie, sans la territoire de Memel, récupéré par le Reich cinq mois plus tôt, et une mince bande de territoire au sud-ouest. En octobre 1939, à la faveur du déclenchement de la guerre, Staline impose aux trois pays baltes des traités de non-agression prévoyant la cession des bases navales et terrestres. Le 14 juin 1940, il envoie aux trois gouvernements des ultimatum exigeant leur démission et l'entrée des troupes soviétiques. Celle-ci a lieu le lendemain. De nouveaux gouvernements sont installés, des élections sous contrôle mettent en place des dictes qui demandent leur incorporation dans l'Union soviétique.

En 1941, l'ensemble des pays baltes est occupé par les Allemands. Le reflux des armées du Reich, en 1944, entraîne le retour dans le giron soviétique. Les pays occidentaux n'ont jamais formellement reconnu leur annexion.

Car si le départ des pays baltes est généralement accepté et même considéré comme acquis par l'opinion russe, l'idée qu'ils pourraient simplement quitter la porte passe difficilement. Toute la semaine dernière, on a lu dans la presse centrale que « si la Lituanie décidait de partir elle devrait des compensations financières à l'URSS. Les Lituaniens se sont indignés que l'occupant puisse vouloir réclamer des réparations à l'occupé, mais cela a semblé normal en Russie.

Si M. Gorbatchev ne change pas ses plans et fait bien présenter par la commission ad hoc qu'il a fait constituer lundi matin la motion qu'il a en tête, elle devrait donc être adoptée. Et là, il y a deux cas de figure possibles.

Dans le premier, les Lituaniens protestent mais ne font pas de pas supplémentaires. Ils s'estiment déjà dehors, l'Union les considère comme étant encore dedans, et s'instaure une ambiguïté profitable à tous, puisque la Lituanie a l'indépendance et M. Gorbatchev le temps qu'il demande pour la négociation.

Dans le second cas, Vilnius enfonce le clou, prend de nouvelles mesures unilatérales, et là, Moscou — c'est prévu — rétorque en mettant en place un blocus économique de la République. Dépourvue de devises, fraîchement observée par les chancelleries occidentales, peu populaire dans la Pologne voisine, et où la greve un peu trop radicale et totalement dépendante de l'URSS pour son approvisionnement en pétrole et en matières premières, la Lituanie accuse alors le coup.

Dangereux pour elle, l'engrenage le serait cependant aussi pour M. Gorbatchev, car d'autres Républiques, dans ces conditions, pour-

raient vite se solidariser avec la Lituanie. On dans au bord d'une crise majeure, mais il a fallu attendre, dimanche soir, que la faucon, le martinet et l'étoile rouge tombent du fronton de leur Parlement pour que les Lituaniens commencent à descendre dans la rue — et en petit nombre seulement.

C'est à la télévision, en famille, qu'on a entendu voter le changement de nom de la République, le rétablissement de ses couleurs — vert, jaune, rouge, avec un chevalier sur monture blanche, — et enfin la restauration de la « souveraineté perdue en 1940 par l'intervention d'une force étrangère ».

Adopté par 124 voix sur 133, ce texte se contente en fait de nier la parenthèse soviétique, comme hors du droit international, en déclarant que « l'acte d'indépendance du 16 février 1918 et la résolution instaurant l'Etat de la Lituanie indépendante (...) conservent leur pleine vigueur ». « La Constitution d'aucun autre Etat ne s'applique sur son territoire », la Lituanie a réaffirmé sa propre Constitution de 1938, dont l'application a été aussi suspendue par l'adoption d'une « loi fondamentale provisoire » qui restera en vigueur le temps que soient adoptés les amendements nécessaires. Parallèlement, la KGB, la milice et toutes les autres institutions de la République passent immédiatement sous l'autorité de M. Kasimiria Pruskenis, membre du Sajudis et nouveau premier ministre lituanien.

On ferait difficilement plus net et il est pourtant dit que le parlement de la nouvelle République « se propose de mettre en œuvre la pleine souveraineté de l'Etat », ce qui implique que ce n'est pas automatiquement — et l'ouverture de pourparlers avec l'URSS a été

explicitement prévue à propos des établissements à caractère militaire et des infrastructures communes (chemins de fer, gazoduc, etc.).

Si haut que soit placée la barre, l'affrontement n'est ainsi pas certain mais seulement possible. S'il était évité, alors l'indépendance lituanienne ne serait plus qu'une conséquence logique et prévisible de la démocratisation de l'URSS — et au premier chef de l'instauration d'élections libres grâce auxquelles le Sajudis a conquis sa majorité parlementaire.

La transformation
du parti

La liberté des hommes implique celle des peuples et M. Gorbatchev tirait dimanche, devant le plénum du comité central une autre conséquence logique de l'instauration de l'URSS de vraies élections en redéfinissant « la place, les fonctions et les moyens (d'action politique) du parti communiste ». « La lutte pour la direction politique dans le cadre des procédures démocratiques et des campagnes électorales, » il notait, « constitue désormais l'une des fonctions les plus importantes » du PCUS dont le « rôle d'avant-garde » devra, de « déclaration formelle », « devenir réalité ».

Traduction : l'influence du parti et son éventuelle majorité parlementaire ne dépendront plus désormais que de son prestige et de ses capacités électorales puisque le parlement va le priver de son rôle dirigeant — et instaurer des « possibilités égales » pour toutes les forces politiques. En Lituanie, cela a déjà signifié l'indépendance. En

Russie ou ailleurs cela peut signifier très vite la constitution de gouvernements non communistes ou communistes contestataires.

Déjà, dimanche, ce changement est radical et si M. Gorbatchev s'oppose à l'abandon du qualificatif de « communiste », il officialise, ce faisant, un débat montant et qualifié le PCUS de « parti de choix socialiste ». Prêt au dialogue avec toutes les forces de « paix et de progrès social », ce parti, a encore expliqué M. Gorbatchev, doit s'imposer de « profondes transformations de sa vie interne » en garantissant « l'autonomie » de ses organisations de base, le « pluralisme d'opinions » et le « respect, lié à la nécessaire discipline, des intérêts de la minorité ».

Autrement dit, tendances reconnues il y aura. C'est bel et bien l'adieu au Léninisme post-révolutionnaire et dans la foulée, le tout puissant bureau politique sera remplacé par un « présidium du Comité central », suffisamment large pour ne faire d'ombre ni au président de l'URSS ni même au futur « président du Parti ».

Dimanche soir, le Comité central a suspendu ses délibérations pour la durée de la session extraordinaire du parlement qui pourrait se prolonger, compte tenu de l'attente lituanienne, jusqu'à mercredi même jeudi. Déjà le parlement est infiniment plus important que le Comité central et ce sera encore plus vrai quand les députés auront modifié la constitution et qu'auront été adoptés les nouveaux statuts du Parti lors de son congrès convoqué pour le 2 juillet prochain.

Elus par la base, 4 700 délégués y prendront part — soit un pour 4 000 membres du Parti.

BERNARD GUETTA

Tout en invitant Moscou à respecter « la volonté des citoyens »

Washington reste prudent

WASHINGTON

de notre correspondant

Garder le silence devenait impossible : après avoir maintenu pendant plusieurs mois un profil aussi bas que possible sur la question de l'indépendance lituanienne, les Etats-Unis, pressés par l'événement, sont sortis de leur réserve. Quelques heures après le vote du Parlement lituanien, la Maison Blanche a publié, dimanche 12 mars, un communiqué appelant Moscou à « respecter la volonté des citoyens de Lituanie » et à « engager — avec les autorités de Vilnius — des négociations immédiates et constructives ».

« Nous espérons que toutes les parties continueront à éviter tout recours, ou toute incitation à la violence », ajoute la déclaration américaine. Les Etats-Unis souhaitent aussi que le gouvernement de Lituanie « tienne compte des droits des minorités », indique encore la déclaration du numéro un soviétique aux populations russe et polonaises présentes dans le pays. La déclara-

tion, — qui ne fait aucune référence aux menaces de nature économique formulées par Moscou — constitue en fait le minimum de ce que Washington pouvait décemment faire à l'égard d'un pays dont les Etats-Unis n'ont jamais reconnu l'annexion par l'URSS et où sont originaires un nombre non négligeable de citoyens américains. Elle est tout de même de nature à rassurer les « Lituanos-Américains » et les Lituaniens qui s'inquiétaient de l'attitude de Washington, souvent jugée pusillanime. M. Vytautas Landsbergis, qui vient d'être élu président de la Lituanie, se désolait des « hésitations » de la Maison Blanche, avait récemment invité M. Bush à « surmonter sa crainte d'offenser M. Gorbatchev ».

C'est bien là en effet que se situait le problème : l'administration Bush ne souhaitait désormais rien faire qui puisse ajouter aux difficultés du numéro un soviétique. Après avoir fait preuve d'une très grande indulgence à propos de la manière dont le Kremlin a

réprimé les velléités d'indépendance de l'Azerbaïdjan, Washington avait adopté le même profil bas dans le cas de la Lituanie, pour un très différent. Au point que cette année, et pour la première fois, la Maison Blanche s'était abstenue de formuler son appel traditionnel à l'indépendance de la Lituanie, comme elle le faisait régulièrement à l'occasion de la fête « nationale ».

Les intéressés ayant pris eux-mêmes les choses en main, maintenir une telle attitude n'avait plus de sens. Mais l'intention de Washington reste de toute évidence d'éviter d'embarrasser M. Gorbatchev en exprimant une trop voyante satisfaction pour une nouvelle victoire de la démocratie. C'était vrai quand ces victoires étaient remportées à Varsovie, Budapest ou Berlin-Est. Ce n'est d'autant plus des lors qu'elles gagnent les confins de l'empire soviétique lui-même.

JAN KRAUZE

IRLANDE DU NORD : assassinat d'un catholique. — Un catholique d'une trentaine d'années a été tué, dimanche 11 mars, par deux hommes masqués dans les quartiers ouest de Belfast. L'assassinat n'a pas été revendiqué mais un porte-parole de la police a jugé qu'il portait « les signes manifestes d'un attentat inspiré par le sectarisme » et a semblé ainsi en rejeter la responsabilité sur les forces paramilitaires protestantes. Depuis le début de l'année, la violence politique a fait onze morts en Irlande du Nord. — (Reuters.)

GRANDE-BRETAGNE : décès de Michael Stewart, ancien secrétaire au Foreign Office. — Lord Stewart of Fulham, ancien secrétaire (travailleurs) au Foreign Office, est décédé samedi 10 mars à l'hôpital de Charing-Cross à Londres. Il était âgé de quatre-vingt-trois ans. Après avoir occupé, sous le nom de Michael Stewart, diverses fonctions ministérielles dans les gouvernements travaillistes de l'après-guerre, il était devenu secrétaire au Foreign Office en 1965, dans le cabinet de M. Harold Wilson. Il en était resté membre jusqu'à la défaite électorale du Labour en 1970 et était entré à la Chambre des lords en 1979. — (AFP.)

EUROPE

La campagne électorale en RDA

M. Lothar de Maizière, chef de la CDU de l'Est, préfère les salles des fêtes de village aux grands meetings avec M. Kohl

Lors de sa tournée électorale, dimanche 11 mars, dans le nord de la RDA, M. Lothar de Maizière, leader de la CDU est-allemande, n'a pas caché ses désaccords avec le chancelier Helmut Kohl sur le processus de réunification de l'Allemagne. Il a notamment déclaré « ne pas comprendre » la discussion actuelle sur les frontières avec la Pologne.

BINZ (île de Rügen)
de notre envoyé spécial

Difficile de mettre vraiment un visage sur Lothar de Maizière. Au sein de l'Alliance constituée pour les besoins de l'élection du 18 mars par les trois partis conservateurs de la RDA, ce descendant de huguenots n'a jamais cédé à la facilité de l'heure. Cela lui a souvent valu de passer pour un rabat-joie, notamment lors des négociations avec le chancelier Kohl sur la création d'un front conservateur. Nommé presque par hasard en novembre dernier à la tête d'un Parti chrétien-démocrate de l'Est très déconsidéré par quarante ans de collaboration avec les communistes, M. de Maizière souhaite bien sortir dimanche prochain des élections comme l'un des hommes de la situation.

Présent lors des grands meetings de l'Alliance aux côtés du chancelier Kohl, M. de Maizière a préféré pour le reste de sa campagne électorale aller à la rencontre des gens dans les églises et les entreprises. S'il s'est peu à peu habitué lui aussi à manier quelques formules choc contre les « socialistes », ce n'est pas vraiment son style. M. de Maizière n'est jamais autant à l'aise que comme ce dimanche 10 mars dans une arrière-salle de café à Bergen, (île de Rügen) à l'extrême nord de la RDA, face à une poignée de responsables locaux de l'Alliance. Là, il peut dire ce qu'il pense, sans trop prendre garde.

Pour sa venue à Rügen, Lothar

de Maizière avait réservé la grande salle des fêtes de la Maison thermique de Binz, une grosse bourgade de sept à huit mille habitants, qui espère bien redevenir le centre touristique attractif qu'elle était avant la guerre. Pour le moment, on nage seulement dans l'espoir. Une vingtaine de personnes ont déposé des demandes pour ouvrir un commerce ou un petit hôtel, en prévision de la prochaine saison touristique, mais rien n'a encore vraiment bougé et les demandes attendent dans les tiroirs.

Depuis le mois de janvier, les problèmes de la petite ville font l'objet des discussions de la table ronde locale qui réunit les représentants des nouveaux et des anciens partis. Mais l'administration et les organismes dont dépend la vie de Binz restent pour le moment encore entre les mains du Parti communiste, rebaptisé Parti du socialisme démocratique (PDS), qui reste bien implanté et dispose de loin de la meilleure infrastructure pour la campagne. Les militants locaux des partis de droite se plaignent de ne pouvoir rivaliser à chances égales, de voir leurs affiches recouvertes aussitôt que posées, et accusent les stations de radio et de télévision locales de pratiquer à nouveau une politique d'information à sens unique.

Le PC est toujours bien là...

La surenchère entre les chrétiens-démocrates et les sociaux-démocrates de RFA à propos de l'unification a fini par provoquer la crainte des conséquences sociales, que les ex-communistes ont su exploiter. Pris à contrepied, les dirigeants conservateurs démontrent une campagne destinée à terroriser les gens. Ils sont néanmoins sur la défensive.

Cinq cents personnes ont envahi la salle des fêtes de Binz pour écouter M. de Maizière et l'ancien ministre des finances du Sénat de Berlin-Ouest, M. Pieroth, chantre du libéralisme économique. Au

premier rang, figure le descendant d'une des grandes familles locales, Franz Zu Putbus, dont la famille avait fui l'avancée des Russes en 1945 en abandonnant tout et qui est là pour donner de l'aide.

Les biens des anciens propriétaires

Dans toutes les campagnes de RDA, la rumeur veut que les anciens propriétaires reviennent aujourd'hui pour voir ce que sont devenus leurs biens. Les exploitants actuels redoutent de perdre à leur tour leurs droits. S'élevant contre ces bruits, le candidat local de la CDU à la députation, un pasteur, prend à témoin Franz Zu Putbus qui, affirme-t-il, « reconnaît la réforme agraire et dont la présence est là pour montrer qu'il ne faut pas s'inquiéter ».

M. de Maizière continue à défendre l'unification des deux Allemagnes, le plus rapidement possible : « Nous n'avons pas la force ni le temps de nous en sortir seuls », affirme-t-il. Mais il estime que la CDU est bien consciente des problèmes sociaux à régler, qu'il y a en RDA des acquis qu'il vaut la peine de garder. « Nous ferons en sorte que personne ne tombe sous les roues du train », dit-il en réponse à Willy Brandt. « Chacun devra pouvoir dire que l'unification lui a apporté à lui et à sa famille une amélioration. C'est notre objectif », conclut-il sous les applaudissements.

A Bergen, devant les notables locaux de l'Alliance, Lothar de Maizière est encore plus net : « L'unification, dit-il, ne se fera pas sans négociations. Personne ne peut donner de limite de temps, moi je ne m'y risque pas. » Il souhaite « très vite » l'union monétaire et économique, afin de créer la base pour les investissements, mais prévoit ensuite de longues discussions sur l'harmonisation des deux systèmes. Il souligne que le rythme de l'unification dépendra des pourparlers à venir avec les quatre puissances victorieuses de

la guerre et des négociations de Vienne sur le désarmement.

La campagne prudente du leader de la CDU ne lui a pas fait que des amis à l'Ouest où, dans un premier temps, on se méfiait de lui, en raison du passé de ce parti. Mais elle lui a permis de retrouver une base, notamment dans les régions de forte tradition chrétienne, catholique ou protestante. Des trois partis de l'Alliance, la CDU, malgré son passé, a le vent en poupe. L'avocat qui se déclare ouvert à toutes les coalitions gouvernementales, sauf avec les ex-communistes, est aujourd'hui un partenaire possible des sociaux-démocrates dans une grande coalition. Le chancelier Kohl devra compter avec lui. A Bergen, M. de Maizière n'a pas caché ses désaccords avec le chef du gouvernement de Bonn. Il a ainsi clairement indiqué qu'il « ne comprenait pas » la discussion en cours sur les frontières de la Pologne.

HENRI DE BRESSON

Un sondage auprès des Allemands de l'Ouest

L'unité, oui, mais pas à n'importe quel prix

Les Allemands de l'Ouest sont favorables à la réunification mais, d'une part, ils ne veulent pas trop lui sacrifier, d'autre part, cela ne correspond pas chez eux à un accès de nationalisme. C'est du moins ce qui ressort d'un sondage réalisé pour l'hebdomadaire *die Zeit* par l'institut Allensbach début février.

69 % se disent pour la réunification (11 % contre), la proportion des réponses favorables augmentant nettement avec l'âge des personnes interrogées : elle est de 57 % chez les 16-29 ans et de 80 % chez les plus de 60 ans. Elle varie aussi en fonction des sympathies politiques : 79 % chez les sympathisants de la CDU-CSU, 69 % chez ceux du FDP, 63 % chez ceux du SPD, 48 % chez les Verts et 66 % chez les Républicains.

Ce désir d'unité ne paraît

cependant pas s'accompagner d'un renforcement du sentiment national. 44 % des personnes interrogées cette fois-ci citent certes parmi les effets de la réunification le fait que les Allemands « pourront de nouveau se vivre comme une nation », mais ils ne s'en félicitent pas vraiment. 12 % seulement citent parmi ces effets le fait de « pouvoir de nouveau être fier d'être allemand ».

Lorsqu'on leur demande comment ils évaluent leur propre disposition à faire pour elle des sacrifices, 24 % seulement déclarent qu'elle est grande, 51 % qu'elle ne l'est pas. A la question « si la réunification signifiait que le mark va perdre 10 % de sa valeur, seriez-vous d'accord ? », 25 % répondent par l'affirmative et 50 % ne se prononcent pas. Si on évoque une baisse de 20 % de la valeur du mark, il n'est plus que 9 % des personnes interrogées pour répondre par oui.

Si vous possédez un dictionnaire, il vous en manque forcément plusieurs.

Par O. Bloch et W. von Wartburg : 720 pages - 300 F.
Par P. Grimal : 608 pages - 300 F.
Par T. Lendz et R. Delavault : 436 pages - 255 F.
Sous la direction de P. Paupard : 1856 pages - 495 F.
Par J. Mazaurat et G. Molinier : 592 pages - 260 F.
Par J.-P. Naudou : 844 pages - 300 F.
Sous la direction de D. Lison : 1512 pages - 480 F.
Par R. Lafon : 2088 pages - 520 F.
Par A. Fournier, M. George, sous la direction de F. Le Lionnais : 848 pages - 380 F.
Par G. Lafage et G. Benussan : 1232 pages - 375 F.
Sous la direction de F. Chatelet, G. Duhamel et E. Piser : 1168 pages - 395 F.
Sous la direction de D. Hejman : 1416 pages - 400 F.
Vol. I : 1352 pages - 360 F.
Par E. Levy, sous la direction de F. Le Lionnais : 904 pages - 495 F.
Par R. Boudon et P. Bourdieu : 76 pages - 300 F.
Par H. Morier : 1320 pages - 750 F.
Par P. Foulquid : 800 pages - 270 F.
Par A. Seboul : 1184 pages - 495 F.
Par J. Laplanche et J.B. Fontana : 444 pages - 240 F.
Par A. Porot : 68 pages - 320 F.
Sous la direction de G. Cornu : 880 pages - 480 F.
Sous la direction de A. Leroi-Gourhan : 1332 pages - 495 F.
Par A. Lalande : 1312 pages - 500 F.
Sous la direction de P. Merle et F. Cheax : 44 pages - 300 F.
Sous la direction de A. Burguière : 704 pages - 300 F.
Par H. Tücher : 608 pages - 265 F.
Par G. Mounin : 884 pages - 255 F.
Sous la direction de A. Caquot : 896 pages - 485 F.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

Il y a encore des communistes en Allemagne de l'Est...

Sans illusion mais avec détermination, les communistes de RDA se battent sous la bannière du Parti du socialisme démocratique (PDS) dirigé par le jeune avocat Gregor Gysi (quarante-deux ans), et dont le président d'honneur est le premier ministre, M. Hans Modrow. A une semaine des élections, les deux hommes sillonnent le pays et tentent, difficilement, dans leurs meetings de mobiliser un électeur plutôt inquiet sur son avenir.

ERFURT

de notre envoyé spécial

Ils étaient plus de quinze mille vendredi 9 mars à être venus écouter Gregor Gysi à Erfurt, dans cette Thuringe maintenant devenue le lieu d'affrontements politiques des nouveaux « grands » de la politique est-allemande : le SPD à gauche et l'Alliance pour l'Allemagne (chrétiens-démocrates) à droite.

On est, bien sûr, loin des foules qui ont accueilli ces derniers jours le chancelier Kohl ou M. Willy Brandt, mais on découvre dans cette halle de Thuringe un échantillon de cette population de la RDA qui essaie de résister aux vents dominants et qui se prépare à passer « de l'arrogance du pouvoir à l'humilité de la démocratie », comme on peut le lire dans les journaux électoraux du parti.

Le PDS, si l'on en juge par l'air de la foule rassemblée à Erfurt, c'est un peu une famille que ses chefs auraient abandonnée, et qui cherche cependant la chaleur de la communauté. Le discours stalinien a été rejeté, les hiérarchies au costume gris muraille ont laissé la place aux retraites mal fagotées et aux adolescents aux chaussures de gymnastique bon marché. Cette campagne électorale est l'occasion pour tous ceux qui se sont fait confisquer pour d'excellentes

raisons la maîtrise de la rue par les révolutionnaires de novembre de se retrouver dans une ambiance un peu chaleureuse avec quelques drapeaux nationaux, et de venir aussi faire une cure de bonne humeur après une dépression consécutive à un choc majeur.

Humour et petits gestes...

Car on rit beaucoup dans les meetings du PDS, même si ce rire peut prendre parfois des aspects grinçants. Gregor Gysi, le petit homme aux lunettes cerclées, ne manque pas de cet humour berinois qui s'exerce au détriment de l'esprit de sérieux et de la lourdeur de ses compatriotes. Le style qu'il donne à la campagne de son parti essaie d'atteindre deux objectifs : marquer la rupture avec l'ancien modèle archéo-stalinien du SED et préparer le PDS à la « fonction d'opposition » qu'il sera le seul à assumer après les élections du 18 mars.

A Erfurt, on a multiplié les « petits gestes » : Gysi prononce son discours assis dans un fauteuil, les enfants chahutent sur l'estrade pendant qu'il parle, les autocollants que l'on distribue se veulent humoristiques : « Take it Gysi », ou bien encore : « Don't worry, take Gysi ! ». La rhétorique du président du PDS relève parfois plus d'un numéro de cabaret à la Woody Allen, dont l'intellectuel juif berinois qu'il est présente quelques traits, que de la tradition déclamatoire de la scène politique allemande. Petites phrases précédant une pointe acérée, jeux de mots systématiques auxquels le public encore sur le PDS, on pourrait presque estimer que la jeune démocratie est-allemande a trouvé en Gregor Gysi un jeune homme brillant qui peut aller loin...

Mais son objectif est plus modeste : rassembler autour de

lui, et de Hans Modrow dont le nom fut passionnément ovationné, les inquiètes de la réunification, ceux qui pensent avoir quelque chose à perdre dans les bouleversements qui s'annoncent. Gregor Gysi évoque tour à tour les femmes, menacées de perdre les crèches pour les enfants ; les paysans, tourmentés du retour annoncé des grands propriétaires fonciers ; et les retraités promis au sort de parias de la société de consommation. Autre ambition de Gregor Gysi : empêcher la présence à la Chambre du peuple nouvellement élue d'une majorité des deux tiers qui pourrait rendre possible une réunification immédiate de l'Allemagne, comme le souhaite le chancelier Kohl.

A combien s'élèvera en termes de pourcentages l'addition de ces fidèles et de ces inquiets ? Gregor Gysi ne croit pas lui-même aux sondages qui le créditent de 12 % à 17 % des suffrages : « Les instituts de sondage ouest-allemands n'ont pas les bases scientifiques nécessaires pour appréhender la sociologie de la RDA », indique-t-il. Mais les calculs vont bon train dans les cafés du commerce d'une RDA reconvertie à l'économie de marché : les 850 000 membres restants du Parti (ils étaient 1 700 000 avant le tournant) constituent déjà 7 % de l'électorat et ce sont des purs et durs », ajoute-t-il. Il semble également que l'agitation déphantesque du chancelier Helmut Kohl sur la scène est-allemande effraie ceux qui ne voient pas de profit immédiat dans cet Anschluss au pas de charge qu'il préconise.

« Il faut une opposition forte pour les faibles », proclament les affiches du PDS. Le dilemme de ceux qui ne veulent pas être les dindons de la farce réunificatrice sans pour autant cautionner des communistes déconsidérés, sera, à n'en pas douter, dur à résoudre dans l'isolement le 18 mars.

LUC ROSENZWEIG

ASIE

AFGHANISTAN : « avec l'aide des Moudjahidines »

Le général Tanaï veut continuer la lutte contre Kaboul

Le gouvernement afghan a protesté auprès des Nations unies contre le rôle qu'a joué, selon lui, le Pakistan dans la tentative de putsch du général Tanaï la semaine dernière.

Dimanche, le président Najibullah a annoncé que l'URSS lui avait proposé son aide pour réprimer le soulèvement. Cependant, M. Yunus Khalis, chef de la faction Kheles du mouvement de résistance Hezb-i-Islami, a affirmé samedi à Peshawar que le coup avait été un « plan soviétique » afin d'imposer à Kaboul un autre gouvernement communiste « avec l'aide des musulmans ».

M. Najibullah a fait contacter l'ex-roi Zahir Shah, qui vit en exil à Rome, pour lui demander de l'aider à trouver une solution politique au conflit. Le général Tanaï a, de son côté, juré de continuer la lutte « avec l'aide des moudjahidines ».

Enfin, Kaboul a annoncé que l'ancien ambassadeur afghan à Moscou, le général Gulabzoi, était en « résidence surveillée », que les pertes civiles avaient été plus lourdes que prévues (95 morts et 200 blessés), que les unités rebelles étaient rentrées dans le rang et que la base aérienne de Begram avait été réouverte, mais reste cependant inutilisable. — (AFP, Reuters, UPI)

MONGOLIE

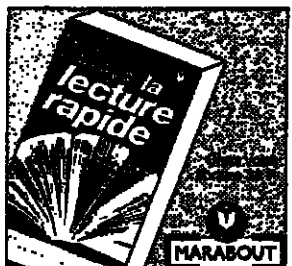
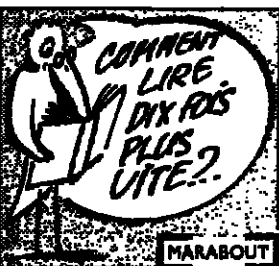
Démission des dirigeants du PC

Le bureau politique et le secrétariat du comité central du Parti populaire révolutionnaire mongol (PPRM, communiste) ont démissionné collectivement lundi 12 mars, a annoncé le correspondant à Oulan-Bator de l'agence est-allemande ADN. Le secrétaire général du parti, M. Jambyn Batmonh, a proposé une réforme de la Constitution abolissant le rôle dirigeant du PPRM.

Dans son rapport au plénum, transmis à la radio et à la télévision, il a suggéré que le Parlement (le Grand Khoural) modifie, lors de sa session du 21 mars, l'article

82 de la Constitution garantissant le rôle dirigeant du PPRM : cet article indique que le PPRM est « l'avant-garde et la force dirigeante de toutes les organisations de masse des travailleurs ».

M. Batmonh, qui est également président de la République, a ajouté que le parti allait proposer au Parlement que les élections prévues en 1991 aient lieu dès cette année. Il a offert à l'opposition de coopérer, en particulier pour la rédaction de la future Constitution, et proposé la convocation d'un congrès extraordinaire du parti pour le 10 avril. — (AFP)



Préparations de nos prochaines ventes

CHRISTIE'S



Un fauteuil d'une suite de quatre fauteuils et un canapé Louis XV, vendue le 18 juin à Monaco, 1.221.000 FF.

Connaissez-vous la valeur réelle de vos Objets d'Art?

De très importants résultats sont enregistrés lors de chacune de nos ventes internationales. Notre prochaine vente de Mobilier et Objets d'Art des XVIIIe et XIXe siècles aura lieu à

MONACO, le 17 juin 1990.

Notre spécialiste, Laurent Prevost-Marcilhacy, se tient à votre disposition pour conseils et estimations gratuites.

Pour toute information et rendez-vous à Paris ou en province, veuillez contacter:

Christie's France
Laurent Prevost-Marcilhacy
6, rue Paul-Baudry
75008 Paris
Tél: (1) 42 56 17 66

PROCHE-ORIENT

ISRAËL : le désaccord sur le dialogue avec les Palestiniens

L'union nationale agonise lentement

L'agonie est lente, et le gouvernement Likoud-travaillistes est, chaque jour, un peu plus vacillant. Le désaccord sur le dialogue avec les Palestiniens est la dernière preuve. Mais, comme aucun des deux grands partis n'ose sceller la rupture et solliciter le jugement des électeurs, la formule de l'union nationale a pu résister quelque temps — ne serait-ce que dans le cadre d'un gouvernement de transition.

JERUSALEM

de notre correspondant

Une chose est sûre : il n'y a pas de majorité au sein du gouvernement pour répondre positivement aux propositions américaines visant à organiser un dialogue entre une délégation palestinienne et des représentants israéliens. Il ne s'agit que de discuter du cadre d'une éventuelle négociation sur la Cisjordanie et Gaza : un tel dialogue ne servirait, en effet, qu'à préparer le projet israélien d'élections dans les territoires occupés, élections qui permettraient de désigner les vrais négociateurs palestiniens.

Le secrétaire d'Etat américain, M. James Baker, et les travaillistes demandent au premier ministre, M. Shamir, d'accepter que ladite délégation inclue un Palestinien domicilié à Jérusalem et un autre représentant la diaspora.

Eludée la semaine dernière, la question a de nouveau été posée, dimanche 11 mars, au cabinet restreint. Le ministre de la Défense, le travailliste Itzhak Rabin, a suggéré un compromis : si c'est la participation des habitants de Jérusalem aux élections qui gêne le Likoud, qu'il dit, laissons la Knesset en décider par un vote et, entre temps, répondons « oui » à la formule Baker, qui n'engage à rien sur ce point précis.

M. Shamir n'a même pas voulu en discuter, demandant un report du débat. Il a accusé les Etats-Unis de vouloir forcer Israël à discuter avec l'OLP et de remettre en cause la réunification de Jérusalem.

Après trois heures, les travaillistes ont levé la séance, interprétant la diatribe de M. Shamir comme un rejet du « plan Baker ». Celui-ci n'a pas démenti cette interprétation mais n'a rien osé avouer expressément : il s'agit de se réserver la responsabilité d'une rupture qui ne manquerait pas d'entraîner des tiraillements avec Washington.

Des religieux très courtisés

M. Shimon Pérès, chef du Parti travailliste et ministre des finances, se disait « au bout du rouleau » : « Je crois que c'est fini. (...) Nous avions demandé une décision, il n'y en a pas eu, et nous considérons que c'est une manière de décider : on ne peut pas continuer à reporter le débat indéfiniment. » Le comité central travailliste, seul habilité à décider d'une rupture de l'union, devait se réunir dans la soirée de lundi.

Si le comité prend une telle décision, les amis de M. Pérès devront trouver un moyen de faire tomber

le gouvernement et d'en former un autre, dit de « coalition restreinte » avec les partis religieux — sauf à partir en laissant le Likoud tranquillement accroché aux commandes. D'où l'importance d'une série de motions de censure qui doivent être présentées jeudi à la Knesset.

M. Shamir négocie lui aussi avec les religieux, une fois de plus en position charnière. Personne dans les grands partis n'est tenté par des élections dont on soupçonne qu'elles ne dégageaient pas plus de majorité que celles de 1985.

De nombreux commentateurs jugeaient le spectacle pathétique et l'auraient volontiers qualifié de « farce de Poutine » — la fête juive que l'on célèbre ces jours-ci — s'il ne se déroulait sur fond de violences renouvelées dans les territoires et à Jérusalem : en quarante-huit heures, quatre Palestiniens ont été tués dans des affrontements avec l'armée, cependant que deux autres, assommés à coups de bâton, étaient victimes de règlements de compte entre Palestiniens.

ALAIN FRACHON

Après l'accusation d'espionnage au profit d'Israël

Londres s'efforce de sauver un journaliste de l'« Observer » condamné à mort à Bagdad

Le gouvernement de Londres s'est engagé, dimanche 11 mars, dans une vaste offensive diplomatique pour tenter d'obtenir auprès du président irakien Saddam Hussein la grâce d'un journaliste britannique, M. Farzad Bazoft, condamné à mort pour espionnage à Bagdad.

M. Thatcher — qui s'est déclaré « horrifié » par la sévérité du verdict —, le Foreign Office, le Conseil de la presse britannique et Amnesty International ont lancé des appels à la clémence en faveur du journaliste et de sa « complice », une infirmière britannique, M. Daphné Parish, condamnée à quinze ans de prison. Selon la loi irakienne, les deux sentences sont sans appel.

Le gouvernement britannique consacrera tous ses efforts « dans les toutes prochaines heures » à convaincre le président Hussein de commuer la condamnation à mort de Farzad Bazoft pour des motifs humanitaires, a indiqué un ministre adjoint au Foreign Office, M. William Waldegrave. Londres craint en effet que la pendaison du journaliste soit imminente. Si la sentence était appliquée, averti le

ministre, « elle entraînerait inévitablement une dégradation profonde des relations entre les deux pays ».

M. Bazoft, trente et un ans, pigiste de l'hebdomadaire dominical Observer depuis 1986, avait été arrêté le 15 septembre dernier à Bagdad alors qu'il enquêtait sur une explosion accidentelle dans une usine de munitions au sud de la capitale irakienne. Le journaliste, d'origine iranienne mais voyageant avec un passeport britannique, aurait « enlevé » M. Parish, quarante-cinq ans, infirmière dans un hôpital de Bagdad, pour l'aider à se rendre en voiture sur le site du complexe militaire. Un mois après son arrestation, M. Bazoft avait passé des « aveux » à la télévision irakienne, confessant qu'il travaillait pour « les services de renseignement israéliens ».

Dans un éditorial, M. Treford, rédacteur en chef de l'Observer, a qualifié les accusations d'espionnage de « grotesques », appelé les médias du monde entier à boycotter l'Irak, au nom de la liberté d'information et demandé au gouvernement britannique de « faire tout son possible pour rectifier cette injustice », notamment en rappelant immédiatement son ambassadeur à Bagdad. — (AFP)

IRAN : M. Mohtachemi s'oppose à la libération des otages du Liban. — L'ancien ministre de l'intérieur, M. Ali Akbar Mohtachemi, actuellement député de Téhéran, s'est opposé dans un éditorial

publié samedi 10 mars par le quotidien Kayhan, à la libération des otages occidentaux du Liban, affirmant qu'elle reviendrait à « couper les chaînes qui retiennent des loupes sanguinaires ». — (AFP, Reuters)

Dans « le Monde diplomatique » du mois de mars

Vieux racisme et nouveaux tourments

Ce n'est pas seulement en Afrique du Sud que sévit le racisme, écrit Claude Julien dans le Monde diplomatique de mars. Dans les sociétés les plus démocratiques, il se cache sous divers masques et reste une arme contre ceux qui luttent pour l'égalité. Aussi, les Noirs d'Afrique du Sud devront-ils mener un long combat, qui ne finira point avec la disparition de l'apartheid. Antoine Bouillon expose alors le rapport de forces entre l'ANC et le pouvoir blanc à Pretoria, dans la perspective des négociations prochaines.

L'unité allemande, les difficultés qu'elle soulève pour les Européens, est un autre grand thème de ce numéro. En particulier, Alain Gresh expose les conséquences de la politique de M. Kohl sur la politique extérieure soviétique, au moment où le Gorbatchev doit affronter chez lui tous les mécontentements. Autre souci majeur pour les Occidentaux : la puissance industrielle du Japon, dont Frédéric Clairmonte montre qu'elle s'est construite à l'abri du protectionnisme. A ce propos, Bernard Cassen expose les divisions qui guettent au sein de la CEE les importations d'automobiles nippones.

La drogue est avant tout un problème économique et social : mais Michaël Klare redonne dans la lutte contre les stupéfiants un nouveau but de guerre, à l'heure du désarmement entre l'Est et l'Ouest. Lire aussi, dans ce numéro, la suite de la série d'articles sur « Les citoyens à la conquête des pouvoirs » (ce mois-ci : la chanson de la démocratie locale) ; une réflexion d'Ignacio Ramonet sur la manière dont la télévision est tombée dans le piège du faux charnier de Timisoara, et une étude de René Lenoir, directeur de l'ENA, qui pose le problème de l'évolution de la pensée dans un monde dominé par les progrès de la science : « Si les démocraties n'apprennent pas à vivre avec la science de ce temps, elles peuvent en mourir », écrit-il.

Egalement au sommaire : un dossier de quatre pages sur les Eglises et la construction de la démocratie en Europe de l'Est, des articles sur les difficultés du pluralisme politique en Algérie, sur le conflit du Cachemire et les faiblesses du régime de M. Bhutto au Pakistan, sur le règne de la terreur au Sri-Lanka, etc.

La Ligue arabe décide de transférer son siège au Caire

TUNIS

de notre correspondant

Les ministres arabes des affaires étrangères, réunis samedi 10 et dimanche 11 mars à Tunis, ont décidé du principe du transfert au Caire du siège de la Ligue arabe, mais ce n'est qu'en septembre que l'annonce en sera officiellement proclamée. Alors pourra commencer le transfert effectif qui prendra au moins un an. Tunis ne sera pas pour autant désertée par les instances arabes, un « centre » de la Ligue, un peu à l'image de celui qui existe à Genève pour les Nations unies, devant y être créé.

La Tunisie se serait fort bien accommodée du maintien chez elle de l'organisation. Puisque ce n'était pas possible, elle tenait au moins à ce que ce transfert ne prenne pas l'allure d'un démantèlement complet et précipité. La Tunisie avait été sollicitée en 1979 par l'ensemble du monde arabe pour accueillir la Ligue « provisoirement ».

MICHEL DEURÉ

DIPLOMATIE

M. Chevènement : « Le missile Hadès peut être utile à l'Europe entière »

« Le Hadès peut être utile à l'Europe tout entière », explique le ministre de la Défense, M. Jean-Pierre Chevènement, dans un entretien paru lundi 12 mars dans l'hebdomadaire ouest-allemand Der Spiegel. Evoquant le programme Hadès, un missile sol-sol mobile à tête nucléaire qui porte à moins de 500 kilomètres, M. Chevènement estime que ce système d'armes français n'est pas une arme de bataille : « C'est une arme d'ultime avertissement qui crédibilise la dissuasion stratégique (...). Nos armes ne visent personne. Le souci qui manifeste fréquemment les Allemands à propos de quelques dizaines de vecteurs français, alors qu'il y a mille huit cents vecteurs soviétiques reconnus par les Soviétiques eux-mêmes, m'étonne toujours. »

On a l'impression que nos quelques missiles vous menaceraient plus que les missiles soviétiques. » Concernant la présence de cinquante mille militaires français en RFA (non compris la garnison de Berlin), M. Chevènement déclare : « La présence de nos soldats en RFA ne se justifie que comme une

contribution de la France à la sécurité de l'Allemagne. Et, peut-être, cela peut-il s'inscrire demain dans le cadre d'une identité européenne de défense. Si vous nous le demandez, nous retirerons nos soldats (...). » Nous respecterons en tout état de cause la souveraineté de l'Allemagne (...). L'Allemagne a besoin pour garantir sa sécurité à long terme de l'engagement des puissances nucléaires occidentales : les Etats-Unis, la Grande-Bretagne, la France. »

CAMBODGE : nouvelle réunion des « cinq grands » à Paris. — Les cinq membres permanents du Conseil de sécurité des Nations unies sont réunis à Paris lundi 12 et mardi 13 mars pour tenter de trouver une solution permettant de débloquer la crise du Cambodge après l'échec de la récente réunion régionale de Djakarta. Deux réunions à ce niveau ont déjà eu lieu, en janvier à Paris et en février à New-York.

(Publié)

IRAK : AMERS LENDEMAINS DE VICTOIRE

Les projets de Saddam Hussein pour mener de nouvelles opérations militaires, aux problèmes économiques et sociaux, aux frustrations politiques de la population et aux inquiétudes des pays arabes.

Une capsule de l'événement spécial d'Amers dans le numéro de Mars en kiosques et en librairie 78, rue Jostoy 75017 Paris (Tél. : 46.22.34.14)

صوتنا من الامم

A TRAVERS LE MONDE

CUBA

Chasse aux dissidents

Deux dirigeants d'un groupe dissident cubain, le Parti des droits de l'homme (PDH, illégal), M^{rs} Tania Diaz Castro et M. Samuel Martínez Lara, ont été arrêtés, samedi 10 mars, à La Havane. Ces deux opposants avaient déjà effectué plusieurs séjours en prison. M^{rs} Diaz Castro, journaliste et écrivain, était en instance d'émigration vers les États-Unis ; M. Martínez Lara, secrétaire exécutif du PDH, avait été libéré par anticipation, le 26 février dernier, après avoir été condamné à un an de prison en avril 1989.

De sources dissidentes, un troisième contestataire, créateur du mouvement écologiste et pacifiste le Sendero vert, M. Orlando Polo, a été interpellé vendredi et conduit à la villa Marista, le quartier général de la police politique. Enfin, trois autres militants du PDH auraient également été interpellés durant le week-end. Ces arrestations font suite à deux manifestations importantes de partisans du régime Castro qui ont eu lieu, lundi et mardi, devant le domicile de deux autres dirigeants de la dissidence cubaine, MM. Sebastian et Gustavo Armas.

ITALIE

Mutations au Parti communiste

Deux tiers de « oui », un tiers de « non ». Au quatrième jour de son dix-neuvième congrès extraordinaire, samedi 10 mars, à Bologne, le Parti communiste italien a approuvé la proposition présentée par son secrétaire général, M. Achille Occhetto, d'ouvrir une « phase constitutive » visant à transformer le vieux parti des travailleurs en une « formation politique nouvelle » ancrée à gauche et regroupant si possible la plus grande part des forces progressistes. Le lendemain, M. Occhetto a été reconfirmé à la tête du parti avec 213 voix sur 307, dont 71 abstentions.

Le vote final a été précédé d'un geste spectaculaire de l'un des chefs de file historiques de la gauche du PCI, par ailleurs leader du « non » au projet de transformation réformiste du parti, M. Pietro Ingrao. Apparemment touché par le discours de clôture de M. Occhetto, M. Ingrao s'est approché publiquement du secrétaire général et lui a donné l'accolade. L'émotion a été trop forte pour M. Achille Occhetto. Peu après ce geste inattendu, il a fondu en larmes à la tribune.

Cette scène illustre le caractère historique de ce congrès communiste, dernier du nom en Italie. La transformation a en fait déjà commencé puisque les tendances, pour ne pas dire les factions, sont désormais reconnues à l'intérieur de l'organisation. Le comité central passe ainsi de 307 à 357 membres, et les autres organes dirigeants du parti sont également élargis pour faire de la place aux adversaires du projet « occhettoien ». En clair, la « phase constitutive » est ouverte, mais la bataille ne fait que commencer. — (Corresp.)

LIBAN

Nouveaux accrochages entre forces chrétiennes

De nouveaux affrontements entre les forces chrétiennes rivales ont fait cinq morts, samedi 10 et dimanche 11 mars, à Beyrouth-Est, le secteur chrétien de la capitale. Les troupes du général Michel Aoun et la milice des Forces libanaises (FL) ont notamment échangé des tirs de mitrailleuses et de roquettes anti-chars RPG dans le quartier de Sin-el-Fil.

Dans les rangs de l'armée du général Aoun, on assure que les combats de samedi ont éclaté après que les FL eurent tué un civil et blessé quatre autres personnes, dont deux soldats. Mais, de source proche des FL, on accuse les militaires d'avoir déclenché l'affrontement, en abattant une femme et en blessant trois personnes sur leur territoire.

Vendredi, deux miliciens et un soldat avaient été tués lors d'accrochages qui avaient duré une demi-heure. Les principaux affrontements entre les deux forces chrétiennes avaient pris fin le 2 mars, après que plus de 800 personnes eurent été tuées et 2 650 autres blessées en cinq semaines.

De son côté, l'administration du président Elias Hraoui a rejeté, samedi, les avances du général Aoun pour un dialogue et fait état d'une initiative française « pour mettre un terme à sa rébellion ». On indique, en outre, de source proche du cabinet de M. Selim Hoss, que le gouvernement n'écartera pas la possibilité d'une entente avec les Forces libanaises pour étendre son autorité sur le « pays chrétien ». — (AFP, Reuters.)

AFRIQUE

ETHIOPIE

La chute de la « Trinité » marxiste

L'Éthiopie a adopté, la semaine dernière, de spectaculaires réformes politiques et économiques, et la capitale Addis-Abeba présente un visage différent. Mais cette ouverture survient au moment où les rebelles se font de plus en plus audacieux au nord du pays.

NAIROBI

de notre correspondante

La brise d'est, qui s'est mise timidement à souffler sur Addis-Abeba vient de faire trois nouvelles victimes : les gigantesques portraits de Marx, Engels et Lénine, qui surplombaient la place de la Révolution depuis près de quinze ans ont été enlevés sans avertissement ni cérémonie, dans la nuit du 9 au 10 mars. La disparition des trois barbus — collectivement surnommés « la Trinité » par certains Éthiopiens facetieux — n'est pas le seul aspect de ce lifting politique spectaculaire et inédit.

Certains panneaux, ornés des slogans socialistes chers au régime, ont également été modifiés : ainsi la « Longue vie à l'internationalisme prolétarien » a perdu son « prolétarien », au grand dam des passants qui se frottaient les yeux. La place de la Révolution, où ont lieu les grands rassemblements et les défilés nationaux, n'est cependant pas sortie complètement

nue de cette opération de nettoyage. L'immense portrait du président Mengistu Hailé Mariam et l'enseigne du parti et de l'Éthiopie sont restés intacts.

Ces changements de façade — au sens littéral — font suite aux réformes politiques et économiques, très spectaculaires elles aussi, adoptées la semaine dernière par le comité central de l'ex-Parti des travailleurs éthiopiens, fraîchement rebaptisé Parti de l'unité démocratique éthiopienne.

Baisse de l'aide militaire

Dans le domaine économique, le « secteur privé » — jusque-là honni — se voit soudain doté d'un rôle vedette et « sans limitations », tandis qu'en politique on annonce que la « voie est ouverte » aux groupes d'opposition (nos éditions du 7 mars). Ces professions de foi sans précédent ont pourtant peu de chances de séduire les principaux opposants au régime : les mequisards de l'Erythrée et du Tigré. Le multipartisme à la mode éthiopienne ne leur offre, en effet, que des possibilités limitées : ils peuvent « participer », oui, mais à l'intérieur du parti unique.

L'ouverture, symbolique mais indéniable, dont font preuve aujourd'hui les dirigeants d'Addis Abeba survient à un moment critique. Outre la crise d'identité

idéologique qui semble l'agiter, le pouvoir doit faire face aux offensives de plus en plus audacieuses des rebelles nordistes. La prolongation de la guerre civile constitue une menace d'autant plus sérieuse que l'aide militaire étrangère marque désormais le pas.

De bonne source, à Addis-Abeba, on indique que l'Allemagne de l'Est aurait suspendu ses livraisons d'armes depuis décembre et que l'Union soviétique aurait, d'ores et déjà, réduit de deux tiers le nombre de ses conseillers militaires. Malgré les supposés « coups de pouce » donnés par Israël (qui dément avoir envoyé deux cents conseillers militaires et ne toute fourniture d'armes à Addis-Abeba) et la contribution hypothétique de la Corée du Nord, l'armée éthiopienne ne se montre guère performante sur le terrain.

Tandis que les combats continuent autour du port de Massawa, en Erythrée, entravant les efforts déployés pour acheminer l'aide alimentaire aux populations menacées de famine, les affrontements font rage dans les provinces du Tigré, du Wollo et du Gondar. Dans cette dernière province, les rebelles tigréens affirment, jeudi dernier, avoir mis hors de combat « dix-sept mille soldats de l'armée gouvernementale » lors d'une attaque sur la ville de Debra-Tabor.

CATHERINE SIMON

ALGÉRIE

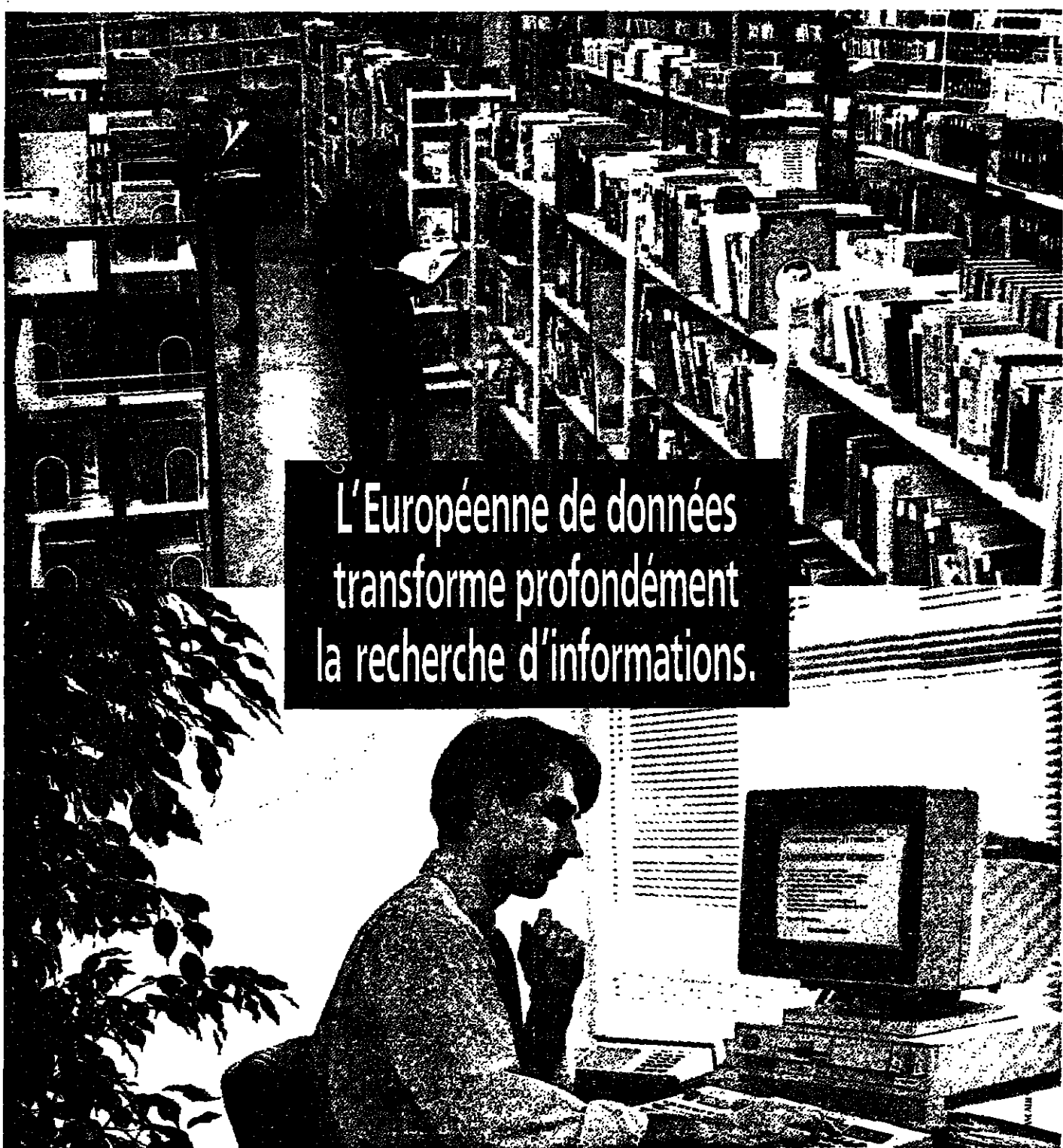
Légalisation du parti de M. Ben Bella

Le Mouvement pour la démocratie en Algérie (MDA) de l'ancien président Ahmed Ben Bella, qui vit en exil en Suisse, a été agréé par les autorités algériennes, a-t-on appris dimanche 11 mars de source officielle à Alger.

La légalisation du MDA, lequel avait déposé son dossier d'agrément le 21 janvier, s'est effectuée en l'absence de son leader, susceptible de poursuites judiciaires pour des actes illégaux qui auraient été commis en Algérie en son nom ou au nom du MDA, selon le procureur général d'Alger.

Le retour en Algérie de M. Ben Bella avait été discuté dernièrement au comité central du FLN où plusieurs membres influents de la « vieille garde boumedieniste », s'étaient prononcés en sa faveur. M. Ben Bella avait reçu l'appui de plusieurs partis et de personnalités militantes pour les droits de l'homme qui avaient estimé que son retour d'exil ne devait faire l'objet d'aucun préalable politique ou judiciaire.

M. Ben Bella pourrait, une fois en Algérie, conclure une alliance avec le Front islamique du salut (FIS) qui revendique plus de deux millions de sympathisants. — (AFP.)



L'Européenne de données transforme profondément la recherche d'informations.

L'EUROPÉENNE DE DONNÉES : 250 banques de données françaises et étrangères*, pour aller rapidement à l'essentiel et obtenir l'information pertinente. Vous travaillez dans un centre de documentation, dans un service administratif ou financier, juridique, marketing ou commercial, dans un laboratoire

ou une unité de recherche, vous êtes consultant, avocat, journaliste ou professionnel de la communication,...

L'EUROPÉENNE DE DONNÉES vous permet d'accéder à des millions de documents et de sélectionner aussitôt ceux qui vous sont nécessaires.

* Économie, fichiers d'entreprise, droit, dépêches et articles de presse, informations bio-médicales, scientifiques et techniques.

L'EUROPÉENNE DE DONNÉES
164 ter, rue d'Aguesseau 92100 Boulogne-Billancourt
Tél. (1) 46 05 29 29

L'EUROPÉENNE DE DONNÉES : L'INFORMATION EN LIGNE.

Efficace*!



* Efficaces les prix. Efficace le choix. Efficace le service. Efficace le conseil. Efficace DURIEZ.

3, rue Le Boeuf 75008 PARIS (1) 47.42.91.49
172, Bd Saint-Germain 75006 PARIS (1) 46.33.20.43
132, Bd Saint-Germain 75006 PARIS (1) 43.29.05.60

DIPLOMATIE

Convenement : la mise en œuvre ne peut être utile à l'Europe...

AFRIQUE

Côte-d'Ivoire : le grand délabrement

Fraude, corruption, détournements de fonds... Seule une moralisation de la vie économique, sociale et politique pourrait sortir le pays de l'impasse

ABIDJAN

de notre envoyé spécial

« Houphouët est parti en Europe chercher son argent : il va bientôt revenir en faire cadeau de tous ses milliards au pays. » Voilà une des multiples rumeurs qui couraient la semaine dernière à Abidjan, ville où « Radio-Trottoir » — ici, on dit « Radio-Treichville », du nom d'un quartier populaire de la capitale — diffuse vingt-quatre heures sur vingt-quatre les nouvelles les plus invraisemblables.

Après les manifestations du vendredi 2 mars, au cours desquelles plus d'un millier de jeunes gens conspuèrent le nom du chef de l'Etat et brisèrent quelques vitrines, la rumeur s'était encore gonflée. Pour les uns, le « vieux » — en Afrique, l'appellation est loin d'être péjorative — était parti en Afrique du Sud. Pour les autres, il s'était exilé en France ou même « aux Etats-Unis avec tous ses ministres ». Il aura fallu la conférence de presse du président de la République, le lundi 5 mars, et sa diffusion intégrale à la télévision pour que ce bruit cesse, remplacé immédiatement par d'autres rumeurs, aussi incongrues.

Les manifestants ont créé un appel d'air

Cette aptitude à recueillir, à propager et à amplifier les informations de « Radio-Treichville » n'est certes pas nouvelle à Abidjan, sinon Abidjan ne serait plus Abidjan, et l'Afrique ne serait plus l'Afrique. Mais le niveau atteint ces derniers temps montre à quel point les Ivoiriens ont perdu toute confiance dans l'information officielle, aux ordres, se contentant de diffuser sans même l'expliquer la bonne parole gouvernementale.

Cette perte de confiance ne concerne pas seulement l'information. Dans ce pays de semi-liberté (ou de semi-dictature) qu'est la Côte-d'Ivoire, où les gens

n'ont pas vraiment peur de dire ce qu'ils pensent au journaliste de passage, une phrase revient le plus souvent et dans toutes les bouches : « Nous sommes fatigués ; nous ne LES croyons plus ». Du syndicat unique, l'Union générale des travailleurs de Côte-d'Ivoire (UGTI), à l'Union des femmes ivoiriennes, en passant par l'entraîneur des Elephants, l'équipe de football qui fournit une piètre prestation en Coupe d'Afrique de football à Alger, tous les dirigeants se trouvent contestés.

Comme si les faibles, un à un, sautaient. Le Parti démocratique de Côte-d'Ivoire (PDCI), le parti unique au pouvoir, a montré, lors des dernières semaines de troubles, son incapacité à servir de relais entre l'opinion publique et les dirigeants du pays. Or voilà que le président de la République lui-même est contesté.

Certes, la grande majorité des Ivoiriens ont encore un profond respect pour la personne et l'histoire de celui qui a conduit si longtemps le pays et ont été sans doute choqués par les slogans « Houphouët pourri ! », « Houphouët démission ! » criés par les jeunes manifestants du 2 mars. Mais ces derniers, si iconoclastes fussent-ils, ont ce jour-là osé tuer le père et, ce faisant, créé un appel d'air qui ne disparaîtra pas de sitôt. Les Ivoiriens ont peut-être apprécié l'humour du vieux lors de sa conférence de presse du 5 mars ; sans doute ont-ils été émus par son obstination à plaider le dossier des matières premières du tiers-monde ; les plus anciens d'entre eux ont vraisemblablement écaré une larme lorsque Félix Houphouët-Boigny évoqua ses premiers combats contre la colonisation. Mais qui, vraiment, a été convaincu ?

« Le mieux serait, bien entendu, que le président de la République passe la main, transmette le relais dans les conditions les plus honorables pour lui », résumait un Ivoirien. « Non pas tant, ajoutait-il, parce que ses capacités intellectuelles sont diminuées, mais parce

que ce geste créerait les conditions d'une nécessaire nouvelle donne. »

Se pose alors le problème de la succession. Le journaliste — il faut toujours un kamikaze — qui, le 5 mars, a posé la question à Félix Houphouët-Boigny en a, comme des centaines de confrères avant lui, été pour ses frais. « La Côte-d'Ivoire », a répondu le chef de l'Etat, « aura le meilleur remplaçant d'Houphouët, parce que Dieu m'aidra à vous le donner. » Cette incertitude oblige les quelques prétendants à la succession à une prudence de Sioux pour éviter tout faux pas et contribue encore à la paralysie du régime, en empêchant ceux-ci de prendre la moindre initiative pouvant les démarquer de la voie officielle. Elle justifie le scepticisme de l'opinion publique. « Tous dans le même sac ! », résumait à sa manière un lycéen.

Des solutions immédiates

L'opposition profite, bien entendu, de cette homogénéité, apparente au moins, du pouvoir pour demander un changement profond des hommes et des structures : une opposition multiforme, insaisissable, peu organisée — et pour cause ! Laurent Gbagbo, universitaire de quarante-cinq ans, qui se définit en riant comme « mitterrandien », a profité des remous médiatiques autour des événements des dernières semaines pour se placer un peu comme l'opposant « officiel ». Pragmatique (et sans doute utopiste) lorsqu'il se dit prêt à « gouverner pendant six mois avec le parti au pouvoir, au sein d'une coalition », il fait de l'instauration du multipartisme et de la lutte contre la fraude et la corruption la pierre angulaire du programme de son parti, le Front populaire ivoirien (FPI).

Si celui-ci ne représente pas, pour le moment du moins, une réelle solution de rechange, il est néanmoins en train de focaliser sur son nom une partie non négligeable de l'opposition diffuse qui se manifeste. « Le régime ne sait pas

trop quoi faire, et les gens qui descendent dans la rue ne savent pas très bien, eux non plus, ce qu'il faut faire », reconnaît lucidement Laurent Gbagbo.

La situation économique du pays nécessite pourtant des solutions immédiates. Ainsi, les banques sont exsangues, et beaucoup se demandent, à tort — estiment cependant les experts — si l'Etat pourra payer tous ses fonctionnaires à la fin de ce mois. Si la dette publique extérieure est considérable (un cinquième du PIB), les impayés de l'Etat à l'intérieur du pays sont aussi impressionnants. La chute des cours du cacao a été la raison essentielle, mais pas la seule, de cette débâcle. Conséquence : aucun investissement digne de ce nom n'a été réalisé dans le pays depuis plusieurs années.

L'équation est simple : pour sortir de l'impasse, la Côte-d'Ivoire a besoin d'argent, de beaucoup d'argent. Les organismes internationaux acceptent de lui prêter 1 300 milliards de francs français, à la condition que le pays passe par une cure d'austérité drastique, ou « programme d'ajustement structurel » dans le jargon technocratique. D'où l'annonce, qui a provoqué les premières manifestations, d'une réduction importante des salaires des fonctionnaires et d'une augmentation de la « contribution de solidarité » payée par les salariés du secteur privé.

Les Ivoiriens sont maintenant donc à l'attente de l'annonce des mesures exactes qui vont les toucher. Le gouvernement s'est, pour le moment, contenté — et la ficelle, ici, a paru un peu grosse — de faire connaître les limitations de prix des produits de première nécessité qui vont accompagner la réduction des revenus. « La confiture avant la chicotte », ironisait un ouvrier. Ce programme d'austérité sera vraisemblablement maintenu, les troubles n'ayant pas ébranlé la volonté du chef de l'Etat, qui estime que c'est la seule politique possible. « Il aurait pu, note un diplomate, refuser cette cure, l'as-

ser flirter son économie, par exemple en demandant une dévaluation du franc CFA (1) ou même une sortie de la zone franc et se dire : après moi le déluge. Il aurait été peut-être plus populaire, mais son pays était fichu. »

S'il s'en tient à cette politique, le président souhaite pourtant obtenir des bailleurs de fonds internationaux un répit pour que la pilule ne soit pas trop difficile à avaler par sa population. « Peut-être pourrions-nous administrer le traitement en deux phases », suggère un haut fonctionnaire ; et il est clair que de nombreux coups de téléphone ont dû être échangés ces derniers temps entre différentes capitales — jouant bien entendu un rôle central — pour que le bourreau accorde « encore une seconde » au président Houphouët-Boigny, qui aime-rait bien que les gouvernements occidentaux d'oublient pas trop vite qu'il a été un de leurs plus fidèles soutiens pendant des dizaines d'années.

Prébendes

Même « saucissonnées » et assaisonnées le plus agréablement possible, les mesures d'austérité pourraient provoquer de nouvelles flambées de violence. Celles-ci ne viendront pas seulement des étudiants ou des collégiens — qui sont toujours en vacances forcées depuis la fermeture de tous les établissements scolaires et universitaires — mais d'une classe ouvrière nombreuse (45 % des habitants du pays vivent dans les villes) qui a de plus en plus de mal à joindre les deux bouts et qui supporte de moins en moins le luxe effréné dans lequel évoluent les privilégiés du régime. Quant à la classe moyenne, composée notamment de petits fonctionnaires, elle accepte, elle aussi, de plus en plus mal sa condition précaire ; sans parler des milliers de jeunes désœuvrés des quartiers populaires d'Abidjan ou de Bouaké, qui n'attendent qu'une étincelle pour non pas descendre dans la rue — c'est là qu'ils vivent — mais pour l'enflammer.

« Si l'explosion se produit, elle

viendra de là, de cette coexistence dans la même ville de deux extrêmes, les trop riches et les trop pauvres », estime un médecin qui ajoute : « La Côte-d'Ivoire importe chaque année, pour 30 milliards CFA de produits médicaux : or les hôpitaux n'ont plus aucun médicament ». Quel Ivoirien a-t-il cru le président de la République quand il a déclaré et répété qu'il n'y avait pas de milliardaire en Côte-d'Ivoire, alors que des dizaines et des dizaines de sociétés ont, dans leur conseil d'administration, un ministre ou sa femme qui se contentent « d'être là » et de toucher de substantielles prébendes : lorsque des marchés de plusieurs centaines de millions CFA sont surfacturés, parfois du simple au double, pour permettre d'arroser qui de droit ; lorsque les enfants de privilégiés peuvent dépenser une fortune dans une soirée...

La fraude et la corruption touchent tout le monde. Ainsi, un agent de la circulation peut gager près de 500 000 F CFA par mois en taxant, sans aucune raison, les automobilistes qui ont le malheur de passer devant lui. « Seule une amorce de moralisation de la vie économique, sociale et politique pourra sortir le pays de la spirale dans laquelle il est en train de se perdre », estime un diplomate, qui ajoute : « Lorsque plus personne ne joue le jeu, la surenchère est telle qu'à la longue tout le monde sera perdant. » Un beau gâchis.

Car, jugée à l'aune africaine, la Côte-d'Ivoire reste, malgré la crise, un des pays encore les plus solides du continent : réseau routier impeccable, aéroports dans toutes les grandes agglomérations, télécommunications efficaces, main-d'œuvre bien formée, richesses agricoles, population qui n'a connu aucune guerre civile... La comparaison avec de nombreux autres pays, notamment quelques-uns de ses voisins anglophones, reste ainsi très favorable. Est-ce une raison ?

JOSÉ-ALAIN FRALON

(1) 1 franc CFA = 2 centimes.

Recruter des ISC... un placement sûr

Les spécialistes témoignent :

ADÉQUATION

« De vrais professionnels »

ALEXANDRE TIC

« Ils n'ont pas la grosse tête »

BERNARD JULHIET

« Efficaces et motivés »

BERNARD KRIEF

« Fonciers, la tête sur les épaules »

BOSSARD CARRIÈRES

« Concrets et imaginatifs »

CHANTAL BAUDRON

« Pragmatiques et ouverts »

CNPG

« Compétents, proches de l'entreprise »

COPERS

« De vrais commerciaux »

CREED

« Ils ont l'esprit d'entreprise »

EGOR

« Courageux et dynamiques »

MICHAEL PAGE

« Une formation de qualité »

PLEIN CADRE

« Solides et opérationnels »

SÉLECTION CONSEIL

« Créatifs et performants »

SIRCA

« Des hommes de terrain »



INSTITUT SUPERIEUR DU COMMERCE

22 bd du Fort de Vaux 75017 PARIS - Tél. : 40.53.99.99 - Fax : 40.53.98.98

صندوق البريد

POLITIQUE

La conférence nationale des motions et la préparation du congrès du Parti socialiste à Rennes Ni les votes ni les alliances n'ont permis de départager M. Jospin et M. Fabius

La conférence nationale des motions, préparatoire au congrès du Parti socialiste, convoqué à Rennes du jeudi 15 au dimanche 18 mars, s'est terminée, dimanche 11 mars, par le maintien du statu quo. MM. Poperen et Chevènement, dont les courants se retrouvent en position de faire pencher la balance en faveur du trio Jospin-Mauroy-Mermaz ou de M. Fabius, n'ont pas encore ouvertement répondu aux avances des uns et des autres.

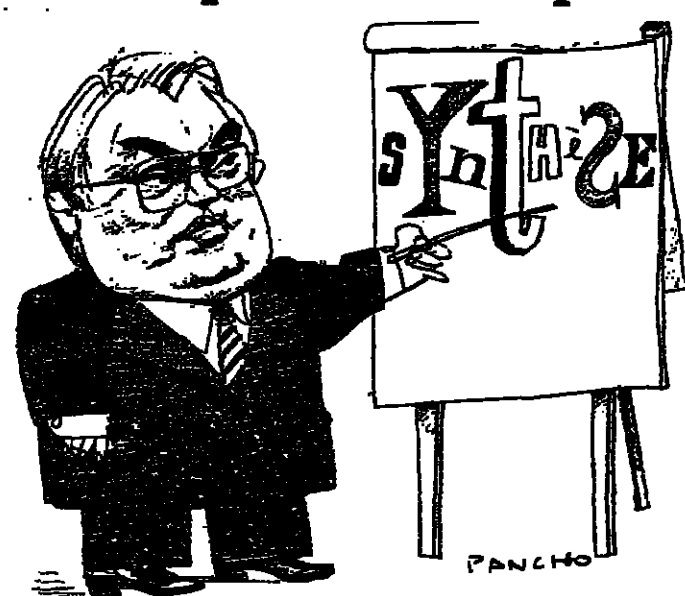
Lundi matin, toutefois, les négociations semblaient très avancées entre les jospino-mauroyistes — qui, sur un total de 7 194 mandats, revendiquent une avance de 9 mandats par rapport à la motion fabiusienne — et M. Chevènement. Le ministre de la défense réclame notamment une politique de « croissance sociale », une « solide ligne de résistance » pour la défense des valeurs républicaines menacées par l'extrême droite et une réaction contre la « dérive libérale de la construction européenne ». Une fusion des deux courants ne paraissait pas exclue.

L'actualité du choix d'un « troisième homme » pour départager les amis de M. Mauroy et ceux de M. Fabius dans leur rivalité pour la fonction de premier secrétaire du parti, qu'occupe le maire de Lille, demeure en toute hypothèse. M. Poperen s'est implicitement porté candidat à ce poste, que M. Mermaz n'a pas renoncé à briguer au nom de l'unité des mitterrandistes.

Qui n'avance pas recule : ce proverbe faisait, dimanche soir 11 mars, les délices des fabusiens. Puisque les chefs de file de la motion 1 (Mauroy-Mermaz-Jospin) sortaient de la Maison de la chimie comme ils y étaient entrés, c'est-à-dire seuls, la journée avait été bonne pour ceux de la motion 5 (Fabius). Les amis du président de l'Assemblée nationale jugeaient même particulièrement positif pour eux le propos que leur avait tenu M. Jean Poperen, venu les assurer qu'il ne participerait pas à un « front anti-celui ou anti-celle ». Cela prouvait, d'abord, que « les autres » avaient bien en tête la formation d'un tel front et, ensuite, qu'ils ne parvenaient pas à le mettre en place.

M. Fabius a donc gagné du temps, ne serait-ce que parce que MM. Mauroy et Jospin en ont perdu. Les fabusiens se réjouissent, en outre, des échecs qui leur revenaient de la déclaration faite, le matin, par M. Louis Mermaz devant les députés de la motion 1. Certes, disaient-ils, le président du groupe socialiste de l'Assemblée nationale avait apporté son soutien à M. Mauroy, mais il ne pouvait faire autrement dès lors qu'il est signataire de cette motion-là. En revanche, M. Mermaz avait lourdement insisté sur sa volonté de rassemblement des mitterrandistes, en citant les passages de la motion qui affirmaient cette volonté, en rappelant à MM. Mauroy et Jospin les engagements qu'ils avaient pris dans ce sens et en refusant tout « renversement d'alliance rampante » au bénéfice de M. Michel Rocard.

Appuyé par ses amis, délégués d'une cinquantaine de fédérations, qu'il avait réunis samedi soir dans une salle de l'Assemblée nationale, M. Mermaz, en fait, n'a pas renoncé à jouer sa propre partie au congrès de Rennes. Ayant rejoint MM. Mauroy et Jospin il y a deux



mois après avoir renoncé à sa tentative de rassemblement des mitterrandistes « historiques », il ne peut considérer aujourd'hui que la reconduction de l'actuel premier secrétaire à son poste serait en elle-même une trahison du mitterrandisme. Elle le deviendrait à ses yeux si elle n'était rendue possible que par un accord, ouvert ou tacite, avec les rocardiens. L'esprit de famille reprendrait alors ses droits et M. Mermaz ferait valoir ses titres à l'incarner.

Pouvant tous deux prétendre au rôle de « troisième homme », MM. Poperen et Mermaz ont, l'un et l'autre, donné des gages de chaque côté. La liberté d'action du ministre des relations avec le Parlement est néanmoins supérieure à celle du président du groupe socialiste de l'Assemblée, pour la simple raison que M. Poperen n'a pris, lui, aucun engagement vis-à-vis de

M. Mauroy. Il peut donc parler avec tout le monde, s'adresser aux délégués fabusiens, former un « comité de liaison » avec M. Jean-Pierre Chevènement et envisager la rédaction d'un texte commun avec les dirigeants de la motion 1. Ce n'est pas tout : M. Poperen est, aussi l'un des interlocuteurs privilégiés de M. Rocard.

En dépit des efforts de MM. André Laiguel et Claude Allègre, qui avaient passé leur semaine à discuter avec les représentants de MM. Poperen comme avec ceux de M. Chevènement, il était prévisible que le ministre des relations avec le Parlement tiendrait à garder les mains libres pour le congrès et n'apporterait pas avant Rennes à MM. Mauroy et Jospin l'appoint que ceux-ci espéraient. Expert dans l'art de tirer le meilleur parti possible d'une situation minoritaire — et

d'attirer l'attention des médias, — M. Poperen, avec un jeu qui désopérait un autre que lui, ne vise rien moins que le grand chelem. Ses atouts se résument à un argument : il est peut-être le seul qui puisse éviter à tous les autres de perdre la face. M. Mauroy, quand même, y perdrait son poste, mais à ce détail près, la satisfaction serait générale.

Chacun pourrait se prévaloir, dans cette hypothèse, d'avoir fait de M. Poperen le premier secrétaire du parti : M. Jospin, qui s'est réconcilié avec celui qui fut son numéro deux à la tête du PS ; M. Fabius, qui n'écarterait pas il y a quelques mois l'éventualité d'une alliance avec le maire de Meyzieu ; M. Chevènement, qui lui propose depuis une semaine de constituer un pôle « de gauche » au sein du PS ; M. Rocard, qui, faute de pouvoir passer un accord officiel avec MM. Mauroy et Jospin, craint plus que tout la reconstitution d'un axe mitterrandiste sous la houlette de M. Fabius ou de M. Mermaz.

Le premier ministre peut-il, en effet, prendre le risque de s'opposer à M. François Mitterrand en permettant la réélection de M. Mauroy contre M. Fabius ? Il semble que M. Rocard ait rêvé, un temps, de devenir l'homme fort du PS, non pas à la manière de M. Jacques Chirac prenant d'assaut en 1974 l'UDR, mais, de façon plus habile et moins voyante, en apportant à MM. Mauroy et Jospin de quoi former une majorité pour diriger le parti. L'idée était que M. Fabius serait bien obligé de suivre, faute de pouvoir se situer dans une quasi-opposition au gouvernement nommé par le président de la République. Or le président de l'Assemblée nationale peut, après un contrepoint, dans cette hypothèse, se considérer comme exclu et à installer au sein du parti une minorité, forte de près d'un tiers des sièges au comité

directeur, de nombreux parlementaires et de quelques solides fédérations. M. Poperen est-il l'homme qui éviterait au premier ministre un conflit funeste avec le chef de l'Etat ? Il le laisse entendre. En tout cas, le ministre des relations avec le Parlement considère avec dédain la place de suppléants qu'aurait bien MM. Mauroy et Jospin, d'un côté, M. Fabius, de l'autre, paraissent réserver à lui-même et à ses amis en échange de leur appui. Ceux des poperénistes qui, inquiets de la faiblesse de leur courant après le passage du cyclone Fabius, penchaient pour un accord rapide avec l'actuel premier secrétaire ont été convaincus de la nécessité d'y réfléchir à deux fois.

M. Chevènement et ses amis, qui, eux, n'ont pas la possibilité de faire la même tentative que M. Poperen, sont allés plus loin dans les pourparlers avec MM. Mauroy, Jospin et Mermaz. L'entrevue que le ministre de la défense et ses lieutenants ont eue, dimanche soir, avec les dirigeants de la motion 1 a permis d'envisager jusqu'à une fusion des deux courants, semblable à celle qu'avaient opérée MM. Mauroy et Jospin il y a trois ans au congrès de Lille. Socialisme et République entendent, certes, maintenir le contact avec M. Fabius, que M. Chevènement devait rencontrer lundi, mais les relations avec le président de l'Assemblée nationale sont pour le moins tendues. La perspective d'un rassemblement avec la motion 1 n'a, en fait, pour adversaires au sein du courant de M. Chevènement que ceux qui, comme MM. Michel Charzat et Georges Sarre, souhaitent préserver son identité. Fût-ce en formant une petite minorité ne participant pas à la direction du parti.

MM. Mauroy et Jospin sont donc un peu plus avancés qu'il n'y paraît, mais M. Fabius conserve l'avantage que lui donne son score dans le vote des militants. Il peut espérer arriver à Rennes, le 15 mars, sans que son adversaire puisse se vanter d'avoir fait un pas décisif vers une synthèse. C'est alors que la partie s'engagera vraiment. Le président de l'Assemblée nationale peut s'attendre à de mauvaises surprises.

PATRICK JARREAU

(Publicité)
Rétinol.
La queue devant les pharmacies américaines
La pommade de la jeunesse
Quelques pharmacies françaises en sont munies

La queue devant les pharmacies américaines, vue à New-York, relevait de l'incroyable. C'est un nouveau produit antirides au rétinol qui l'a provoqué. L'intérêt suscité par le rétinol a atteint son paroxysme par suite de la découverte de la potentialité antirides de l'acide transrétinoïque. Bien qu'elles soient parentes, les deux substances sont différentes, surtout au niveau des effets collatéraux. Les utilisateurs de l'acide transrétinoïque se sont plaints de rougeurs et d'irritations, qui n'ont du reste pas été relevées lors de l'utilisation antirides du rétinol.

Le professeur Manfred Puschmann, de Hambourg, a conduit une recherche en utilisant une préparation cosmétique au rétinol à 0,034 % et il a démontré que la substance réduisait le nombre et la profondeur des rides, visiblement.

La pommade au rétinol s'appelle Anti Age Retard, elle émane de la multinationale Korff, produits cosmétiques pour pharmacies, qui a son siège à New-York.

Quelques pharmacies françaises en sont munies, elle est formulée pour les classes d'âges de 25, 35, 45 ans et plus.

Les jeux de l'amour et de la calculette

Une chaise vous manque et tout est banal. En montant à la tribune pour ouvrir la séance plénière de la conférence nationale des motions réunie à huis clos, dimanche matin 11 mars à la Maison de la chimie, à Paris, M. Pierre Mauroy voit tout de suite qu'il lui sera impossible de rassembler ses ouailles : il manque deux chaises pour permettre à chacun des sept courants en lice d'être représenté sur l'estrade. Il y a des jours, comme ça, où certains détails traduisent le poids de la fatalité... On règle vite ce petit problème d'intendance, mais M. Mauroy constate alors que la table choisie pour la circonstance est un peu trop courte. Les délégués concurrents devront, paradoxalement, se serrer les coudes. M. Mauroy essaie de détendre l'atmosphère en prenant la chose avec le sourire : « Nous voici rassemblés, dit-il, et même serrés... » Peine perdue.

Les fabusiens n'ont pas le cœur à plaisanter. Leur émissaire à la tribune, M. André Billardon, député de Saône-et-Loire, fait grincer mine quand le secrétaire national des fédérations, M. Daniel Vaillant, député jospino-mauroyiste de Paris, présente les résultats des votes fédéraux tels qu'ils viennent d'être établis par la commission de vérification des mandats. La motion 1 présentée par le trio Jospin-Mauroy-Mermaz arrive en tête du scrutin au niveau national, avec... neuf mandats d'avance sur la motion 5, celle de M. Laurent Fabius : 2 086 mandats (29 %) contre 2 077 (28,87 %). Un long murmure fabiusien parcourt la salle. Certes, M. Vaillant souligne que, bien entendu, ces résultats ne doivent pas être considérés comme définitifs tant que la commission de vérification des mandats du congrès, qui se réunira jeudi prochain à Rennes, ne se sera prononcée sur les contentieux déclarés. Certes, M. Henri Emmanuelli, le numéro deux du parti, prend soin de répéter que les statuts sont respectés et que ces chiffres ne permettent donc pas de procéder immédiatement à la répartition des 131 sièges du comité directeur. Il reste que les fabusiens ont la certitude de se faire rouler par la direction du parti et M. Billardon prend la parole pour dire que ses amis se donnent, eux, dix-sept mandats d'avance : « Ces chiffres ne sont une surprise pour personne, affirme-t-il ironiquement, mais les signataires de notre motion considèrent que ce sont ceux calculés par les signataires de la motion 1. Les résultats réels donnent en vérité 2 089 mandats à la motion 5 et 2 072 mandats à la motion 1... » Cette fois, dans la salle, le long

murmure monte des rangs jospino-mauroyistes. Et M. Mauroy interrompt M. Billardon : « Je rappelle, lance-t-il, le rouge au front, qu'il n'y a qu'un seul parti ! » Les applaudissements fusent, plus forts que les hubes fabusiennes.

M. Billardon n'entend pas se laisser museler : « Le congrès ne se fait pas à l'applaudimètre », rétorque-t-il. De la salle, une voix anonyme lui réplique : « Vous avez perdu ! » Mais le porte-parole de la motion 5 ne se démonte pas : « De toi ou de moi quel est celui qui a perdu ? Ce sont les militants qui jugeront. Notre congrès mérite mieux que la situation créée par les chiffres donnés par la motion 1. Il faut que le congrès respecte le vote des militants. Or, la motion 5, sur 131 000 votes, a recueilli 41 000 suffrages contre 35 000 à la motion 1, soit 6 000 voix d'avance. C'est de cela qu'il faudra bien tenir compte si nous voulons que notre congrès soit fraternel... » A ce mot, la salle s'esclaffe.

Les fabusiens continuent de contester les résultats communiqués. C'est M. Gérard Delfau, le sénateur de l'Hérault, qui monte à la tribune pour réclamer, lui aussi, « un peu de sang-froid et un peu plus de fraternité » : « Dans mon département, rappelle-t-il, une incertitude subsiste encore sur 207 mandats et les représentants de toutes les motions ! Le ministre de la défense, M. Jean-Pierre Chevènement, pour annoncer de tels chiffres tant que la commission de vérification du congrès n'a pas tranché ? » M. Mauroy tente de désamorcer le débat : « Est-ce que c'est le lieu de poursuivre cette discussion ? Nous en débattons à Rennes... » Assis au premier rang de l'assistance, à côté de M. Michel Rocard, le ministre de l'intérieur, M. Pierre Joxe, qui soutient M. Fabius, lève les bras au ciel pendant que le sénateur représentant les Français établis hors de France, M. Guy Penne, prend à son tour la parole pour appuyer l'argumentation de M. Delfau. « C'est le congrès de la calculette, note, désabusé, l'ancien conseiller diplomatique de M. François Mitterrand, mais il est un peu léger et imprudent d'annoncer des pourcentages globaux alors que certains résultats locaux sont litigieux, comme c'est aussi le cas dans le Vaucluse où je conteste beaucoup l'attitude du premier secrétaire fédéral ».

M. Guy Allouche, sénateur du Nord, vient, heureusement, à la rescousse de M. Mauroy : « Oui, les camarades se trompent de lieu de débat. Soyons sérieux, ce n'est pas cinq ou six mandats de plus ou de moins d'un côté ou de l'autre qui changeront les choses... » Chez les fabusiens, qui n'en peuvent plus,

les sifflets redoublent et M. Mauroy, avec l'aide du délégué rocardien M. Gérard Lindeper, siffle la fin de la récréation : « Allons ! Allons ! Allons ! Allons ! Le plus sage est que nous nous séparions... » Ainsi s'achève l'acte 1 de ce dimanche socialiste qui sera celui des jeux de l'amour et de la calculette.

Rassemblement à tous les étages

La loi de la calculette impose en effet aux rivaux fabusiens et jospino-mauroyistes de trouver des alliés pour pouvoir gouverner le parti. Et comme les uns et les autres se disputent depuis des mois l'attribution de la motion 5, il se saurait être question — en tout cas, pas au grand jour, car en coulisses les tracasseries vont tous azimuts — de commencer à courtiser d'abord les rocardiens, dotés de 1 743 mandats (24,23 %) selon les comptes de l'état-major. M. Mauroy s'est ostensiblement affiché en compagnie de M. Rocard, devant les caméras et les photographes, avant l'ouverture de la conférence, mais il ne faut pas aller plus vite que la musique. Priorité à la course aux « petites » motions. Le ministre de la défense, M. Jean-Pierre Chevènement, dont la motion 7 a obtenu 616 mandats (8,56 %), et son compère chargé des relations avec le Parlement, M. Jean Poperen, dont la motion 2 a recueilli 513 mandats (7,13 %), suscitent toutes les convoitises.

Mais à chacun sa façon de faire la cour.

Réunis au rez-de-chaussée, les fabusiens, qui ont peur de se faire court-circuiter, annoncent vite la couleur : faisant comme s'ils étaient les seuls prétendants sérieux, « sponsorisés » par l'Elysée, ils se posent en réconciliateurs magnanimes de la famille mitterrandiste : « Notre motion remporte un grand succès, il nous appartient de chercher à rassembler et nous voulons d'abord rassembler les mitterrandistes avant la synthèse générale », déclare d'une voix tonitruante le maire du Pré-Saint-Gervais, M. Marcel Debarge, en prenant de vitesse les jospino-mauroyistes à l'approche des journaux télévisés de la mi-journée. Nous proposons que le rassemblement s'opère entre tous les mitterrandistes sans exclusion. Pour nous le mitterrandisme n'est pas mort. Plutôt à la démarche de François Mitterrand, nous proposons à la fois de rassembler à gauche et de tenir bon ».

Pour MM. Jospin, Mauroy et leurs amis, l'objectif est le même mais les travaux d'approche sont plus pudiques. Il s'agit bien de rassembler le parti mais sans passer

l'éponge sur les pratiques reprochées aux fabusiens qui sont accusés d'avoir « triché » et jugés indécents. « Les militants ont vu que ce n'est pas un parti à l'américaine que voudrait Fabius mais un parti à la napoléonienne », affirme, dans les coulisses, un délégué rocardien qui se prétend neutre. La consigne de la motion 1 est la suivante : d'accord pour rechercher une synthèse générale mais en deux temps. Il faut au préalable reconstituer un noyau de rassemblement à gauche avec les signataires des motions Chevènement et Poperen, puis se tourner simultanément vers les fabusiens et les rocardiens. Va donc pour les amours sélectives ! M. Mauroy descend gravement du premier étage, comme un ténor d'opéra, et préconise « un pôle de rassemblement avec les amis de Jean-Pierre Chevènement et ceux de Jean Poperen pour mieux préparer une synthèse générale ». « Je considère, ajoute le premier secrétaire du PS, que je suis le mieux placé pour réaliser cette synthèse. » Devant les caméras, cinq minutes après l'intervention de M. Debarge, c'est le porte-parole officiel du parti, M. Jean-Jack Queyranne, qui enlance le clan jospino-mauroyiste en égrenant les fabusiens : « Il est vrai que les votes n'ont pas toujours été conformes à l'esprit de démocratie mais il y a une volonté commune de parvenir à la synthèse et c'est la motion 1 qui a le plus la capacité de rassembler. » Les rocardiens s'amuse du manège pendant que les délégués des deux motions courtisées, réunis séparément au deuxième étage, attendent des propositions concrètes. Fin de l'acte II, celui des sérénades.

Contrats de mariage

Mais, c'est bien connu, plus les prétendants se bousculent au portillon, plus les fiancées jouent les coquettes. MM. Fabius et Joxe, les premiers, M. Jospin ensuite, ont beau se déplacer en personne jusqu'au boudoir de M. Chevènement et de ses amis, ils ne parviennent pas à les emballer. M. Poperen se montre extrêmement courtis avec les fabusiens — auxquels il va rendre visite et qui l'applaudissent beaucoup — et très aimable avec MM. Mauroy et Jospin, qui tentent de le séduire en petit comité, mais le ministre chargé des relations avec le Parlement fait monter les enchères. Les fabusiens comprennent que l'ancien numéro deux se verrait bien numéro un. Le député de Seine-Saint-Denis qui leur sert volontiers de porte-voix, M. Claude Bartolone, s'en réjouit en brochant les jospino-mau-

ALAIN ROLLAT

POLITIQUE

Les divergences sur l'organisation de l'opposition

« Le peuple des élus locaux sait ce qu'il veut »

affirme M. Michel Noir à la convention pour la « Force unie » dans le Rhône

En rassemblant près de quatre cents élus du Rhône, samedi 10 mars, dans les salons d'un grand hôtel de Lyon, la première réunion, organisée à l'échelle d'un département, pour « la constitution d'une coordination pour une Force unie », a incontestablement marqué un succès personnel pour M. Michel Noir. Le maire de Lyon espère désormais que cette initiative incitera d'autres élus, dans d'autres départements, à s'engager dans la même démarche.

LYON

de notre bureau régional

Tout au long de la semaine qui avait suivi l'appel, lancé à Paris par MM. François Léotard et Michel Noir, pour la constitution d'une « Force unie » de l'opposition, tous avaient, plus ou moins, décidé de boudier. Ils furent finalement tous présents. Le premier, M. Michel Mercier, président (divers droite) du conseil général du Rhône, qui avait indiqué que cette réunion de la « Force unie » ne saurait avoir lieu à l'hôtel du département (le Monde du 7 mars),

arriva même avec quelques minutes de retard, samedi 10 mars, à l'hôtel Métropole, à Lyon, comme pour mieux faire remarquer son entrée. « En concertation avec tous les élus de l'opposition, je suis prêt à organiser la convention des élus locaux du Rhône », affirma M. Mercier, en précisant que le groupe majoritaire du conseil général du département s'était réuni la veille au soir.

A sa suite, le président par intérim de la fédération du CDS du Rhône, qui avait marqué, plus fermement encore, son opposition à la tenue d'une telle réunion, déclara que sa présence était « un gage de bonne volonté », tout en relevant que, sur le plan national, « Pierre Méhaignerie ne pensait pas tout à fait la même chose ». Le nouveau responsable départemental du Parti radical, auquel M. Yves Galland, président national du mouvement, de passage à Lyon, avait rappelé quelques heures plus tôt qu'il ne souhaitait pas que « les radicaux s'engagent dans la Force unie », vint dire, de la même façon, à la tribune, son « très grand plaisir d'être présent ».

Le secrétaire fédéral du RPR, M. Jean Besson, député du Rhône, qui avait précisé, de son côté, que

son accord pour participer à la réunion ne valait pas adhésion à la « Force unie », comme cela avait pu apparaître dans la liste de soutien publiée le jour même de l'appel de MM. Noir et Léotard à Paris, reconnut qu'on pouvait « permettre l'accélération du processus d'union », dès lors que la démarche était « similaire à celle des élus-majors ». Enfin, l'ancien rival de M. Michel Noir pour la mairie de Lyon, membre du bureau politique du Parti républicain, Me André Soulier, résuma, en ces termes, cette suite d'appareils retournements de situation : « Pourquoi ne nous rencontrerions-nous pas, alors que la question allemande est au centre de l'avenir de l'Europe? ».

Fort de tels soutiens publics, parfois inattendus, M. Michel Noir a pu rappeler « le devoir d'exemplarité » de son département vis-à-vis de l'union de l'opposition (1). Il a notamment insisté sur la présence de nombreux élus de petites communes rurales, étrangers aux querelles d'appareils, et a précisé que beaucoup de conseillers d'arrondissement de la ville de Lyon avaient tenu, à leur demande, à être associés à la réunion. « Le peuple des élus locaux sait ce qu'il veut », a-t-il constaté. Nous sommes rassemblés sur le plan des idées, mais divisés sur le plan des structures. Il nous faut désormais trouver la maison commune, qui nous est nécessaire ».

JEAN-LOUIS SAUX

(1) L'union de l'opposition a été concrétisée dans le Rhône dès 1981 par la formation d'une Union départementale pour la démocratie et les libertés (UDDL). Ce qui n'a pas empêché les candidatures de M. Michel Noir, aux élections municipales de 1983 et 1989, face à M. Francisque Collomb, sénateur (non inscrit), soutenu par l'UDF, et, aux élections législatives de 1986, face à la liste conduite par M. Raymond Barre.

M. Pasqua critique la démarche des néo-rénovateurs

NICE

de notre correspondant régional

Alors que M. Jacques Chirac en avait accepté la finalité, la démarche des promoteurs de la coordination de la Force unie a été jugée « inutile » et « vouée à l'échec » par M. Charles Pasqua, qui présidait, samedi 10 mars, à Nice, une réunion des militants de la fédération RPR des Alpes-Maritimes. Au cours de son intervention, le sénateur des Hauts-de-Seine a d'abord critiqué les néo-rénovateurs de l'opposition « qui, a-t-il déclaré, veulent donner des leçons sur l'union. Comme par hasard, a-t-il ajouté en faisant allusion, sans le nommer, à M. Michel Noir, celui qui nous délivre ce message a été élu dans le cadre de la division. Quand on veut donner des leçons aux autres, il faut commencer par se regarder dans la glace ».

Devant les journalistes, M. Pasqua a estimé, par ailleurs, que « cette opération n'apparaît pas de nature à permettre à l'opposition de surmonter ses divisions mais qu'elle est, au contraire, susceptible de les aggraver. Elle est donc inutile et, je crois, vouée à l'échec. Bien que ceux qui l'ont lancée s'en défendent, il s'agit, initialement, d'obtenir la disparition des partis et la création d'une organisation nouvelle. Ils se sont rendu compte que c'était utopique ». Devant les militants RPR des Alpes-Maritimes, M. Pasqua a d'autre part insisté sur la mise en place effective, dans les meilleurs délais, du système de primaires pour la désignation d'un candidat unique de l'opposition à l'élection présidentielle.

D'autre part, M. Jacques Médéric, maire (RPR) de Nice, a publiquement évoqué, devant M. Pasqua, certaines rumeurs selon lesquelles le sénateur des Hauts-de-Seine serait éventuellement prêt à s'installer dans son fauteuil. « Je

lui dis tout de suite, a-t-il déclaré sur un ton faussement indigné, qu'il n'a pas l'âge de me succéder à la mairie de Nice. Il n'a rien à faire à Nice et je l'informe que la place n'est pas libre. Mais je suis tout à fait rassuré sur ses intentions. Nous sommes de véritables, de sincères et d'éternels amis. » M. Pasqua a répondu : « On se connaît bien et on s'estime. Il sait très bien, quels qu'aient été les moments difficiles qu'il a pu avoir (...), que nous n'avons cessé d'avoir confiance l'un en l'autre et que cela continuera ».

G. P.

Il a su rester cohérent, sachant toujours sur le terrain des petites ambitions partisanes manier adroitement la carotte et le bâton. Tel le Petit Poucet, il a su disposer, aux abords de toutes les chaudières, ses petits cailloux blancs. Au RPR, les élections européennes lui ont permis un rapprochement utile avec M. Alain Juppé et M. Michèle Barzach. Et c'est quand, se souvenant du « coup

des quarante-trois » de l'élection présidentielle de 1974, ce rapprochement est devenu trop compromettant pour leur mouvement que le couple Séguin-Pasqua s'est réellement décidé à bouter.

Au risque d'écorner son image, il a ramassé la présidence de l'UDF pour chercher à se faire le défenseur des petits partis de cette confédération coincés entre les centristes et le PR. Ces petits partis sont aujourd'hui à sa dévotion. Les autres progressivement s'en approchent. Le CDS est troublé. D'un de ses plus jeunes espoirs, M. François Bayrou, M. Giscard d'Estaing en a fait le nouveau délégué général de l'UDF, étouffé désormais à chaque apparition commune sous des brassées de fleurs.

Pour ne pas se casser prématurément, le CDS n'a pu qu'accepter la fin de la réforme des statuts de l'UDF, et aujourd'hui, l'ancien président est en train d'opérer la même manœuvre avec le PR. Il a

« L'union n'exclut personne »

déclare M. Giscard d'Estaing

Clôurant, dimanche 11 mars, à Versailles, la convention extraordinaire des adhérents directs de l'UDF, qu'il a lui-même définie comme la « crème » de cette confédération, et en présence de ses principaux responsables, MM. Charles Millon, Yves Galland, André Santini, Hervé de Charette, Charles Millon et François Bayrou, M. Valéry Giscard d'Estaing a longuement parlé de l'union de l'opposition. Sans jamais évoquer explicitement l'initiative de la Force unie lancée par MM. François Léotard et Michel Noir, l'ancien président de la République a fermement demandé aux dirigeants du PR d'approuver au plus vite le projet de réforme de l'UDF.

« La rénovation de l'UDF, a-t-il expliqué, prépare l'union de l'opposition tout entière. Celle-ci devrait être achevée. Cette réforme a été demandée avec insistance par le PR et le CDS. Cinq des six formations de la confédération ont donné leur accord. Une seule n'a pas fait connaître sa réponse. Je la souhaite prochaine et positive. » Cet avertissement lancé à la famille UDF, M. Giscard d'Estaing est revenu dans le détail sur sa propre définition de l'union de l'opposition.

« Cette union, a-t-il d'abord relevé, n'exclut personne. Nous n'avons pas à désigner à l'avance ceux qui ont le droit d'en faire partie ou d'en être exclus. L'union n'est au service d'aucun groupe de pression ni d'aucun intérêt personnel. Les ambitions personnelles sont naturelles en démocratie, mais l'union n'est pas faite pour les servir, mais pour préparer à tous les niveaux les conditions du changement politique en France. (...) L'échec ne sera pas pardonné. C'est l'union de toute l'opposition que nous devons faire ensemble. Il ne

faut perdre personne en route. Le RPR et l'UDF n'ont pas le monopole de l'union, mais l'union ne peut se faire sans eux. Tout ce qui encourage et stimule le RPR et l'UDF dans la voie de l'union est positif, tout ce qui disperserait les forces est négatif. »

L'ancien chef de l'Etat a donné son propre calendrier. En avril, désignation de porte-parole communs « pour assurer le marquage des responsables gouvernementaux ». Mise en place d'un comité d'experts dans le but de « définir la meilleure procédure pour présenter un candidat commun à l'élection présidentielle », une procédure que personnellement M. Giscard d'Estaing souhaite « démocratique, très largement représentative et décentralisée ». Poursuite des états-général de l'opposition : « L'opposition, prétend-il, manque de réflexions politiques sur les grands

objectifs. On ne peut pas se contenter de dire aux autres : poussez-vous que je prenne votre place ! » Réunion mensuelle du comité de coordination de l'opposition.

Pour M. Giscard d'Estaing, l'opposition devra en définitive choisir entre une confédération, une fédération, une fusion : « Personnellement, ma préférence va vers une grande formation commune mais j'accepte l'idée que les étapes successives puissent être considérées comme définitives par les uns ou transitoires par les autres. » En tout état de cause, M. Valéry Giscard d'Estaing s'est dit optimiste pour l'opposition. « Celle-ci, a-t-il conclu, a devant elle de très belles perspectives. La longue période pendant laquelle la France a été gouvernée d'une certaine manière va s'achever. »

M. Le Pen pourrait se désister en faveur de l'ancien président de la République

Invité du « Club de la presse » d'Europe 1, dimanche 11 mars, M. Jean-Marie Le Pen a estimé que M. Valéry Giscard d'Estaing « ne se livre pas aux mêmes agressions verbales systématiques et à la même persécution que la plupart de ses amis politiques à l'égard du Front national ». Le président du parti d'extrême droite a rappelé qu'il s'était prononcé pour M. Giscard d'Estaing lors de l'élection du président de la commission des affaires étrangères de l'Assemblée nationale en 1987. Dans l'hypothèse d'une éventuelle candidature de l'ancien chef de l'Etat à l'élection présidentielle, M. Le Pen a précisé que « si M. Giscard d'Estaing arrivait en tête des candidats anti-marxistes et en se définissant clairement comme tel, il n'est pas exclu que, si j'étais candidat, je puisse me désister en sa faveur, sous condition de réciprocité ».

M. Le Pen a renouvelé son hostilité vigoureuse à l'immigration en souhaitant que soit organisé le départ des immigrés en situation irrégulière, « en les mettant dans des avions, dans des bateaux », pour permettre « des expulsions massives ». Il a préconisé une politique de « départs volontaires » qui serait « négociée avec les pays d'origine ».

Au sujet de la ligne de partage entre l'Allemagne et la Pologne, le président du Front national a indiqué que « la frontière Oder-Neisse c'est d'abord le problème des Allemands ». « C'est trop facile de dire aux Allemands : contentez-vous-en, pour éviter la guerre. C'est comme si nous, on nous avait dit : renoncez à l'Alsace-Lorraine et puis ça va s'arranger avec Guillaume II », a affirmé le dirigeant d'extrême droite.

Une stratégie tous azimuts

par Daniel Carton

pressé dimanche d'entériner au plus vite cette réforme. Il est peu probable que M. Léotard réponde à cette invitation avec beaucoup de diligence. Le divorce d'avec M. Madelin, l'homme lige de M. Giscard d'Estaing, est depuis longtemps patent. Le PR est à son tour en passe d'être fermé par l'homme Giscard.

On pourrait de la même manière se souvenir de quelle façon le président de l'UDF fit barrage à M. Léotard pour la présidence du groupe UDF de l'Assemblée nationale. Comment M. Charles Millon pourrait-il ne pas reconnaître quelques dettes à son endroit ? Enfin les déclarations récentes des deux cotés peuvent également laisser supposer qu'entre M. Michel Noir et M. Giscard d'Estaing l'acquiescement n'est pas une hypothèse farfelue. Sur le terrain des alliances, le zèle de l'ancien président n'a plus de limites.

M. Giscard d'Estaing est resté tout aussi cohérent avec M. Jean-

Marie Le Pen. Au « Club de la presse », le président du Front national lui a rendu un bel hommage en se disant satisfait de ses positions du moment et en soulignant son comportement fort civil à son égard. Subjectivement, il n'est pas sûr que pareil hommage de la part d'un homme qui sait mieux que quiconque embrasser pour mieux étouffer rende service à l'ancien président.

Objectivement, il faut bien admettre que M. Giscard d'Estaing ne s'est jamais trop démené pour combattre les thèses du président du Front national, que, par son silence calculé, il a donné trop souvent l'impression d'opter pour la carotte plutôt que pour le bâton. Au Parlement de Strasbourg, cadre propice, semble-t-il, à bien des conciliabules, M. Giscard d'Estaing n'a pas voté la levée de l'immunité parlementaire de M. Le Pen. On n'a pas entendu non plus récemment le président de l'UDF défendre l'honneur de ses anciens

ministres MM. Durafour et Stoléru. M. Le Pen a admis dimanche qu'il avait voté pour M. Giscard d'Estaing lorsque celui-ci convoita en avril 1987 la présidence de la commission des affaires étrangères de l'Assemblée nationale. « Cette élection », déclarait M. Giscard d'Estaing à l'époque, « est d'abord une manifestation de l'union. L'union a permis de gagner. C'est une leçon à ne pas oublier. »

De même il est permis de s'interroger lorsque M. Giscard d'Estaing affirme que l'union ne doit exclure personne, qu'il ne faut laisser personne en route, que « le RPR et l'UDF n'ont pas le monopole de l'union », que « l'union se fait sans bruit ». On a maintenant hâte de savoir ce que l'auteur de ces déclarations entend par là. Le premier week-end d'avril se tiendra, dans le cadre des états généraux de l'opposition, une convention sur l'immigration. Le vrai test n'est pas loin.

Avant la visite de M. Joxe en Corse

Nationalistes et autonomistes rompent leur union à Bastia

BASTIA

de notre correspondant

La préparation de l'élection municipale de Bastia, annulée le 23 février 1990 par le Conseil d'Etat (le Monde du 24 février) et qui se déroulera le 25 mars, aura eu raison d'une alliance construite il y a cinq ans, à l'époque de la préparation des élections de 1986.

Les autonomistes de l'UPC et les nationalistes de A Cuculita Nazionalista, qui avaient obtenu deux élus, étaient convenus d'une politique électorale commune appelée « Union », un choix jamais démenti, qu'il s'agisse des élections législatives, cantonales ou régionales. Cette fois, alors que l'élection municipale de Bastia semblait être mise entre parenthèses, dans l'attente d'un débat sur les divergences de vues intervenues depuis entre les

organisations nationaliste et autonomiste, les élus-majors ont accéléré le processus de séparation jusqu'à la rupture.

Les divergences de vues arithmétiques sur la répartition des sièges entre l'UPC et A Cuculita, mises en avant officiellement, ne sont que la cause apparente de la rupture, qui a eu raison de la politique d'Union. Les nationalistes ont décidé de ne pas faire liste commune avec l'UPC et de présenter une liste intitulée « Populu Vivu », ouverte à des personnalités se reconnaissant dans la « lutte de libération nationale » (LLN). Cette dernière référence est bien l'indicateur politique de la rupture.

« Aujourd'hui, affirment les nationalistes, la politique d'Union est confrontée à une nouvelle tactique du pouvoir, basée sur l'apparence, la séduction tous azimuts, l'espoir d'un

nouveau relais dans l'île au service d'une politique, certes modifiée dans la forme, mais identique dans le fond, car visant à régler le problème pour assurer un développement serein de la logique politique et économique de l'Etat français, en l'occurrence la construction de l'Europe des multinationales. Or à aucun moment l'UPC ne nous a informés sur la tenue de certaines réunions, en particulier celles organisées à Paris autour de la table du ministre de l'Intérieur, avec M. José Rossi (député UDF de Corse-du-Sud), Henri Antonia (vice-président RPR de l'Assemblée de Corse) et Laurent Croce (premier secrétaire de la fédération de Haute-Corse du Parti socialiste). »

L'organisation nationaliste oppose ainsi clairement à la « troisième voie », que M. Pierre Joxe favorisait (avec pour principaux acteurs

les autonomistes et des personnalités de l'UDF, du RPR et du PS), sa stratégie dite de « libération nationale » et « d'auto-organisation du peuple corse ».

MICHEL CODACCIONI

Le réalisme P.M.I. face au GRAND MARCHÉ EUROPÉEN

Lettre fermée aux P.M.I. (groupements exclus) envoyée confidentiellement à toute demande sur papier à firme avec enveloppe-réponse complétée et affranchie à 3,80 F et portant la mention « LETTRE » - (25 g)
Auteur : Jean Garnier (RPR), 65, rue de la République - 93300 KNOKE (Belgique).

MBA University
L'EXCELLENCE FRANCO-AMERICAINE

* Programme 3^e cycle créé en 1986 par l'Institut Franco-Américain de Management (IFAM) et développé avec BABSON COLLEGE (Boston) et THE UNIVERSITY OF OTTAWA (Canada).
11 à 16 mois d'études (4 à Paris, 7 à 12 à Boston ou Ottawa), octobre à septembre ou décembre.

* 2 diplômes : Master of Business Administration (MBA) de Babson College (AACSB) ou de University of Ottawa, et Diplôme européen de MBA University.

* Admissions : Diplômés de l'enseignement supérieur et/ou expérience professionnelle.

RÉUNIONS D'INFORMATION

BORDEAUX Mercredi 21 mars 1990, à 18 h 30.
Hôtel Pullmann-Mériadeck
5, rue Robert Lataulade

LILLE Mercredi 28 mars 1990, à 18 h 30.
Hôtel Novotel
118, rue de l'Hôpital Militaire

Renseignements : M.B.A. UNIVERSITY - I.F.A.M.
18, rue Copré 75015 Paris (France) tél. : 42 73 26 53

صلى الله عليه وسلم

L'homme en
a toujours rêvé,
un grand
chimiste le réalise :
être à la fois
I.C.I.
et partout.

I.C.I. est l'un des plus grands leaders de la chimie mondiale, et I.C.I. est partout. Partout, c'est-à-dire dans tous les secteurs d'activité. Car les produits d'I.C.I. ont des milliers d'applications que nous rencontrons dans notre vie quotidienne : dans l'agriculture, l'aérospatiale, l'automobile, la médecine, l'électronique, les cosmétiques, l'habillement, l'agro-alimentaire, le bâtiment. Le champ d'application de ses activités et sa puissance de recherche placent I.C.I. à la croisée de toutes les nouvelles technologies. I.C.I. mène les recherches sur l'identification génétique utilisée aujourd'hui dans la lutte contre la criminalité, qui débouche déjà dans la détection des maladies génétiquement transmissibles. Nos médicaments aident 4 millions de cœurs à faire courir 8 millions de jambes. Dans 75 % des programmes satellites internationaux on trouve des composites I.C.I. Fiberite. L'inventaire des produits d'I.C.I. ne peut être exhaustif, car I.C.I. est bien partout. Mais partout, cela veut dire autre chose : cela veut dire qu'I.C.I. fabrique 15 000 produits dans 40 pays et les vend dans plus de 150. Pour être à la fois I.C.I. et partout, il faut être un très grand chimiste. Et puis il faut avoir la chance de s'appeler I.C.I.



Les produits I.C.I. sont fabriqués dans 40 pays et vendus dans plus de 150. Les principales sociétés d'I.C.I. en France sont : I.C.I. France, I.C.I. Francolor, I.C.I. Pharma, Sopra, Valentine...

POLITIQUE

Les élections partielles

Municipales : l'union de la gauche est défavorable au PS à Sarcelles

Au second tour des élections municipales de Sarcelles, la droite partiaria divisée entre la liste du maire sortant, M. Raymond Lamontagne, qui arrive en tête avec 38,06 % des voix, et celle du Front national (13,54 %). Le score obtenu par le candidat FN, M. Jean Germetot, constitue d'ailleurs un des résultats significatifs d'un premier tour marqué par une participation limitée. En dépit de la faible notoriété de M. Germetot, mais aussi de la présence d'une seconde liste d'extrême droite conduite par M. Jean Darrigues et

qui totalise 1,84 % des suffrages, le Front national gagne plus de 200 voix, soit près de trois points (2,87), par rapport à son score de mars 1989.

Le fort recul de la gauche est le second enseignement de ce premier tour. La liste du candidat socialiste, M. Dominique Strauss-Kahn, a paradoxalement pâti de l'union avec le Parti communiste. Avec 37,71 % des suffrages, la liste PC-PS perd dix points par rapport aux résultats du premier tour de mars 1989. Le PS avait alors obtenu 26,78 % des voix et le PC

20,64 %. Au second tour, ces deux listes, qui s'étaient maintenues face au candidat RPR, avaient recueilli au total 56,44 % des suffrages. Une analyse plus fine du scrutin du 11 mars montre que la mobilisation des électeurs a été particulièrement médiocre dans les bureaux de vote traditionnellement acquis au Parti communiste.

En dépit de la percée du Front national, M. Raymond Lamontagne (RPR), dont l'élection avait été invalidée le 8 janvier dernier par le Conseil d'Etat, tire son

épiingle du jeu. Bénéficiant de l'habitude de « prime au sortant », il améliore son score de plus de trois points par rapport à l'élection précédente (38,06 % au lieu de 34,67 %) et coiffe sur le poteau son adversaire socialiste.

Le second tour, qui aura lieu dimanche 18 mars, sera âprement disputé. MM. Lamontagne et Strauss-Kahn ne sont séparés que par 49 voix. Le candidat de la gauche compte sur une meilleure mobilisation de son électoral. Il espère aussi bénéficier des voix d'une petite liste d'ex-

trême gauche menée par M. Guy Guionbly (1,29 %) et peut également attendre certains reports du côté des écologistes (5,10 %). Pour le candidat RPR, qui devrait bénéficier des voix de la liste centriste de M. Jean-Pierre Urvier (2,41 %), et de celles de la liste de M. Darrigues, tout pourrait dépendre de la déperdition des voix qui se sont portées sur la liste du Front national, sous l'effet du « vote utile ».

GILLES PARIS

HÉRAULT : Lodève (1^{er} tour).

Inscr., 5 395 ; vot., 4 013 ; abst., 25,61 % ; suffr. expr., 3 915. Liste d'union de la droite conduite par M. Daniel Mallet (UDF), 1 765 voix (45,08 %) ; liste de la majorité présidentielle conduite par M. Geneviève Siébénaler (PS), 1 492 (38,20 %) ; liste du Front national conduite par M. Louis Pascal, 373 (9,52 %) ; liste du PC, conduite par M. Jean-Louis Miquel, 285 (7,27 %). Il y a ballottage.

[Le Conseil d'Etat avait confirmé, mercredi 17 janvier, l'annulation des élections municipales de mars 1989, prononcée par le tribunal administratif le 6 juin 1989. Il avait

considéré que M. Claude Allègre (PS), adjoint au maire, n'était pas éligible au moment du scrutin car ni électeur de la commune ni inscrit au rôle des contributions directes de celle-ci au 1^{er} janvier 1989. En outre, il avait estimé que ses fonctions de conseiller spécial auprès de M. Lionel Jospin, ministre de l'éducation nationale, étaient de nature à fausser le débat électoral.

Avec un score de 38,2 %, M. Siébénaler perd 3,64 points de pourcentage par rapport à mars 1989 où elle conduisait une liste d'union de la gauche avec le PC, alors que, cette fois, ce dernier a préféré faire cavalier seul. De son côté, l'ancien maire, M. Mallet, retrouve son score d'il y a un an, tandis que le FN perd 3,47 points.

Au second tour des élections

municipales de mars 1989, la liste conduite par M. Geneviève Siébénaler était arrivée en tête avec 1 965 voix (46,94 %) et avait gagné 22 sièges (3 PC, 18 PS et 1 maj. p.). Celle d'union de la droite conduite par le maire sortant UDF, M. Mallet, avait obtenu 1 680 voix (44,91 %) et six sièges (4 UDF, 1 RPR et 1 div. d.). Celle du FN, conduite par M. Louis Pascal, 341 voix (8,14 %) et un siège. Il y avait eu 4 196 suffrages exprimés et 4 286 votants (soit 20,05 % d'abstention) sur 5 364 inscrits.

En premier tour, les résultats avaient été les suivants : inscr., 5 369 ; vot., 3 986 ; abst., 25,70 % ; suffr. expr., 3 802 ; liste de M. Mallet, 1 717 voix (45,16 %) ; liste de M. Siébénaler, 1 591 (41,84 %) ; liste de M. Pascal, 494 (12,99 %).

HAUTE-SAÛNE : Luxeuil-les-Bains (1^{er} tour).

Inscr., 5 573 ; vot., 4 159 ; abst., 25,37 % ; suffr. expr., 4 009. Liste divers conduite par M. Bernard Hagenmann, 2 612 voix (65,15 %) ; 25 élus (12 div. g., 12 div. d. et 1 RPR) ; liste du PS conduite par M. Michel Gabillot, 885 (22,07 %) ; 3 élus (3 PS) ; liste du MRG conduite par M. André Maroselli, 507 (12,64 %) ; 1 élu (1 MRG) ; liste divers droite soutenue par le FN, conduite par M. Roland Racle, 5 (0,12 %).

[Invalidé par le Conseil d'Etat, M. Hagenmann, adjoint au maire, a été déclaré éligible après avoir été élu en 1983 sur la liste majoritaire de gauche, et dont l'attitude lors des opérations de vote avait motivé la décision d'annulation du scrutin de mars 1989. L'emporte dès le premier tour.

Il n'a pas été gâté par la liste de M. Racle, soutenue par le FN, qui n'avait pas distribué de bulletins de vote.

Depuis le début, il y a un an, de M. Jacques Maroselli (MRG), la ville thermale de Luxeuil, qui vote traditionnellement à droite aux élections nationales, n'est plus administrée par la gauche. La famille Maroselli la dirigeait depuis 1929. M. André Maroselli, candidat de la troisième génération, n'a pas réussi à s'imposer.

En mars 1989, les résultats du premier tour avaient été les suivants : inscr., 5 527 ; vot., 4 071 ; abst., 26,34 % ; suffr. expr., 3 607 ; liste divers, conduite par M. Bernard Hagenmann, 1 832 voix (50,79 %) ; 22 élus (2 div. g., 4 UDF, 2 RPR, 13 div. d. et 1 écol.) ; liste d'union de la gauche conduite par M. Jacques Maroselli, maire sortant MRG, 1 775 (49,20 %) ; 7 élus (1 PC, 2 PS, 3 MRG et 1 maj. p.).

VAL-D'OISE : Sarcelles (1^{er} tour).

Inscr., 26 717 ; vot., 14 312 ; abst., 46,43 % ; suffr. expr., 14 094. Liste d'union de la droite conduite par M. Raymond Lamontagne (RPR), m. s., cons. rég., cons. gén., 5 365 voix (38,06 %) ; liste d'union de la gauche conduite par M. Dominique Strauss-Kahn (PS), dép., cons. mun., 5 316 (37,71 %) ; liste du Front national conduite par M. Jean Germetot, 1 909 (13,54 %) ; liste des Verts conduite par M. Pascal Boucot, 720 (5,10 %) ; liste divers droite conduite par M. Jean-Pierre Urvier, UDF-CDS diss., adj. au m. s., 341 (2,41 %) ; liste d'extrême

droite conduite par M. Jean Darrigues, 260 (1,84 %) ; liste d'extrême gauche conduite par M. Guy Guionbly, 183 (1,29 %). Il y a ballottage.

[Au second tour de mars 1989, la liste d'union de la droite conduite par le maire sortant RPR, M. Lamontagne avait eu 33 sièges (4 UDF, 10 RPR et 19 div. d.) avec 7 424 voix (43,54 %) devant la liste menée par le député socialiste, M. Strauss-Kahn, qui, avec 7 143 voix (41,89 %), avait obtenu 9 sièges (8 PS et 1 maj. p.) et celle du sénateur communiste, M. Marie-Claude Beaudou, avec 2 481 voix (14,55 %) avait eu 3 élus (3 PC). Il y avait eu 17 048

suffrages exprimés et 17 404 votants (soit 35,19 % d'abstention) sur 26 858 inscrits.

Au premier tour, les résultats avaient été les suivants : inscr., 26 847 ; vot., 16 004 ; abst., 40,38 % ; suffr. expr., 15 741 ; liste de M. Lamontagne, 5 458 voix (34,67 %) ; liste de M. Strauss-Kahn, 4 217 (26,78 %) ; liste de M. Beaudou, 3 249 (20,64 %) ; liste du FN, conduite par M. Roger Lepoutillier, 1 690 (10,67 %) ; liste d'extrême gauche, conduite par M. Gérard Pringot (PSU), 781 (4,96 %) ; liste divers conduite par M. André Nahem (maj. p.), 356 (2,26 %).

Une cantonale

CALVADOS : canton de Caumont-L'Éventé (1^{er} tour).

Inscr., 4 083 ; vot., 2 189 ; abst., 46,38 % ; suffr. expr., 1 902. MM. Jean-Jacques Viart, UDF, m. de Caumont-L'Éventé, 1 356 voix (71,29 %) ; ELU : Jean-Pierre Boby, PS, 326 (17,13 %) ; Mme Denise Jaboulet, FN, 173 (9,09 %) ; M. Rémi Chénier, PC, 47 (2,47 %).

[Élu à la faveur d'une partielle en 1976, M. François Reynoard, UDF, vice-président de conseil général et président de la commission santé de l'assemblée départementale, s'était démis de son mandat en janvier dernier pour raisons personnelles.

Ses successeurs, M. Viart, maire du chef-lieu de canton, vétérinaire

âgé de quarante huit ans, est le seul des quatre candidats à faire moins bien que son prédécesseur (71,29 % au lieu de 74,97 % à M. Reynoard). Le PS gagne 0,42 points de pourcentage, le FN 2,14 et le PC dont le candidat progresse également en voix, malgré une abstention plus forte qu'en 1985, 1,14 points. Les Verts, faute d'avoir inscrit leur candidat à temps, appelaient à voter nul, au moyen de bulletins verts.

En mars 1985, M. Reynoard, UDF-R, avait été réélu au premier tour avec 2 112 voix (74,97 %) contre 471 (16,71 %) à M. Thomas, PS, 196 (6,95 %) à M. Tallendier, FN et 38 (1,34 %) à Mme Ichon-Lametot, PC sur 2 817 suffrages exprimés, 2 944 votants (soit 28,06 % d'abstention) et 4 094 inscrits.]



Le désert l'avait fascinée mais, au bout de 21 jours, l'inconfort prenait le dessus sur la beauté. Elle avait envie de fraîcheur et de douceur. "Et maintenant, au Hilton." Et cela remplit ses pensées. Encore quelques kilomètres et elle plongerait avec délice dans une piscine d'eau fraîche ; elle s'allongerait sur un lit confortable, dans une chambre accueillante. Elle mange-

rait à sa faim et boirait à sa soif, entourée de sourires et d'attentions. Plein de promesses, le Hilton se profilait déjà à l'horizon. Ce n'était pas un mirage. Pour réserver dans l'un de nos 400 hôtels Hilton, appelez votre agent de voyages, un des hôtels Hilton, ou le centre mondial de réservation Hilton. H.R.S. 46.87.34.80. Numéro Vert : 05.31.80.40.

HILTON
INTERNATIONAL

THE HILTON • THE HOTEL

صحننا من الادل

19. Histoires autour de nominations à l'UNESCO
15. Drapeau, l'histoire d'un drapeau

16. Cinéma: l'art du trucage
Estonie, terre prodige

20. Fin du rassemblement oecuménique de Séoul
Le Grand Prix des Etats-Unis de formule 1

Un très grand stade pour Paris

Vingt-six sites sont en compétition pour un équipement géant qui accueillerait des manifestations sportives et artistiques

Le projet d'un grand stade de plus de 70 000 places à Paris commence à prendre forme. Lundi 12 mars, M. Jean Glavany, chargé du dossier par le premier ministre, et M. Roger Bambuck, secrétaire d'Etat chargé de la jeunesse et des sports, devaient donner, au cours d'une conférence de presse commune, une liste de vingt-six sites possibles autour de la capitale. Vincennes, qui avait été écarté par la mairie de Paris en raison de diverses protestations, en fait partie. Quoi qu'il en soit, le futur équipement ne pourra être construit et exploité qu'avec la participation du secteur privé.

La capitale de la France a besoin d'un très grand stade. Elle aura un très grand stade. Entre le premier ministre et le maire de Paris, voilà au moins un point d'accord.

L'idée n'est pas nouvelle. Lancée dans les années 60 par le général de Gaulle, elle n'avait pu aboutir. En octobre 1987, Paris perd la course à l'organisation des Jeux olympiques de 1992. Une des raisons de l'échec: le flou sur la localisation d'un grand stade.

Quand, à quelques mois de l'élection présidentielle de 1988, M. Jacques Chirac souhaite que la Coupe du monde de football ait lieu en 1998 à Paris, la question revient sur le tapis. Des sites sont évoqués, puis écartés: Vincennes, car les adversaires convaincus étaient trop nombreux au coin du bois...; le Tremblay, près de Champigny-sur-Marne (Val-de-Marne), mal desservi; Colombes (Hauts-de-Seine), trop coincé dans le tissu urbain et refusé par la municipalité qui, avec les autres élus communistes de l'Ile-de-France, se bat pour Tremblay-lès-Gonesse, aujourd'hui baptisé Tremblay-en-France, à proximité de Roissy.

Entre-temps, le maire de Paris a nommé un « M. Grand Stade »: M. Jacques Perillat. Avec lui, les choses avancent. La capacité de 100 000 places est ramenée à 75 000

environ. La vocation polyvalente de l'équipement est affirmée: non seulement football, mais aussi athlétisme; non seulement sport, mais aussi spectacles; non seulement gradins, pelouse et salle, mais aussi restaurants et hôtel. Un équipement « 200 jours par an », comme l'on dit, et non « 12 jours », pour en souligner qu'il devra fonctionner presque permanence. Devant le coût présumé (de 2 à 2,5 milliards de francs), l'appel à des investisseurs privés est acquis, et des contacts sont noués, des accords ébauchés.

Peu de communes intéressées

Trois implantations se détachent du peloton: Tremblay-en-France (qui pourrait profiter des parkings du Parc des expositions de Villepinte), Marne-la-Vallée et le Cormillon à Saint-Denis. Ce dernier terrain, libéré par Gaz de France, réunit beaucoup d'avantages: proche de Paris, il est bien desservi et suffisamment vaste. Surtout, il appartient à la Ville de Paris.

Mais un critère le fera capoter: la municipalité communiste n'en veut pas, préférant des activités industrielles. Et le « M. Grand

Stade » qu'a nommé à son tour le premier ministre, M. Jean Glavany, est formel: le site choisi devra convenir aux élus locaux.

C'est d'ailleurs ce principe plutôt sain qui donne aujourd'hui à Tremblay-en-France les plus grandes chances. Car peu d'élus se précipitent — comme le fait la municipalité de Tremblay — pour accueillir le grand stade. Evry avait semblé intéressé avant que l'hippodrome, quelque temps réaménagé, ne soit sauvé. M. Jean Poulit, directeur général de l'établissement public de Marne-la-Vallée, n'affiche pas de grand enthousiasme. Il insiste sur la condition indispensable au succès de l'opération: l'insertion du grand stade dans un projet d'urbanisme qui en ferait le cœur d'une animation de tout un secteur. C'est dire que le grand stade n'est pas étranger au débat sur le Livre blanc de l'Ile-de-France, en préparation d'un nouveau schéma directeur.

Saint-Denis abandonné, il semble inéluctable que le lieu retenu ne sera pas la propriété de la Ville de Paris, l'hypothèse de l'emplacement du Parc des Princes, qui serait rasé, relevant du canular.

L'un des derniers grands équipements de la fin du vingtième siècle échappera-t-il pour autant à la capitale? S'il est évident que

M. Michel Rocard, en confiant le dossier à M. Glavany, a voulu en ravir la maîtrise au maire de Paris, M. Jacques Chirac n'a pas l'intention de se livrer à une partie de bras de fer avec le gouvernement ni de se désintéresser du projet. Il l'a écrit dès le 12 mai 1989 au premier ministre: « En ma qualité de maire de Paris, je soutiens fermement ce projet et je suis décidé à y participer, même si cet équipement ne peut être situé sur le territoire de la Ville. »

Décidé à y participer, y compris financièrement? Oui, répond-on dans l'entourage du maire, à la seule condition que la Ville de Paris ait son mot à dire dans la gestion future. Le propos de M. Jacques Chirac montre, en tout cas, qu'il a bien pris la mesure du prestige qui peut surélever un tel équipement si sa conception et son exploitation sont habilement conduites et évitent les erreurs de jeunesse du Palais omnisports de Bercy. D'ailleurs, quand bien même le président de la République ferait de l'opération l'un de ses avant-derniers grands travaux, quelle que soit la commune qui l'abrite, aux yeux du monde entier le grand stade sera celui de... Paris.

CHARLES VIAL

Pour le Mondial de 1998

La Coupe du monde de football aura-t-elle lieu en France en 1998 après avoir eu pour hôte l'Italie (1990) et les Etats-Unis (1994)? La Fédération française le souhaite. Elle a fait officiellement acte de candidature mercredi 1^{er} février 1989 auprès de la Fédération internationale (FIFA) à Zurich. A cette occasion, M. François Mitterrand avait rédigé une lettre engageant l'ensemble du pays derrière ce projet. Une commission chargée de préparer et de défendre le dossier a aussitôt été constituée autour de M. Gérard Eneut, ancien sous-directeur du secrétariat d'Etat aux sports. Fort d'un budget de vingt-cinq à trente millions de francs, cette commission aura pour tâche de remettre un dossier aussi complet que possible à la FIFA en juin 1991. Celle-ci ne prendra une décision définitive quant à l'attribution de ce dernier Mondial du siècle qu'en juin 1992.

Pour l'instant, un seul autre pays, la Suisse, s'est porté candidat et, bien que la partie soit encore loin d'être gagnée, la France paraît disposer de solides arguments, tant du point de vue des structures existantes (hôtels, moyens de transport et de communication...) que de celles à mettre en place (aménagement de certains stades, dispositifs de sécurité) dans les douze villes qui seront désignées. Son seul point faible reste le fameux « grand stade » parisien. Ce talon d'Achille du dossier français est en fait un élément essentiel. La FIFA impose en effet au pays organisateur du tournoi mondial un cahier des charges très strict. Un stade d'au moins soixante mille places, doté d'une tribune de presse de mille places, est obligatoire. Sans enceinte d'une telle capacité, rien ne sert de prétendre accueillir l'événement sportif le plus suivi au monde.

Les responsables du football français et M. Gérard Eneut suivent donc de très près l'évolution de ce vieux serpent de mer qu'est devenu au fil des ans le « grand stade » de la capitale. Mais ils restent volontiers prudents sur ce terrain très politique et se gardent bien de donner leur avis sur l'utilisation qui serait faite de ce stade après la compétition de 1998. Une certitude pourtant: si son implantation devait donner lieu à de nouvelles polémiques ou s'émousser un peu plus encore, le dossier français perdrait de sa crédibilité.

PHILIPPE BROUSSARD

Le délégué du gouvernement n'exclut pas un financement privé

Le 27 octobre 1989, le premier ministre a chargé M. Jean Glavany, délégué interministériel aux Jeux olympiques d'hiver de 1992, d'une étude sur le projet de construction d'un grand stade en région Ile-de-France. Dans la lettre officielle qu'il lui adressait à cette occasion, M. Michel Rocard indiquait: « Cette étude pour l'Etat devra être menée en liaison avec les départements et communes intéressés et en concertation avec le mouvement sportif. » Le premier ministre précisait que, pour ce qui concerne le choix de l'emplacement du futur stade, des propositions devraient lui être faites dans le courant du premier semestre 1990.

« Au début du second semestre 1990, le schéma du grand stade interdisciplinaire en Ile-de-France sera soumis au bureau du premier ministre. » Telle est l'assurance formelle énoncée d'emblée par M. Jean Glavany, dans l'entretien qu'il nous a accordé. Le choix du site, pourtant, est loin d'être réglé. Vingt-cinq emplacements possibles, tous situés dans un rayon de quarante kilomètres au maximum autour de Paris, ont été sélectionnés. Mais il n'en reste que trois ou quatre: « Je ne citerai donc pas de noms. La liste ne serait pas exhaustive et, dans l'intervalle, elle risquerait de susciter à la fois des convoitises ou des craintes. Cela dit, la candidature de l'établissement public de Marne-la-Vallée a été déposée officiellement, la ville de Massy se déclare intéressée, et Evry a, de son côté, demandé une étude d'implantation éventuelle du site. » En revanche, on sait que la chambre de commerce de Paris ne serait pas favorable au choix du Tremblay.

Pour procéder à ce premier recensement, les services de la délégation interministérielle — une structure légère d'une dizaine de fonctionnaires au 64, rue de Valenciennes à Paris (7^e) — ont retenu plusieurs paramètres prioritaires: dessertes autoroutières et routières, transports en commun, maîtrise foncière, réajustement vers l'est et entre le centre et la périphérie, facilités de parking, intérêt pour les investisseurs, etc.

Les investigations menées à partir de ces critères ont débouché sur des cas de figure très différents: « Une réalisation d'un coût initial de l'ordre de 800 millions de francs peut être, tout autant, une grande ambition qu'un vaste complexe diversifié, cette activité multiple atteignant jusqu'à 3 milliards. » Les superficies elles-mêmes s'inscrivent dans une fourchette de 10 à 40 hectares, en fonction de la conception de l'établissement. « Si l'éloignement du centre de Paris peut sembler la solution la plus simple, elle n'est pas forcément la plus pertinente.

Le prix des terrains entrera aussi, évidemment, en ligne de compte. » Il peut donner lieu à des surprises.

« La principale difficulté à résoudre sera d'ordre psychologique, poursuit M. Glavany. Les municipalités des villes sollicitées ont tendance à considérer l'implantation du futur ensemble comme un traumatisme pour les populations. Nous devons leur faire comprendre que c'est l'inverse qui va se produire. Le grand stade réactivera toute une région, il révalorisera une zone et un quartier et créera de la vie urbaine. » Plus prosaïquement, il apportera des infrastructures routières, de stationnement, des aménagements et suscitera aussi des activités économiques et commerciales, donc des emplois.

Quand le lieu d'implantation sera choisi, un grand concours national d'architectes sera probablement organisé. D'ores et déjà, des spécialistes américains et japonais se sont montrés très intéressés.

Très demandeurs

Pour l'instant, les rapports de la délégation avec les différents partenaires ne posent pas de problèmes: « Il y a un consensus politique sur les principes », dit M. Glavany, qui se présente avec toute l'autorité du maître d'œuvre du chantier olympique de Savoie, mais aussi, c'est moins connu, en tant que sportif (1). « Mes relations et mes fréquents contacts avec la région Ile-de-France et la Ville de Paris sont ceux d'un fonctionnaire avec des élus locaux. Mais le maire de Paris, M. Chirac, comme M. Jacques Perillat, qu'il a chargé de suivre ce dossier, sont également tenus régulièrement au courant. Ils seront surtout concernés si l'ensemble est construit dans Paris intra-muros ou sur un terrain appartenant à la Ville de Paris. »

Concernés également, bien sûr, le secrétariat à la jeunesse et aux sports; M. Nelson Pailhon, président du Comité national olympique sportif français (CNOSF); les trois fédérations de football, de rugby, d'athlétisme. Le président de cette dernière, M. Robin, est très demandeur. Il estime que la candidature française à la Coupe du monde d'athlétisme aura certainement « toutes les faveurs de l'instance internationale si elle s'appuie sur des installations modernes et adéquates ».

Le financement du futur grand stade et, surtout, l'amortissement ne sont pas les moindres des problèmes à résoudre. Plusieurs formules sont envisagées et discutées par l'équipe de M. Glavany: la prise en charge totale par les différentes collectivités, la société

d'économie mixte, la souscription par actionnariat (type Eurotunnel) ou l'établissement public. Cette dernière piste paraît la plus séduisante aux yeux du délégué interministériel. L'exploitation du stade, mais surtout de ses dépendances commerciales — hôtels, aires de concert et d'exposition, galerie marchande, — serait alors du ressort exclusif d'exploitants particuliers ayant acquis les immeubles clés en main. Ce principe, de plus en plus souvent exprimé maintenant par le gouvernement, est ici réaffirmé par l'ancien chef de cabinet de M. Mitterrand: « L'Etat n'a pas forcément vocation à gérer ce type d'équipement. Le privé sait mieux le faire et générer les bénéfices. » Ce choix n'est pas encore définitif, mais il constitue plus qu'une simple hypothèse: le grand stade ne sera pas inéluctablement une entreprise nationalisée.

GUY DE LA BROSSE

(1) Il a publié en 1982 un ouvrage, *Sport et socialisme* (éd. Albatros), et, en 1985, *La Joconde et Platini* (éd. Liana Lévi).

Les atouts de Massy

« Je ne suis pas candidat à l'installation du grand stade à Massy, mais je reconnais être très intéressé et concerné par ce projet. » Telle est la position officielle de M. Claude Germon, député socialiste de l'Essonne et maire de Massy, qui précise ensuite: « Comme je l'ai dit récemment à Jean Glavany, venu sur place évoquer ce dossier avec nous, outre les décisions financières, qui ne sont pas directement de son ressort, tout dépendra du programme proposé par l'opérateur. Il s'agira surtout de demander des garanties de sécurité pour la population, principalement pour les voies d'accès au stade. Même chose pour la préservation de l'environnement et du cadre de vie des habitants. » Ces conditions impératives étant assurées, il apparaît bien que beaucoup d'éléments favorables peuvent militer pour une commune considérée comme « technopole » d'Ile-de-France. M. Germon les définit ainsi: « Une situation géographique unique aux portes de Paris, notamment à l'interconnexion des TGV Sud-Est et Atlantique. En liaison directe avec les autoroutes de Lyon et de Chartres et avec la nation

nale 10. Bientôt on arrivera de toute la France à Massy sans un feu rouge. »

« Egalement, des ambitions architecturales et culturelles, parmi lesquelles l'inauguration d'un grand Opéra ultramodern. Un complexe urbain exceptionnel, là où il n'y avait précédemment qu'un paysage désolé. Une zone économique en plein essor avec la création d'emplois (1 000 par an actuellement et l'objectif de parvenir à 30 000 ou 50 000 dans les quinze ans à venir). La plus forte concentration aussi de chercheurs en Europe. Le grand stade ne serait pas contradictoire avec toutes nos différentes ambitions. Il pourrait même s'en révéler fort complémentaire. »

De façon plus pragmatique enfin, la disponibilité des terrains ne paraît guère poser de problèmes puisque M. Germon précise: « Nous avons effectivement un site disponible, une quarantaine d'hectares en bordure de l'autoroute du Sud, facilement accessible d'Orly comme des gares SNCF les plus proches... Qui dit mieux? »

G. de la Br.

ALAIN BRACONNIER LES ADIEUX à l'enfance



CALMANN LÉVY

Un vol. 206 pages - 85 F

Calmann-Lévy

"TOUT SE JOUE A L'ADOLESCENCE"

« Explications claires, exemples instructifs, cet ouvrage optimiste et décapant remet des pendules à l'heure. »
Valérie Hanotel, *Madame Figaro*

« Écrit avec simplicité et sensibilité, sa lecture pourrait apporter un petit mieux dans les familles et les milieux éducatifs. »
Nadia Monteggia, *Enfant d'abord*



SOCIÉTÉ

La conférence de Jomtien (Thaïlande)
sur l'éducation de base

Plusieurs pays occidentaux s'étonnent des récentes nominations à l'Unesco

Les membres de la conférence internationale sur l'éducation de base, réunis à Jomtien, suivent avec intérêt les réactions provoquées par la publication du « plan de restructuration » de l'UNESCO.

JOMTIEN (Thaïlande)

de notre envoyée spéciale

Le personnel de l'Unesco critique sévèrement le directeur général, M. Federico Mayor, pour ne pas l'avoir consulté, ni le conseil exécutif, à propos des récentes nominations. Plusieurs pays occidentaux se sont réunis à Paris, mercredi 7 mars. Ils n'ont pas non plus apprécié d'avoir été tenus à l'écart des nominations et s'étonnent de voir arriver des Soviétiques à des postes « sensibles » comme la direction de la communication et la direction des relations avec l'Europe.

Interrogé par nous, M. Mayor s'est montré catégorique : « C'est moi qui dois décider des personnes que je nomme, et je ne veux le faire qu'en fonction de leurs compétences (...). Tout le monde n'a cessé de me dire : « Agissez. Re-structurez l'UNESCO. » J'ai agi. Je peux m'être trompé mais je ne veux être jugé que sur les résultats, tout comme moi je jugerai ceux que j'ai nommés sur leurs résultats. » A ses yeux, il avait voulu consulter les Etats sur les personnes, jamais sa réforme n'aurait vu le jour à temps.

« Je suis un démocrate, et j'ai très largement fait jouer la consultation sur les changements structurels. Ceux-ci sont le fruit d'un long processus au cours duquel les Etats, les spécialistes et les cadres supérieurs ont donné leur avis. Mais c'est à moi qu'il appartenait de prendre la décision finale. Je suis seulement tenu à respecter, dans la mesure du possible, un équilibre géographique et un équilibre entre les hommes et les femmes. »

Son critère, il le répète, c'est la compétence, et c'est ainsi qu'il a décidé de prendre M. H. Yushkevich (URSS) à la communication. « L'appartenance à un pays ou à un autre ne doit pas donner lieu à des discriminations. » M. Mayor se réfère au président

des Etats-Unis lui-même, M. Bush, qui a déclaré qu'il fallait aider M. Gorbatchev. « N'est-ce pas là un geste pour consolider les liens Est-Ouest et aider à renforcer le mouvement de la liberté ? »

Cela peut être pris comme une provocation, mais il préférerait que ce soit accueilli comme un pari sur le futur. Et il espère bien que les Etats-Unis et la Grande-Bretagne le prendront ainsi lorsqu'ils examineront (en avril pour la Grande-Bretagne) les possibilités d'un retour à l'UNESCO. Ces deux pays ont quitté l'organisation en 1980 après d'âpres débats portant notamment sur ses options d'avenir. Si la direction de la communication reste un poste délicat, tout ce qui est relations extérieures continuera à être confié à un Suisse, M. Alain Modoux, directeur de l'Office de l'information du public, à Paris. Afin de rassurer encore, M. Mayor a précisé que le rôle du nouveau directeur soviétique sera « exécutif ». Il devra appliquer strictement le programme décidé par les Etats, récemment, pour promouvoir la liberté de la presse.

A ceux qui considèrent que la direction des relations avec l'Europe devait revenir à un ressortissant de l'Ouest car tel avait été le cas ces quarante dernières années, M. Mayor répond que c'est peut-être justement là une occasion de changer. Il a donc nommé M. B. Klyuchnikov (URSS) à cette fonction.

En fait, les pays occidentaux continuent à se tailler la part du lion au niveau des cadres supérieurs, mais M. Mayor a veillé à ce que les pays en développement soient bien représentés, et les deux directeurs adjoints s'occupent l'un des programmes, l'autre du management viennent respectivement du Brésil et de l'Inde.

M. Mayor a, par ailleurs, décidé de créer de véritables bureaux à la place de la trentaine d'antennes existant actuellement à travers le monde, et cela en transférant une partie du personnel actuellement à Paris. Ces antennes auront la responsabilité de leurs programmes et de la gestion des fonds. D'ici 1991, 50 % des activités devraient être ainsi décentralisées.

CHRISTIANE CHOMBEAU

Le tireur du Pacific-Club

Suite de la première page

Armé d'une carabine 22 long rifle à chargement semi-automatique, Jacky Bara, trente et un ans, inculpé, dimanche, de tentatives d'homicide volontaire et d'écrou, a tiré seize fois en direction des jeunes réunis au pied de l'immeuble. Saïd Mhammi est en état de mort cérébrale à l'hôpital d'Avicenne. Son frère Miloud, très grièvement blessé, est hospitalisé à Dijon.

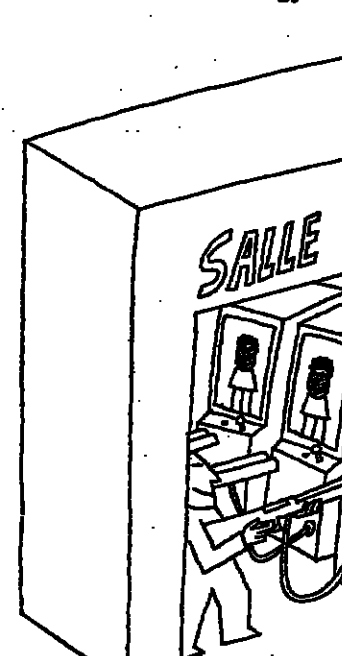
« On était en bas, on discutait, et Jacky était dans son restaurant, raconte Karim Chaffa, vingt et un ans. « Il y en a deux qui voulaient un sandwich. Ils sont partis en acheter. » Il était alors minuit. Jacky Bara, le cuisinier de la cuisine du Pacific Club, s'apprêtait à fermer. Bruno Hamelot et Frédéric Gelée traversent la route de Saint-Florentin et demandent un casse-croûte. Jacky refuse. Les jeunes, qui protestent, lancent des coups de pied contre la porte vitrée de l'établissement. Le cuisinier part alors chercher un pistolet à grenailles, installe un escabeau contre la porte, et se met à tirer à travers les lattes d'aération installées au-dessus de l'entrée. Les jeunes s'enfuient en courant. Jacky Bara sort sur le pas de sa porte et vide son chargeur. Cinq coups de feu. « On a eu peur, on est parti, on a fait le tour de l'immeuble pour rejoindre le groupe, de l'autre côté de la rue. On n'entendait plus rien. On a cru que c'était fini. Personne n'était blessé. »

Mais Jacky Bara part chercher une carabine 22 long rifle au fond de l'établissement et fait feu à nouveau vers le groupe, à 70 mètres de là. Avec de vrais balles cette fois. « On s'est tous baïssés », raconte Bruno Hamelot. Tous sauf Saïd. Il a pris une balle en pleine tête. Il était par terre. On lui a mis la main sur le cœur. Il battait un peu. « De l'autre côté de la route, Jacky Bara est parti recharger son arme. Il ressort tire à nouveau, blesse cette fois Bruno Hamelot. Un des jeunes court prévenir le frère de Saïd Mhammi, qui habite dans l'immeuble voisin. « Il est arrivé, il a vu Saïd par terre avec le sang, raconte Karim Chaffa. Il a pris un bâton et il est parti vers le restaurant. » Miloud Mhammi s'approche et

casse la vitre de la porte d'entrée. Jacky Bara fait feu une dernière fois à quelques mètres à peine du jeune Marocain. Miloud est grièvement blessé.

Une clientèle chasse l'autre

Le Pacific-Club avait ouvert il y a moins de deux ans. Michèle Van de Walle, qui en était propriétaire, y avait installé une salle de musculation-gym-



sauna-solarium et un restaurant de dix couverts tenu par son cuisinier, Jacky Bara. L'entrée de l'établissement n'était pas ouverte à tout le monde. « Les beurs s'y faisaient souvent refouler. Elle préparait ne pas laisser rentrer d'arabes parce que sinon, il n'y avait plus de Français », raconte la boulangère voisine, qui se rendait parfois à la salle de gymnastique. Ici, à Saint-Flo, si un café accepte un arabe au comptoir, les français s'en vont. Tous les commerçants le savent : une clientèle chasse l'autre.

Saint-Florentin, il est vrai, est coupée en deux : une petite ville bourgeoise avec sa place, son église, et sa mairie, et le quartier HLM de la Trécey, exilé sur une colline, à l'extérieur de la ville. Les gens du village se gardent bien de s'aventurer là-haut. Ils ne vivent pas comme nous. Il y a pourtant, là-haut, près du tiers de la population de Saint-Florentin : au 31 décembre 1988, la ville, qui compte près de 7000 habitants, abritait 1870 étrangers. Dix-sept nationalités perdus en pleine Bourgogne. Mille deux cent marocains venus travailler dans la métallurgie et l'agro-alimentaire au cours des années soixante.

Aujourd'hui, plus de la moitié d'entre eux ont moins de seize ans. « Tous les étrangers habitent là-haut, explique-t-on à la mairie. Les HLM de la Trécey ont été construits pour eux. Les derniers logements ont dû être terminés à la fin des années soixante. » Neuf bâtiments, neuf cent logements empliés à la sortie de la ville, entre les dernières stations-service et les supermarchés.

Aujourd'hui, les rares français qui y habitent encore ont fui, dit-on en ville. Près de cent trente logements sont inoccupés. Les gens s'étonnent de nous voir dehors, explique un jeune. Mais on a rien à faire d'autre. Ici, il n'y a rien. Pas de sport, pas d'activités, pas de distraction, pas de cinéma. Quelques pelouses pelées et des balcons au pied des HLM. La ville, disent-ils, est loïe.

La salle de Michèle Van de Walle avait succédé à une épicerie ruinée par l'arrivée du super-

marché tout proche. Depuis son installation, en 1988, l'établissement avait subi bien des déboires. Les clients ne payaient pas toujours l'addition, la voiture de la propriétaire avait été endommagée au début de l'année, et un cambriolage avait eu lieu l'année dernière. Le lot quotidien des commerçants de la Trécey : la boulangerie a fait refaire sa vitrine trois fois au cours de l'année 1989. « Ces jeunes, il n'ont plus rien, explique le boulangier. Ils n'ont pas de travail, pas de religion, et pas de pays. Ils ne sont rien du tout. Et ça se dégrade de jour en jour. » En douze ans, M. Jacquier a été cambriolé à deux reprises. La dernière fois, prévenu par les voisins, il est arrivé sur les lieux avec une 22 long rifle. « Quand

espacé leurs visites. C'était le seul endroit où on pouvait aller, raconte un jeune de la Trécey. Le restaurant et la salle nous étaient interdites et il n'y a rien d'autre ici. »

Il y a deux semaines, Michèle Van de Walle avait fait installer à la porte d'entrée du restaurant une sonnerie qui déclenchait une ampoule clignotante au bar. N'entraient que les initiés. Les proches. Le mari de Michèle Van de Walle avait apporté sa carabine 22 long rifle à chargement semi-automatique et le 17 février dernier, Jacky Bara avait acheté un pistolet à grenailles. Dix jours plus tard, le mardi 27 février, il tirait les premiers coups de feu. « On était venus payer une note de restaurant, et il nous a fait rentrer dans la salle », explique un jeune de la cité. « La discussion a dégénéré. Il nous a mis dehors, et on est partis en courant. Il a tiré de la grenaille. Ça m'a frotté dans la nuque. »

Le maire M. Jean Lanceray (app. UDF) est découragé. Le problème est ancien, dit-il. Quasi insoluble. Un plan de développement social des quartiers (DSQ) comprenant la réhabilitation des immeubles et la création d'un centre social avait été engagé il y a quatre ans. La mairie y a investi deux millions de francs depuis 1985. Mais les jeunes demandent plus. Et posent des questions. Pourquoi avoir supprimé les postes des trois éducateurs de rue de la cité, en 1985 ? Pourquoi n'avoir jamais reçu les représentants de l'association de la jeunesse florentine (AJF), qui regroupe la majorité des beurs du quartier ? Pourquoi ne pas leur avoir accordé de locaux ?

M. Jean Lanceray, désormais, pare au plus pressé. Devant les habitants de la cité rassemblés dimanche devant la mairie, il a promis l'octroi de locaux de 150 mètres carrés au cours du dernier trimestre 1990. L'une des salles sera réservée au culte. L'autre aux activités. « Le dialogue doit se poursuivre, déclara-t-il alors en promettant un conseil municipal consacré à ces problèmes le 20 mars prochain. Il est un peu tard, murmuraient les jeunes. Il aura fallu un mort. »

ANNE CHEMIN

Dans une cité HLM de Roanne

Mort d'un jeune Français d'origine marocaine volontairement renversé par un automobiliste

Un jeune Français d'origine marocaine, Majid Labdaoui, dix-sept ans, a été volontairement renversé par un automobiliste qui avait pris en chasse un groupe de jeunes gens d'origine maghrébine, samedi soir 10 mars, à Roanne (Loire). Il est mort des suites de ses blessures, dimanche après-midi, à l'hôpital de la ville où il avait été admis.

Majid Labdaoui, se trouvait avec des amis devant un bâtiment HLM situé dans le quartier populaire de la Goutte-Marcellin lorsque, selon plusieurs témoins, deux hommes accompagnés d'un chien-loup sont sortis de l'immeuble. Après une brève altercation, les deux hommes proférant des propos racistes sont montés à bord d'une Peugeot 305 blanche et ont foncé en direction du groupe de jeunes gens.

Selon les témoins, après une course-poursuite qui aurait duré plusieurs minutes dans les rues de la cité, la voiture est montée sur un trottoir où se trouvait Majid Labdaoui, qui n'eut pas le temps d'éviter le véhicule dirigé délibérément

sur lui. Renversé et écrasé, le jeune homme devait être traîné sur plusieurs dizaines de mètres par la Peugeot des agresseurs.

Les occupants de cette voiture, dont le numéro minéralogique avait pu être relevé, ont ensuite pu fuir. Interpellés dimanche matin, les deux hommes, dont les identités n'avaient pas été révélées lundi, dans la matinée, ont été placés en garde à vue au commissariat de Roanne et entendus par la police, qui aurait constaté que le conducteur du véhicule était en état d'ivresse au moment de l'agression.

Au terme de cette garde à vue, les deux hommes devraient être déférés au parquet et présentés à un magistrat instructeur qui décidera du chef d'accusation. Cette agression et la mort de Majid Labdaoui ont provoqué une très vive émotion dans l'importante communauté maghrébine du quartier de la Goutte-Marcellin. Une manifestation devait avoir lieu, lundi 12 mars, devant le lycée Albert-Thomas, où le jeune garçon était scolarisé.

A La Ciotat

Des manifestants dénoncent l'« exécution » de Saad Saoudi

Cent personnes ont manifesté à La Ciotat (Bouches-du-Rhône), samedi 10 mars, pour protester contre « un crime raciste » et contre l'« exécution » de Saad Saoudi, mortellement blessé par un policier lors d'un transfert judiciaire, le 6 mars (le Monde du mardi). Formé par des harkis du département, des collègues de travail et des voisins de Saad Saoudi, le cortège a défilé silencieusement dans les rues de La Ciotat, jusqu'à l'hôpital où ce fils de harkis était employé. En tête du cortège, le père de la victime portait ses décorations d'ancien combattant de la guerre d'Algérie. L'inhumation de Saad Saoudi a eu lieu dans le cimetière de la ville, en fin d'après-midi.

« Saad a été assassiné. C'est une exécution », a affirmé M. Lamir Saïd, dirigeant de l'Association

socioculturelle des jeunes Français musulmans, organisatrice de la manifestation. « Nous protestons contre le fait que le policier qui a tué Saad Saoudi a été inculpé de coups mortels, alors qu'il s'agit d'un homicide volontaire », a-t-il ajouté, faisant référence à l'inculpation du sous-brigadier Jean-Claude Marin, le 8 mars, sous le chef de « coups mortels ».

La reconstruction des circonstances de la mort de Saad Saoudi devait avoir lieu lundi 12 mars, aux abords de l'autoroute A 50 près de Roquefort-la-Bédoule. La communauté harkie avait annoncé son intention de ne pas manifester à cette occasion. Une autre manifestation est prévue pour mercredi 13 mars, avec la participation de SOS-Racisme.

LETTRES

La mort de Philippe Soupault

Suite de la première page

La même année, les mêmes auteurs interprétaient, salle Gaveau, sous une pluie d'œufs et de tomates, une autre œuvre commune, le sketch *Vous m'oubliez*. Se refusant à « désespérer de Dada » après la rupture de Breton et de Tzara, lassés des réunions quotidiennes du groupe surréaliste, indépendant, curieux de tout, Soupault prit ses distances bien avant d'être exclu par Breton en 1926, en même temps qu'Artaud et Vitrac.

Devenu entre-temps conseiller littéraire chez l'éditeur Kra, il dirigeait la « Collection européenne », qu'il inaugura en 1923 son premier roman, le *Bon Appétit*. « Tout est fini, affirmait-il dans la postface, j'écris des romans, je publie des livres, je m'occupe. Et allez donc ! » En dix ans, il écrivit une dizaine de romans, notamment les *Frères Durandau*, le *Voyage d'Horace Pirouelle*, *En joue !*, *Corps perdu*, le *Nègre*, les *Dernières Nuits de Paris*. Dans son *Anthologie de la nouvelle poésie moderne* (1924), qui eut du succès, il montrait son éclectisme. Il dirigeait également, toujours chez Kra, une *Revue européenne* remarquable par son ouverture sur la littérature étrangère, où figuraient des textes de Gorki, de Joyce, de Virginia Woolf.

Grand reporter

Puis commencèrent, à partir de 1929, une série de voyages, qui éloignèrent Soupault du milieu littéraire parisien. Pour

l'Intransigeant, *l'Excelsior* ou le *Petit Parisien*, il fit quantité de reportages, notamment sur l'incendie du Reichstag ou sur l'élection de Franklin Roosevelt. Directeur de Radio-Tunis, il fut démis de ses fonctions par le gouvernement de Vichy. En prison, il écrivit un essai sur Labiche, seul auteur qu'on l'autorisait à lire. Journaliste à l'AFP, après avoir dirigé Radio-Alger, il



parcourut l'Amérique du Nord et du Sud. Soupault a passé la plus grande partie de sa vie à voyager sur tous les continents. Il a écrit, sur le cinéma, la peinture, la littérature, des articles, des préfaces, des essais.

Mais c'est avant tout à la poésie qu'il s'est toujours « voué ». Alors qu'il négligeait le reste de son œuvre, il a rassemblé ses poèmes d'abord en 1937

pour une édition de Guy Levis-Mano, puis, beaucoup plus tard, pour le recueil des *Poèmes et Poésies* de Grasset, en 1973. On trouve dans cette poésie élégiaque, légère et mélancolique, l'influence de poètes voyageurs comme Cendrars ou Larbaud, et la trace des voyages réels ou rêvés de l'auteur. Les titres des premiers recueils, *Rose des vents*, *Westwego*, *Georgia*, évoquent le déplacement. C'est également à la poésie que depuis 1954 Philippe Soupault a consacré son activité radiophonique, dans des émissions comme « Prenez garde à la poésie », « Poètes à vos luttes », « Poètes oubliés, amis inconnus ».

Injustement oublié pendant de longues années, Soupault a été redécouvert tardivement. Après la réédition des *Champs magnétiques* (1) et de *Poèmes et Poésies* (2), plusieurs romans ont été successivement réédités (3). Ses écrits de cinéma ont été rassemblés (4). Une étude, des numéros spéciaux de revues lui ont été consacrés (5). Enfin, un livre d'entretiens avec Serge Fauchereau, *Vingt mille et un jours* (6), fourmillant d'anecdotes et de portraits, a permis de retracer la vie longue, les amitiés et les activités diverses de ce poète en liberté, discret et insaisissable, qui a su garder jusqu'au bout l'esprit « d'aventure » dont étaient empreints les débuts du surréalisme.

MONIQUE PETILLON

- (1) *Les Champs magnétiques* rééd. Gallimard 1967.
- (2) *Poèmes et Poésies*, Grasset 1973.
- (3) *Le Nègre* et les *Dernières Nuits de Paris*, rééd. Seghers 1975, le *Bon Appétit*, rééd. Garnier 1980.
- (4) *Écrits de cinéma*, Plon 1979.
- (5) *Philippe Soupault*, par H.J. Dupuy, Seghers 1957. *Revue Action poétique*, décembre 1978.
- (6) *Vingt mille et un jours*, Belfond 1980.

صلى الله عليه وسلم

CULTURE

DANSE

Wagner en bande dessinée

La nouvelle création de Maurice Béjart a enthousiasmé Berlin. Elle vient au Palais Garnier

Vers l'âge de huit ou neuf ans, le petit Maurice Berger « jouait » sur un piano mécanique l'Ouverture de *Tannhäuser*, de Wagner, dans la vitrine de la boutique de sa grand-mère, brocanteuse. C'était pour lui une drogue. Les passants s'arrêtaient.

Plus tard, lorsqu'il s'appela Maurice Béjart, il régla la Bechthold de *Tannhäuser* à Bayreuth, le saint des saints wagnériens. Et il employa beaucoup de musique de Wagner dans ses ballets : *Mathilde*, *Baudelaire*, *les Vainqueurs*, *Messe pour le temps futur*, *Dionysos*, *Patrice Chéreau devenu danseur*, *les Chaises*... Il était fatal que cette passion le conduisît un jour, lui que rien n'attache, à s'attaquer au mastodonte lyrique qu'est le *Ring* (*L'Anneau du Nibelung*, ou encore la *Tétralogie* : *l'Or du Rhin*, la *Walkyrie*, *Siegfried* et le *Crépuscule des dieux*).

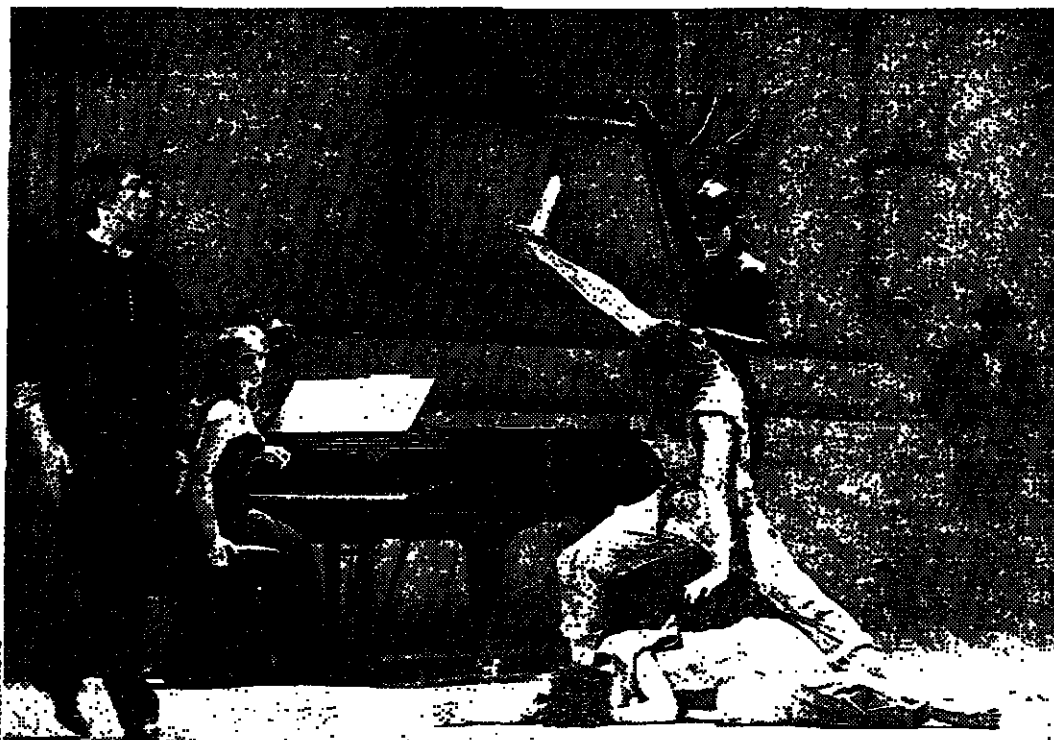
De son *Ring um den Ring* (*Spectacle autour du Ring*), le chorégraphe dit que ce n'est pas un ballet (mais c'est interprété par des danseurs), ni une mise en scène d'opéra (mais on y entend des chanteurs), ni un drame (mais on y parle). Qu'est-ce alors ? « Une approche à la fois métaphysique, psychologique, sociale et musicale, une étude, un commentaire en marge... » Un spectacle composite comme il les aime, qui tient un peu de tout cela et pas mal aussi de la bande dessinée.

Texte et musique sont distribués sur trois niveaux, retraçant le processus par lequel Wagner fit connaître son œuvre, avant la création intégrale à Bayreuth en 1876 : d'abord en lisant lui-même son poème dans les salons (le narrateur est ici Michael Denard, jouant tous les rôles avec fougue), puis par des transcriptions au piano (Elizabeth Cooper joue en scène celles qu'elle a réalisées elle-même, un magnificat travail), enfin par des pages symphoniques (un magnétophone posé à l'extrême droite du plateau diffuse des extraits de divers enregistrements du *Ring*).

Une flamboyante maîtrise

Toujours friand d'amalgames, Béjart voit dans la famille des dieux et des héros du *Ring* une image de la famille qu'est une troupe de ballet, avec ses amours et ses haines (le Béjart Ballet Lausanne pratique-t-il aussi l'inceste et le meurtre ?). Voyant, par ailleurs, le sens de l'ouvrage dans le problème de Wotan entre la loi et la liberté, il l'assimile à celui de l'artiste créateur entre la règle et l'invention, la rigueur et l'anarchie.

En fait, le spectacle n'insiste pas outre mesure sur ces rapprochements. Le rapport avec la danse est illustré par le décor de Peter Sykora (un studio avec balcon et grands miroirs pivotants par où apparaîtront la plupart des personnages), par des symboles doubles (la lance de Wotan devenant la barre des danseurs), par des tenues de répétition (auxquelles viennent parfois se mêler les somptueux costumes de la création de 1876), ou encore par Brünnhilde rendant ses chaussons de pointes à Wotan après lui avoir débotté... Et l'on



Une représentation du *Ring* de Wagner par Béjart à Berlin.

peut voir le conflit entre règle et invention dans les ruptures entre un langage très classique et divers styles plus « libres »...

La fabuleuse histoire du *Ring*, Béjart la raconte avec un bonheur évident et avec la flamboyante maîtrise théâtrale qu'on lui connaît. Toute l'histoire de l'anneau maudit, du rapt de l'or à l'écroulement du Walhalla : aucune scène importante ne manque. Il rajoute même des épisodes que Wagner raconte mais ne montre pas : ainsi Wotan buvant à la source du Savoir, l'enfance de Siegmund et Sieglinde, la naissance de Hagen. Sa fidélité se permet quelques déplacements chronologiques qu'il sait justifier — par exemple, la chevauchée des Walkyries est placée à la fin de *l'Or du Rhin*, parce que ces guerrières ont mission de recruter des héros pour la protection du château des dieux.

L'Or du Rhin est sans doute la partie la moins réussie, peut-être parce que la chorégraphie n'y décolle pas : Béjart fait du Béjart, on ne saurait le lui reprocher, mais pas du meilleur. Par comparaison avec la richesse et les splendeurs de la musique, la danse paraît une gymnastique assez pauvre.

A partir de la *Walkyrie*, elle se développe, se diversifie, et les images saisissantes commencent à se multiplier. Voici, sur un petit chariot traîné par Wotan, les jumeaux nus enlacés l'un à l'autre comme dans l'œuf originel. Voici Hunding en mafioso, suivi d'une inquiétante bande menaçant Siegmund et Sieglinde en blue-jeans. Exaspérée par les *helo-toho* de Brünnhilde, Fricka arrête d'un doigt sec le magnétophone. Wotan endort sa fille sur un piano à queue, que Loge entoure d'un cercle de flammes. Mime est une caricature de petit juif à lunettes, affairé devant son établi-batterie de cuisine (ce n'est pas le seul clin d'œil,

ou hommage, à la mise en scène de Patrice Chéreau à Bayreuth). Le Dragon sort du kabuki avec son énorme perruque blanche, comme le cerf-volant représentant l'Oiseau, animé par trois manipulateurs. Erda tourne dans une immense robe-enveloppe. L'écroulement du Walhalla ? Ce sera celui du balcon du studio, sur lequel ont pris place les dieux. Et Béjart rétablit un texte coupé par Wagner dans la scène finale de Brünnhilde, qui l'autorise à faire déboucher la musique... sur le début de *Parafal*. Un monde s'achève, un autre peut commencer.

Siegfried idéal

Le Béjart Ballet Lausanne s'est lancé dans cette vaste entreprise avec emportement. Si Wotan et son double le Voyageur sont un peu pâles, il faut citer l'Alberich poignant, comme rongé de l'intérieur, de Kevin Haigen, le Mime hilarant

de Michel Gascar (il chante même quelques mesures du rôle !), la superbe Brünnhilde de Katarzyna Gdaniec, le Siegfried idéal dans sa beauté blonde et son ardeur juvénile de Göran Svalberg, et, bien sûr, le dieu du feu, le Loge vif et argot de Gil Roman, surprenant en cardinal Méphistophélès (son rôle est plus développé qu'à l'opéra, où il disparaît après *l'Or du Rhin*, mais sa musique est de celles qui reviennent le plus souvent).

Conseil d'ami : lisez ou relisez, avant d'aller voir ce spectacle, les quatre livrets du *Ring* ou au moins un résumé très détaillé. C'est, nous semble-t-il, indispensable pour suivre l'action et décrypter son plaisir. Le public de l'Opéra de Berlin, qu'on peut supposer connaître son Wagner, vient de le prouver en faisant un triomphe (salle debout, vingt-cinq minutes de rappel) à la création mondiale de ce *Ring um den Ring*.

SYLVIE DE NUSSAC
Opéra de Paris, Palais Garnier, du 13 au 22 mars.

DISQUES

Bach par Barenboïm

Jean-Sébastien Bach : *Variations Goldberg*, par Daniel Barenboïm (piano). Deux disques compacts Erato 2292-45468-2.

Enregistrées lors d'un concert public donné par Daniel Barenboïm, au Théâtre Colon de Buenos Aires, le 12 octobre 1989, ces *Variations Goldberg* ne doivent rien musicalement aux deux enregistrements officiels de Glenn Gould, ou si peu qu'elles en apparaissent presque anachroniques. C'est que le pianiste canadien régnait sans partage sur ce monument qu'il a imposé au monde musical. Pour beaucoup, les *Goldberg*, c'est Gould.

Comme Claudio Arrau (RCA) et Wilhelm Kempff (Deutsche Grammophon, hors catalogue), Daniel Barenboïm joue le jeu du piano. A la différence du pianiste canadien, il use de toutes les possibilités que lui offre son Steinway. Il n'hésite pas à se servir des pédales (au risque parfois d'en mettre un peu trop), à le faire sonner dans toute sa plénitude, alternant le détaché brillant au legato rêveur. D'écoute en écoute, Barenboïm permet à ses auditeurs de découvrir son interprétation sous un jour nouveau, laissant le champ libre à leur imagination. N'est-ce pas le propre de tout grand interprète ?

ALAIN LOMPECH

Flou artistique

Cowboy Junkies : *The Caution Horses* (Disque, CD, cassette, RCA/BMG).

Deuxième album des jeunes gens de Toronto au nom si malvenu qu'il en devient presque parfait. Sur la pochette, on voit un groupe de silhouettes passer devant une chapelle dans une lumière automnale, une bande d'étudiants sur un campus ou un groupe de fermiers le dimanche, c'est tout le flou charmant des vaches héroïmanes.

Le son n'a pas changé, rustique mais câblé, qui tourne doucement autour de la voix douce et plaintive de Margo Timmins. C'est une musique qui ne heurte pas, que l'on

peut consommer en toute quiétude, il suffit de ne pas entendre les petites flûtes artistiquement disposées sur la surface lisse de chansons qui vont lentement leur chemin.

Chaque face se termine sur une reprise : *Powder Finger* de Neil Young et le déchirant *You Will Be Loved Again*, de Mary Margaret O'Hara. Mais si l'on n'a pas déjà entendu les chansons, on ne découvrira pas le raccord, tant la mélancolie des Cowboy Junkies envahit tout ce qu'elle touche jusqu'à voiler la substance des chansons, à laisser planer un doute sur leur réalité.

T. S.

MUSIQUES

Idoménée sans Minos

Détourné de ses sources mythologiques, l'opéra de Mozart surprend, à l'Opéra-Comique

Idoménée est actuellement à l'Opéra-Comique. Un *Idoménée* chanté par une troupe de jeunes chanteurs français, tous intéressants. Auxquels s'est joint, dans le rôle titre, un jeune ténor anglais excellent. Un *Idoménée* pour lequel une professionnelle du théâtre parlé s'est jetée dans l'aventure de la mise en scène lyrique, n'a pas craint d'affronter les périls mozartiens. Un *Idoménée*, enfin, dirigé par l'un de nos jeunes chefs décoratifs, qui n'a rien d'un cacique, mais peut avoir bien du talent (ici, il dirige souvent à la trique, trop fort, trop accentué, trop vite).

Est-ce parce que le spectacle n'est pas tout à fait un nouveau-né, qu'il est la reprise (raffistolé pour le décor, presque entièrement renouvelé pour le casting), d'une production donnée six fois dans cette même salle en 1987 ? Qu'on lui a, du même coup, compté le temps et les moyens d'arriver à terme ?

Drame bourgeois

Cet *Idoménée* où tout le monde s'entend — et s'écoute — le mieux du monde semble, en tout cas, avoir poussé trop vite et ne pas plonger ses racines très profond.

La maîtresse d'œuvre, qui fut longtemps l'assistante de Roger Planchon, a d'abord voulu, nous dit-elle, « raconter l'histoire » (« le Monde Arts et Spectacle » du 8 mars). Pour des raisons qui n'appartiennent qu'à elle, elle l'a transposée dans une famille indienne, riche manifestement, princière peut-être, mais paisible : quelques serviteurs traînent toujours dans un coin, un théâtre de rue débarré ses soleils de carton ; il pleut beaucoup, on s'abrite sous des parapluies, on apporte des bougies. Tout cela serait bel et bon si les tempêtes sous les crânes n'étaient ramenées comme par contagion à celles d'un drame bourgeois larmoyant, pas très passionnant.

« L'histoire » est racontée bien sûr, et plutôt bien. Mais dans une volonté affirmée de non-violence (le climat indien sans doute). Comme en minimisant la fureur

des éléments, la cruauté des sentiments, la grandeur héroïque des tempéraments. Or, sans cette grandeur, pas d'excès, pas de destin. Pourquoi, alors, un sacrifice humain ?

La principale victime de cette miniaturisation n'est pas l'histoire elle-même, dont on se soucie peu, avouons-le. La victime, c'est la musique. Car, à quoi bon ces chœurs romantiques, ces arias grandioses et torturées, cette vocalité « inhumaine », ces coups de théâtre instrumentaux, si l'on a tordu le cou, dans *Idoménée*, à la tragédie antique ?

ANNE REY

► Prochaines représentations : les 13, 15, 17, 18 et 20 mars, Opéra-Comique à 19 h 30.

La mise en scène est de Simone Amouyal. L'Orchestre d'Auvergne et les Chœurs de Fécamp sont dirigés par Jean-Jacques Kantorow. David Randall est Idoménée. Brigitte Denoues, Idamante. Danielle Borst, Ila. Michèle Lagrange, Electre. Frédéric Plantak, Arbace. Marcel Quillevér, le grand prêtre, Jacques Schwarz, l'Oracle.

► Pas d'opéra à Nîmes l'été prochain. — Il n'y aura pas de représentation lyrique dans les arènes de Nîmes l'été prochain. La mairie de la ville, qui invoque des problèmes d'acoustique et de visibilité, a assuré que la programmation reprendrait en 1991.

► Un nouveau tympan pour l'église de Saint-Ayoul. — Mgr Lustiger et M. Alain Peyrefitte, maire de Provins, ont inauguré samedi 10 mars le nouveau tympan de l'église de Saint-Ayoul, réalisé par le sculpteur Georges Jeancos. C'est la première fois qu'un architecte des Monuments historiques fait appel à un artiste contemporain pour compléter un édifice classé, par une intervention aussi massive et qui n'est ni un pastiche ni une reconstitution.

Fondations

Bob Dylan and the Band : *The Basement Tapes* Deux CD CBS

Avant de sortir en 1975, les *Basement Tapes* (les bandes de la cave) n'étaient que rumeur. Pour le commun des mortels, une drôle d'histoire, au même titre que la mort de Paul McCartney, pour les possesseurs d'éditions pirates, un miracle réalisé. Pendant l'été 1966, Bob Dylan et le Band avaient bien enregistré, dans la cave d'une maison de l'Etat de New-York, une collection de chansons qui valaient tout ce que l'un et les autres avaient produit auparavant et ont produit depuis.

Rééditées en compact, les *Basement Tapes* (dont il ne faut pas attendre de prodiges sonores, enregistrées sur un simple magnétophone domestique, les chansons ne sont pas produites, seulement transcrites avec un maximum de clarté) restent du domaine de la légende, du miracle. Entre l'expres-

sion et l'économie des musiciens du Band (instrumentistes, chanteurs ou compositeurs) et la prolifération de Dylan, la fusion relève d'une double perfection, plus que d'une voie moyenne. Seule l'intimité relative de l'instant vient de tempérer son intensité. Dylan n'a jamais aussi bien chanté, porté par un groupe qui, avant les autres, avait décidé que le rock était une affaire de textures, de rencontres entre sons que le Band provoquait en puisant dans sa connaissance encyclopédique du patrimoine musical d'Amérique du Nord.

Parmi les titres certains étaient apparus, repris par d'autres artistes (*This Wheel's on Fire*, de Dylan, par Brian Auger et Julie Driscoll) ou sur des disques du Band (*Tears of Rage*). Les autres, parce qu'il a fallu attendre 1975 pour les entendre, n'ont pas pris place dans les anthologies de Dylan ou du Band, ils le méritent pourtant tous.

T. S.

LA TURQUIE
AVEC
JUMBO :

2930 F.*

Séjour à l'Hypocampus, baie d'Izmir
Avion A/R + 7 nuits d'hôtel
avec petit déjeuner.

Paris 6° :
46.34.19.79

jumbo

Besançon :
81.81.30.31

Et toutes agences de voyages.

CONNAISSANCE DU MONDE

SALES PLYVEL : Lundi 12 mars 1990 (18 h 30), Mardi 13 (18 h 30), Mercredi 14 (18 h 30 et 20 h 30), Jeudi 15 (20 h 30), Vendredi 16 (18 h 30 et 21 h 30), Samedi 17 (14 h 30), Lundi 18 (18 h 30).

AUSTRALIE

UN AUTRE MONDE — Film de Jacques VILLEMINOT
A la découverte de l'Océan australien. Paris, capitale de l'AN 2000. Péninsules riches du désert. Aménage d'un autre âge. Homages de la préhistoire aux plus récents. L'Australie n'est pas le lieu de vos vacances habituelles. VOUS POUVEZ PRÉSERVER VOS ACHATS JUSQU'AU 31 MARS 1990 A 10 H.

PARIS - IZMIR :

1160 F.*

Avion Aller/Retour.

3615 :
CHARTER

jumbo

Nantes :
40.48.64.18

SEULS LES OISEAUX PAIENT MOINS CHER

La nouvelle
revue du

LIDO

BRAVISSIMO



BRAVISSIMO

LIDO

BRAVISSIMO

CULTURE

CINÉMA

L'art du trucage

La Vidéotheque de Paris sort
deux heures d'actualités allemandes pendant l'occupation

Sous le titre *Histoire parallèle*, la SEPT diffuse actuellement des actualités françaises et allemandes sur les années 40-45. L'usage fait, alors, des propagandes de chaque camp, est assez stupéfiant.

Sur France-Culture, dans « L'Histoire en direct », quatre émissions font revivre la vie quotidienne, intellectuelle, artistique et littéraire, de Paris sous l'occupation, à travers des documents d'archives et des témoignages recueillis à présent. Le premier documentaire radiophonique a été diffusé lundi 5 mars, un autre le sera lundi 2 avril (20 h 30). Mais deux soirées-débats en direct de la vidéotheque de Paris sont organisées les lundis 12 mars et 9 avril (20 h 30). Et, à cette occasion, la vidéotheque, qui possède un important fonds d'actualités allemandes, Eclair, Actualités françaises (1940-1945) et du ministère de la Défense, présente un montage des deux heures d'actualités allemandes réalisées de 1937 à 1944, et consacrées à la vie en France, à Paris surtout, qu'elle a pu archiver.

A replonger dans le passé tant sur la SEPT qu'à la Vidéotheque, on se rend compte des savantes manipulations auxquelles les images, en principe documents de vérité, ont été soumises. Le montage de la Vidéotheque devient, ainsi, une sorte de feuilleton du mensonge, de l'interprétation déformée. A l'usage du public allemand, les responsables de ces actualités — sous le sigle UFA ou Die Deutsche Wochenschau — ont, à leurs propres documents, des sujets et des images d'origine française commentés selon les nécessités de la propagande nazie. En 1938, le vernissage de l'Exposition internationale des Beaux Arts devient une manifestation de « l'art dégénéré » dont la

sensibilité du peuple allemand a su se détourner.

Images grotesques parce que faussées. La même année, la journée de l'aviation permet d'examiner les nouveaux modèles d'appareils français, et le défilé militaire du 14-Juillet, dans lequel les Allemands privilégient l'image débordante du président Albert Lebrun, comme symbole politique de la République, est une sorte d'état des forces, des armes, des chars d'assaut du pays. Pas besoin de 5^e colonne, les renseignements sont officiels. Les derniers jours de la visite du roi George VI et de sa épouse, en France pendant l'été 1938 sont considérés, dans le commentaire allemand, comme un exemple de coopération franco-anglaise en vue du rapprochement des peuples, que le III^e Reich accepte alors avec intérêt et sympathie.

Mais nous tombons des nues avec cette signature du pacte franco-allemand de décembre 1938, où il semble que Ribbentrop et Georges Bonnet (le ministre allemand est le seul cité) partagent la même satisfaction. 14 juillet 1939 : nouveau défilé de la Fête nationale française. Il pleut. Le commentaire allemand est acerbe. On peut compter, à nouveau, les chars d'assaut et les canons mais le « journal » allemand montre Edouard Daladier (signataire des accords de Munich), des tirailleurs sénégalais et quelques soldats britanniques, pour parler de la « politique d'encerclement » désormais menée par la France à l'encontre de l'Allemagne.

Et nous voilà en 1940, avec ces images soigneusement filmées et montées, de la grandeur allemande : les vaillants aviateurs bombardant Paris le 3 juin (on ne voit que les objectifs militaires)

avec accompagnement musical de la *Chevauchée des Walkyries* (Francis Coppola n'a rien inventé avec son ballet d'hélicoptères d'*Apocalypse Now*). Grandeur allemande face à une France vaincue que ces actualités négligent — sans pratiquement parler du gouvernement de Vichy.

D'année en année, l'occupation dessine un visage auquel la propagande allemande a mis des faux nez et des fausses barbes, des maquillages. Les Parisiens sont victimes des bombardements britanniques, les volontaires pour la lutte contre le bolchevisme se recrutent partout. Doriot et le PPF, Darmanin et la milice deviennent, dans des manifestations mises en scène comme celles d'Hitler, les garants d'une France qui refuse les « envahisseurs » ravageant la Normandie. Le 25 août 1944 est un jour d'anarchie et de chaos, où le bolchevisme s'avance derrière le général de Gaulle (victime d'un attentat) et les armées alliées.

Les images dites de reportage peuvent toujours mentir et, ici, elles mentent constamment. Elles mentent encore plus dans « Vie nouvelle à Paris », montage d'actualités de la propagande allemande réalisé en 1942 par un certain F. Kramp. Ce montage dure quinze minutes et montre le chemin accompli depuis juin 1940, dans la reprise d'une vie quotidienne placée sous le signe de la futilité parisienne, en deux mois, mais aussi d'une jeunesse nouvelle éduquée par la gymnastique, les travaux des champs. Or, l'essentiel de ces documents commentés à l'allemande vient de nos fausses « actualités françaises » contrôlées par l'occupant.

JACQUES SIGLIER

► Vidéotheque de Paris, 20 h 30, porte Saint-Eustache, 75001 Paris. Tél. : 40-28-34-30.

Estonie, terre prodige

Inventé il y a trois ans par des amateurs éclairés,
le Festival de Rouen consacre les films nordiques

ROUEN

de notre envoyé spécial

Des spectateurs de tout âge et de toute condition qui font la queue l'après-midi ou le soir pour voir le dernier film en compétition ou bien se bousculent à la rétrospective Bergman, mais par une curiosité qui ressemble moins à la cinéphilie traditionnelle qu'au pur plaisir de la découverte : quand le cinéma retourne à ses origines, divertissement pour le plus grand nombre, voyage vers des horizons différents. C'est le Festival du film nordique à Rouen.

La grande révélation de la cuvée 90 aura été la présence massive de l'Estonie, sur tous les fronts, hier, aujourd'hui, le documentaire, la fiction, l'animation. Phénomène d'autant plus surprenant que le pays compte environ 1,3 million d'habitants, produit une moyenne de trois longs métrages par an, et dépendait à ce jour de l'Union soviétique pour ses budgets et ses équipements.

Un sentiment national très fort parcourt nombre de ces ouvrages, qui va de pair avec une sensibilité anti-russe, aisément discernable. Les images parlent d'elles-mêmes : nous avons bien affaire à une tradition, à un héritage culturel plus proches de ceux des pays scandinaves et de la Finlande que du voisin envahissant. La Finlande partage avec l'Estonie une communauté de langue (finno-ougrienne). Que plusieurs des ouvrages présentés à Rouen l'aient été dans leur version doublée en russe s'explique par l'économie, les copies en langue originale ayant disparu.

Le documentaire et l'animation sont davantage indéniables des auteurs linguistiques. *Le Taureau*, dessin animé de Valter Uusberg, montre une campagne envahie par le gigantisme, avec un taureau géant qui finit par tout dominer : la fable est transparente, un humour noir à la Tex Avery bai-

gne ces images sarcastiques. Rein Rämät, peintre et décorateur de formation, fondateur des studios d'animation de Tallin, présent à Rouen, est dans une large mesure responsable de l'unité graphique de ces bandes animées, aux couleurs douces, au rythme lent, aux antipodes de ce que nous ont apporté dans cette discipline les Canadiens et les Yougoslaves. C'est une révélation.

Trois œuvres
d'envergure

Le documentaire estonien, longtemps maintenu sous le boisseau, nous est familier depuis les Journées des pays baltes à Nyon, en 1988. Le chef de file, Mark Soodar, lointain disciple de Jean Rouch et de Michel Brault, a su garder le contact avec l'Occident.

La fiction nous a révélé au moins trois œuvres d'envergure, anciennes ou récentes. *L'Observateur*, inscrit dans la compétition, réalisé par un ancien opérateur, Arvo Ilho. *Démence*, de Kaljo Klisk (1968, longtemps interdit à la diffusion), et *Une rencontre volée* (1986), de Leida Laius, relèvent du romanesque le plus classique.

Acteur de formation, homme de théâtre, Kaljo Klisk, également

présent à Rouen, connaît la valeur d'une intrigue bien ficelée et de personnages fortement typés. Décor : un asile d'aliénés, en pleine nature nordique. La fin de la guerre approche. Une compagnie SS fait irruption, et plus discrètement un agent de la Gestapo habillé en civil, énigmatique variante du flic à l'américaine : on lui a signalé qu'un espion anglais se cache parmi les fous. Très vite le metteur en scène quitte les grands espaces et nous enferme dans un huis clos étouffant. Tous sont des coupables en puissance, la folie n'est qu'une manière d'expulser un sadisme latent, de quelconque revêtement politique qu'on l'affuble. C'est bien supérieur au documentaire encore inédit d'un cinéaste de fiction, Olev Nauland, *Eller Staline*, trop évident, trop systématique, avec un commentaire anglais complaisant fait pour l'exportation, qui pose une fois pour toutes l'idée selon laquelle Hitler égale Staline et se contente d'enfoncer le clou sans la moindre nuance.

Chef-d'œuvre du mélodrame digne de possibles modèles américains, *Une rencontre volée* décrit le destin d'une jeune femme, sociale, qui se retrouve dans une prison russe pour vol. Lors de son arrestation, elle a dû renoncer à son enfant, adopté par une famille plus honorable.

C'est un vrai mélodrame dans la grande tradition de *Stella Dallas* (King Vidor, 1937). La mère, jouée par une merveilleuse comédienne russe, Maria Klenkafka, soulève ciel et terre pour retrouver son enfant. Elle l'enlève pratiquement. Mais, trop rebelle, trop vulgaire, elle réalise qu'elle ne fera jamais son bonheur. Elle dira au gosse, huit-dix ans environ, fabuleux petit monstre sacré, qu'elle n'est finalement pas sa mère. Il la croit, le mélo calmine vers le chef-d'œuvre. Nous sommes bien au-delà de l'histoire et des antagonismes russo-estoniens.

LOUIS MARCORELLES

Le palmarès

L'*Observateur*, du cinéaste estonien Arvo Ilho, a obtenu le Grand Prix du Festival du film nordique de Rouen.

Le prix d'interprétation féminine a été décerné à la Norvégienne Camilla Strøm-Hentiksen pour *Une tranche de vie*, de Martin Asthaug.

Le comédien finlandais Taneli Mäkelä a été couronné pour sa prestation dans *Tahvi*, sora, de Pekka Parikka.

COMMUNICATION

1 200 abonnés dans le Middle-West

Aux Etats-Unis, le minitel avance
à pas comptés

Sur le plus grand marché mondial des télécommunications, le minitel français fait une timide entrée. Complexité des règlements et concurrence limitent ses applications pratiques, et le soutien des compagnies locales de téléphone, acquies à Omaha, vient de faire défaut à Houston.

OMAHA (Nebraska)

de notre envoyé spécial

A l'époque de la ruée vers l'or, Omaha était l'un des passages obligés des plus agiles pour conquérir l'ouest du pays. Aujourd'hui la ville la plus peuplée du Nebraska (300 000 habitants, le double en comptant la banlieue), elle se consacre paisiblement à l'agriculture intensive et à l'élevage. Ce sont d'ailleurs les cours du bœuf (et non pas ceux des pépées) qui s'attachent sur l'écran, l'un des quelque 450 services accessibles désormais sur minitel. Depuis novembre 1989, en effet, France Télécom, en association avec US West, la société locale d'exploitation du téléphone, procède à une expérience de vidéotex, dont elle espère des retombées commerciales, certes, mais pas pour tout de suite.

Pourquoi avoir tant attendu pour démarcher les Etats-Unis ? La complexité de la réglementation des télécommunications depuis l'écroulement du quasi-monopole d'ATT y est sans doute pour beaucoup, les déboires rencontrés par le minitel à l'exportation au moins autant. Sur le plan européen, la situation a évolué plus favorablement ces derniers mois (*le Monde* du 17 février), et il fallait reprendre pied sur le Nouveau Continent. « France Télécom ne veut pas se retrouver avec un minitel isolé. L'avenir de ce service passe par des réseaux ouverts, par l'importance du trafic échangé entre les réseaux », explique M. Alain Profit, président d'Intelmatic, du groupe France Télécom.

Pas de réseau
national

Pour commencer, l'administration française aurait sans doute préféré une région à l'image plus forte, celle de New-York par exemple, mais la société locale, Nynex n'a pas donné suite. C'est donc le Middle-West qui a été choisi et le président de US West, M. Jack MacAllister qui s'est engagé à fond dans l'aventure. Les conversations ont véritablement pris corps en mai 1988 pour aboutir un an et demi plus tard à l'installation du premier minitel au cœur des Grandes Plaines.

A ce jour, mille deux cents entreprises et particuliers d'Omaha ont accepté de s'abonner à US West Community Link Service et de payer 7,95 dollars par mois (45 F environ), les deux premiers mois étant gratuits, pour interroger l'écran ou dialoguer avec d'autres propriétaires de minitel. Un appareil vendu 320 dollars (1 800 F). Comme dans bien d'autres pro-

grammes télématiques, on retrouve ici les prévisions météorologiques, des informations économiques, des jeux, quantité d'autres services plus ciblés... le résumé — constamment actualisé — des « coup d'opéra », dont raffolent les Américains. Mais, à la différence du minitel français, qui a véritablement décollé dès que l'annuaire électronique a été accessible par l'écran dans tout le pays, le serveur d'Omaha n'offre rien de comparable.

A cela, une raison essentielle : l'hostilité du juge Green, gardien du Modified Final Judgment, l'acte fondamental de la dérégulation des télécommunications. Soucieux de préserver la libre concurrence, le juge n'a donné aux sociétés régionales — les RBOC — que le droit d'offrir un service diffusant les pages blanches de l'annuaire (la liste alphabétique des abonnés), mais pas les pages jaunes (les professions), le volume d'affaires le plus rentable, car payé au tarif de la publicité.

A ce handicap, il faut ajouter les difficultés qu'éprouvent certains prestataires, extérieurs à France Télécom, à vendre leurs produits sur un marché naissant. « US West ne fait pas assez de publicité pour trouver des abonnés, et les services font de même car ils n'ont pas assez d'utilisateurs », constate M. Tibaut de Monclon, représentant de Telenet, une société qui a fait le déplacement à Omaha pour offrir une gamme de services aux clients de US West.

Cette dernière aurait investi à l'heure actuelle une quinzaine de millions de dollars dans l'aventure. Prudente, France Télécom s'est contentée de facturer les prestations de ses ingénieurs. Et de vendre à US West le logiciel servant de point d'accès au système vidéotex, qui permettra, si l'expérience réussit, de procéder à l'interconnexion avec d'autres RBOC. « Mais il n'y aura pas de réseau national aux Etats-Unis, prévient M. Hilary Thomas, président de Minitel USA, Inc., nous aurons plutôt des réseaux multi normes, comme en Europe ».

Pour l'instant, les deux partenaires avancent à pas comptés. L'engagement de US West se veut total, assure M. Linda Laskowski, directeur général de US West Communications. Mais la part de risque est minime pour un groupe de soixante-dix mille personnes (dont le siège est à Denver, au Colorado, et qui a réalisé en 1989 un résultat d'exploitation de 1,9 milliard de dollars sur un chiffre d'affaires de 9,2 milliards. De son côté, France Télécom a certainement en tête l'arrêt probable, à la fin mars, de l'expérience commune tentée par une autre RBOC à Houston (Texas), en l'occurrence South Western, qui, allée à US Videotel, une société à capitaux privés, a tenté de lancer un service voisin du Telenet, pour lequel les FTI françaises ont fourni leurs conseils. US Videotex va donc continuer seule, en espérant gagner de l'argent. Avec seize mille abonnés en portefeuille.

SERGE MARTI

Une déréglementation très contrôlée

Depuis la déréglementation des télécommunications intervenues aux Etats-Unis le 1^{er} janvier 1984, ATT, qui employait à l'époque environ un million de personnes (contre un peu plus de trois cent mille aujourd'hui) n'a plus aucun lien organique avec ses anciennes filiales, devenues indépendantes. Ces vingt-deux Bell Operating Company (BOC) ont été regroupées après le démantèlement d'ATT en sept sociétés holdings, les Regional Bell Operating Company (RBOC), couvrant tout le territoire américain : Bell South, Nynex, Ameritech, Pacific Telesis, US West, South Western et Bell Atlantic.

A côté de ces RBOC continuent d'exister quantité de petites compagnies locales (environ mille cinq cents) qui réalisent, il est vrai, à peine 20 % du chiffre d'affaires total. Les RBOC et ces centaines de petites entreprises fournissent le service téléphonique local. Le service longue distance est assuré, lui, par ATT (dont la part de marché représente encore près de 70 %), MCI

(12 %), cette société créée en 1988 et qui a obtenu le démantèlement d'ATT au titre de la loi antitrust, US Sprint (6 %) et par environ cinq cents petites firmes indépendantes. Les RBOC (qui se sont lancées dès 1985 dans des opérations de partenariat avec des pays étrangers) et les « carriers » (ATT, MCI...) sont placés sous la triple autorité de la Federal Communications Commission (FCC) et de la National Telecommunications Information Agency (NTIA) à l'échelon fédéral, de la division antitrust du département de la Justice (en la personne du juge Harold Greene, chargé de veiller à l'application de la déréglementation et à procéder à d'éventuelles dérogations) au niveau ministériel, enfin, des Public Service Commissions (PSC), chargées par les différents Etats de garantir le service des télécommunications au plan local, face à l'emprise des grands noms de la profession.

S. M.

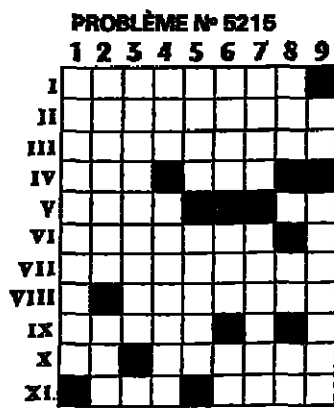
□ M. Michel Capery est nommé rédacteur en chef de la *Croix*. M. Michel Capery vient d'être nommé rédacteur en chef de la *Croix-L'Événement*. Le quotidien catholique du groupe Bayard-Presses compte dorénavant, aux côtés de M. Noël Copin, directeur de la rédaction-rédacteur en chef,

trois rédacteurs en chef : M. André Géraud, le Père Bruno Chénou (rédacteur en chef religieux) et M. Capery. Né en 1930, ce dernier est entré à la *Croix* en 1964 où il fut successivement chef du service économique et social, chef des informations générales et, depuis septembre 1985, rédacteur en chef adjoint.

صلى الله عليه وسلم

AGENDA

MOTS CROISÉS



HORIZONTALEMENT

1. Quand il est ivide, il faut s'en méfier. — II. Un dimanche de printemps. — III. Faire des pâtés. — IV. Au Japon. Service ancien. — V. Sert pour protéger des sièges. Terme musical. — VI. Une vraie teigne. — VII. Dans un orchestre rudimentaire. — VIII. Bien enguignolée, par exemple. — IX. Symbole. Bien fait. — X. Avant l'heure. Les uns et les autres.

VERTICALEMENT

1. Il faut y renoncer quand on n'a pas d'assiette. — 2. Un travail d'infirmière. Danse quand il est petit. — 3. Un homme entouré de grosses. — 4. Eut de l'audace. Est fait de plusieurs morceaux. —

5. Autrefois, était souvent attaché au parquet. Un arrêt qui peut être dangereux. — 6. Qui n'a donc pas été appelé. Pas aléatoire. Un peu de tout. — 7. En Bohême. On y trouve un peu d'air. — 8. Ville du Nigeria. Préposition. Qui a circulé. — 9. Attire des chercheurs. Qui courent donc moins.

Solution du problème n° 5214

Horizontalement
I. Pantouffles. — II. Rieurs. Abouira. — III. Oit. Onéroux. — IV. Ne. Aérobie. Ante. — V. Oroscope. Eon. — VI. Stop. Bines. Gale. — VII. Térébrant. Plias. — VIII. Istrie. Gréant. — IX. G8. Promut. — X. Usuelle. Recôler. — XI. Lez. Alun. Su. — XII. Unifiés. Alerie. — XIII. Réne. Tamise. Pen. — XIV. Suis. Serin. Usine. — XV. Floués. Eprises.

Verticalement

1. Pronostiqueurs. — 2. Ailettes. Neuf. — 3. Net. Oort. Urinal. — 4. Tu. Asperge. Té. — 5. Orsec. Bielle. Su. — 6. Us. Robre. Lestée. — 7. Copia. Nez. Ars. — 8. La. Benne. Ami. — 9. Abol. Et. Praline. — 10. Ronces. Grélie. — 11. Due. Procureur. — 12. Etranglement. St. — 13. Sien. Aul. Epis. — 14. Rulantes. Ana. — 15. Taxa. Est. Ruinés.

GUY BROUTY

CAMPUS

Normaliens mécontents

Beau cas d'école pour la modernisation de la fonction publique. Lors des négociations du printemps 1989 sur la revalorisation des carrières universitaires, avait été créé le statut d'enseignant supérieur (un tiers de service d'enseignement pour 2 000 F mensuels) qui a été attribué dès la rentrée 1989 à des étudiants bénéficiant déjà d'une allocation de recherche (7 000 F par mois). Un régime particulier pour les « allocataires » moniteurs normaliens a été prévu pour les élèves des écoles normales supérieures désireux de préparer une thèse.

La mise en place de ces allocataires moniteurs normaliens pose de délicats problèmes et suscite l'inquiétude des 220 normaliens qui ont choisi ce régime. Ils se retrouvent en effet dans une situation paradoxale. Les élèves des écoles normales supérieures ont déjà un contrat qui les lie pour dix ans à l'Etat et leur garantit à la sortie de l'école le statut de fonctionnaire de l'éducation nationale. C'est encore plus vrai pour les lauréats, parmi eux, du CAPES ou de l'agrégation. Or le contrat de trois ans d'allocataire moniteur qui leur est proposé les ramène curieusement à la situation d'agents non titulaires de l'Etat.

Ce flou juridique (contractualisation de titulaires) entraîne de sérieux problèmes d'application (traitements retardés ou suspendus, perte de la couverture sociale des fonctionnaires et des cotisations retraite notamment). Au ministère, on admet qu'il serait absurde que la politique de recrutement de jeunes enseignants chercheurs soit dissuasive pour quelques-uns des plus brillants étudiants. Mais l'on écarte toute solution qui privilégierait les normaliens par rapport aux autres allocataires moniteurs. A suivre.

G. C.

Concours HEC à l'étranger

Les grandes écoles françaises de gestion ont décidé d'ouvrir, dès la session 1990, deux centres de concours à Rabat (Maroc) et à Vienne (Autriche). Ces deux centres sont chargés du déroulement des épreuves écrites pour l'admission à HEC, l'ESSEC, l'Ecole supérieure de commerce de Paris et de Lyon, l'EAP ainsi qu'aux ESCA et aux cinq écoles du réseau Ecricome.

► Renseignements : Chambre de commerce de Paris, direction des concours, tél. : 39-56-70-00.

L'Université en question

L'Association internationale des sociologues de langue française organise le 13 mars une table ronde internationale à l'université de Toulouse-La Mirail. Quatre thèmes au programme de cette journée dense : l'Université et la ville, l'Université et ses dimensions internationales, l'Université et son « impossible organisation ».

► Renseignements : Christiane Ronci, université de Toulouse-La Mirail, tél. : 61-41-11-05 poste 374.

Ventes aux enchères publiques

VENTE A CHARTRES

GALERIE DE CHARTRES - 28000 CHARTRES

DIMANCHE 18 MARS 1990 A 14 H

42 OBJETS MINIATURES RUSSES - BIJOUX ARGENTERIE - TABLEAUX, 10e et 19e
OBJETS D'ART - DAUM, GALLÉ, C. MASSIER - SIEGES, MEUBLES 16e, 17e, 18e, 19e
BIBLIOTHEQUE D'EPOQUE LOUIS XVI (2,85 H/3,54 L) estampillée
VARLET et COSSON - HAUTE EPOQUE LOUIS XIII - TAPIS D'ORIENT ANCIENS
Experts : Mrs Dicheux et Stéphan, Marc Revillon d'Arpval.
Jean Rouillon, J. P. Carraud

CONTINUATION DE LA VENTE LUNDI 19 MARS 1990 A 14 H

TABLEAUX, 300 OBJ. DE VITRINE, OBJ. D'ART (Catalogue sur demande à l'Etude)
ADDITIF A LA VENTE DU DIMANCHE 18 MARS
A la requête du Trésor Public d'Eure et Loir : 3 tableaux, 8 objets d'art,
33 ensembles de sièges et meubles d'époque et de style. Epave Erard
(Expos. vend. 16 - 14 h/18 h et 20 h/22 h, sam. 17 - 10 h/12 h et 14 h/18 h,
dimanche 18 - 10 h/11 h 30, lun. 19 11 h/12 h)

Mes J. et J. P. LELIEVRE Commissaires Priseurs Associés
1 bis, Place du Général de Gaulle 28000 CHARTRES
Tél. : 37 36 04 33 - Fax : 37 36 34 71

Faire respecter vos dernières
volontés en évitant tout souci
à vos proches,
avec

ROBLLOT PREVOYANCE
c'est possible. Renseignez-vous

N°VERT 05.45.22.27
(0911 0001)
PERMANENCE 24 H SUR 24 H

BENNETON

FAIRE PART
DE MARIAGE
PAPIER A LETTRE
ENLISRS
CHEVALIERES
GRAVES

75 64 Malherbes
Paris 5 - tél. (1) 43 87 57 39

CARNET DU MONDE

Naissances

— Olivier, Nicole
et Geoffrey WARIN,
ont heureusement annoncé la naissance
de
Diana.
Suresnes, le 20 février 1990.

Décès

— Nantes, Bordeaux, Paris, Sué.
Le docteur et M^{me} Christian de
Mondragon.
Le général et M^{me} Marcel Chai-
gneau.
M. Yves Chaigneau,
M. et M^{me} Philippe Nandin,
ses enfants.
Ses seize petits-enfants,
Ses vingt-quatre arrière-petits-
enfants,
ont la tristesse d'annoncer le décès de
M^{me} Gustave CHARGNEAU,
née Louise Gressonville,
doucement endormie dans la paix du
Seigneur, le 9 mars 1990, dans sa
quatre-vingt-dixième année.

La cérémonie religieuse sera célé-
brée le mardi 13 mars, à 15 h 45, en
l'église Saint-Stimilien de Nantes.
Cet avis tient lieu de faire-part.

Condoléances sur registre.
9, quai de Tourville,
44000 Nantes,
150, avenue Robert-Schuman,
33110 Le Bouscat,
10, rue des Jardiniers,
75012 Paris.
Le Sacré-Cœur,
44240 Sucé-sur-Erdre.

— M^{me} Noël de Coulhac-
Mazurieux,
M. et M^{me} Guy Hamel,
Patrick et Marie-Noëlle,
Christophe, Laurence et Jacques,
Vincent,
ses enfants.
Alix, Quiterie, Maëlle,
ses arrière-petits-enfants,
ses enfants, ses petits-enfants,
ont la tristesse de faire part du décès de
M. Noël
de COULHAC-MAZURIEUX,
chevalier de la Légion d'honneur,
avocat honoraire
à la cour d'appel de Paris,
ancien membre du conseil de l'ordre,
survenu accidentellement le 8 mars
1990, dans sa quatre-vingt-sixième
année.

La cérémonie religieuse aura lieu le
mardi 13 mars, à 10 h 30, en l'église
Notre-Dame-de-Grâce de Passy.

— M^{me} Jacques Hauser,
M. et M^{me} François Hauser
et leurs enfants,
M^{me} Jeanne Hauser,
Et toute la famille,
ont la douleur de faire part du décès de
M. Jacques HAUSER,
le 5 mars 1990, dans sa soixante-dix-
septième année.

Les obsèques ont eu lieu dans l'inti-
mité familiale le 9 mars.

Cet avis tient lieu de faire-part.

70, boulevard Flandrin,
75116 Paris.

— Le professeur et M^{me} Robert,
Hugonot,
Le docteur Simone Chappellon, née
Hugonot,
ses enfants, ses petits-enfants et
arrière-petits-enfants,
Et toute sa famille,
ont la douleur de faire part du décès de
M^{me} Georges HUGONOT,
née Marcelle Cros,
survenu le 9 mars 1990, dans sa
quatre-vingt-troisième année.

Les obsèques religieuses et l'inhumation dans le caveau familial auront
lieu dans la plus stricte intimité, le
mercredi 14 mars, à Damery (Seine-et-
Loire).

Cet avis tient lieu de faire-part.

5, rue de Montesson, 75007 PARIS
Tél. : (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71
Tél. MONDPUB 206 136 F

— M. et M^{me} Claude Lesouyer
et leurs enfants et petits-enfants,
M. et M^{me} Pierre Lesouyer,
M. et M^{me} Michel Clair
et leur fils,
M. et M^{me} Jacques Legrand,
M. et M^{me} Georges Guettier,
ses frères et sœurs,
ont la douleur de faire part du décès de
Diam de
M^{me} Roger LESCOUYER,
née Françoise Legrand,
le 9 mars 1990, dans sa quatre-vingt-
deuxième année.

La cérémonie religieuse sera célé-
brée le mardi 13 mars, à 14 heures, en
l'église Notre-Dame de Versailles
(chapelle du Saint-Sacrement).

79, rue du Maréchal-Foch,
78000 Versailles.

— M^{me} Joséphine Noot,
Gérard et Patricia Noot,
Percival Noot,
Maurice, Hélène
et Sylvie Goussard,
ont la douleur de faire part du décès de
Noé NOET,
ingénieur chimiste,
ancien élève de l'Institut Pasteur,
biologiste,
fondateur du Laboratoire
d'analyses médicales Noot,
ancien résistant,
survenu le 5 mars 1990, à l'âge de
quatre-vingt-six ans.

Selon la volonté du défunt, son corps
a été légué à la science.

Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. Philippe Pruvost,
son épouse,
M^{me} Jeanne Leroy,
sa mère,
M^{me} Bernard Gauthier,
M^{me} Jean-Pierre Pruvost,
ses beau-frère et belles-sœurs,
Dominique, Olivier, Karine,
ses neveux et nièces,
ont la douleur de faire part du décès de
M^{me} Paule PRUVOST
née Leroy,
assistante chef de service social (e.r.),
chevalier de l'ordre national
du Mérite,
médaille de vermeil
de la Ville de Paris,
survenu à Paris, le 4 mars 1990 à l'âge
de soixante et un ans.

L'inhumation a eu lieu dans l'inti-
mité familiale, le 9 mars 1990, au
cimetière de Saint-Tropez (83).

147, rue de Bercy,
75012 Paris,
7, rue Villebois-Mareuil,
94300 Vincennes.
83, rue Pascal,
75013 Paris.
8, rue Diderot,
78100 Saint-Germain-en-Laye.

CARNET DU MONDE

Renseignements : 42-47-86-03

Tarif : la ligne H.T.

Toutes rubriques : 87 F

Abonnés et actionnaires : 77 F

Communications diverses : 90 F

Le Monde

Edité par la SARL Le Monde

Durée de la société :
cent ans à compter du
10 décembre 1944.

Capital social : 620 000 F

Principaux associés de la société :

Société civile

« Les Rédacteurs du Monde »

Société anonyme

des lecteurs du Monde

Le Monde-Entreprises

M^{me} Genevieve Beauvère-Méry,

M. André Fontaine, gérant.

Reproduction interdite de tout article,
sauf accord avec l'administration

Renseignements sur les microfilms et index du Monde au (1) 42-47-89-61

ABONNEMENTS

11, RUE JEAN-MAZET, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX Tél. : (1) 49-48-32-90

TARIF

FRANCE

BENELUX

SUISSE

AUTRES PAYS

3 mois 365 F

6 mois 720 F

1 an 1 300 F

399 F

762 F

1 380 F

504 F

1 400 F

2 650 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande.

Pour vous abonner, Renvoyer ce BULLETIN accompagné de votre règle-
ment à l'adresse ci-dessus

ou par MINITEL : 36-15 LEMONDE code d'accès ABO

SERVICE A DOMICILE :

Pour tous renseignements : (1) 49-48-34-70

Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à for-
muler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur
numéro d'abonnement.

BULLETIN D'ABONNEMENT

DURÉE CHOISIE

3 mois ☐ 6 mois ☐ 1 an ☐

Nom : _____ Prénom : _____

Adresse : _____

Localité : _____ Code postal : _____

Pays : _____

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel
daté vendredi 9 mars 1990 :

UNE DÉCISION

● Du Conseil constitutionnel
n° 89-9 I du 6 mars 1990 (mandat
de député de Bernard Tapie).

UNE LISTE

● Des élèves ayant obtenu le
diplôme de l'Ecole polytechnique
féminine en 1989.

Sont publiés au Journal officiel
daté samedi 10 mars 1990 :

UN DÉCRET

● N° 90-210 du 9 mars 1990 de
l'article 9 de la loi n° 88-227 du
11 mars 1988 relative à la transpa-
rence financière de la vie politique.

UN ARRÊTÉ

● Du 2 mars 1990 relatif à la
publicité des prix des prestations
de dépannage, de réparation et
d'entretien dans le secteur du bâti-
ment et de l'électroménager.

Est publiée au Journal officiel
du dimanche 11 mars 1990 :

UNE CIRCULAIRE

● Du 10 janvier 1990 relative
aux taux des indemnités journali-
ères susceptibles d'être allouées
aux personnels de l'Etat en mis-
sion temporaire à l'étranger.

TRAQUE COLORE

1 15 19 23 24 49 30

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

PROCHAINES TIRAGES, VA D'AVANT VOS

صلى الله عليه وسلم

RELIGIONS

La fin du rassemblement œcuménique de Séoul

Les Églises se mobilisent contre la dette des pays pauvres et la « militarisation » du monde

Le rassemblement mondial des Églises chrétiennes sur le thème « Justice, paix et sauvegarde de la création », à l'initiative du Conseil œcuménique, s'est achevé lundi 12 mars à Séoul (Corée du Sud). Huit cents évêques, pasteurs et laïcs (1) ont participé à cette rencontre d'une semaine, qui a marqué une nouvelle volonté d'engagement des Églises en faveur du désendettement des pays pauvres, de la « dé militarisation » du monde et de la défense de l'environnement.

SÉOUL

de notre envoyé spécial

« Le temps presse, mais il ne faut jamais presser le temps », par ces mots, M. Carl-Friedrich von Weizsäcker, scientifique et protestant allemand, frère du président de la République de RFA, tirait avec une pointe d'humour la leçon du rassemblement mondial d'Églises, qui n'a pas tenu toutes ses promesses, démesurées au départ, de « Concile œcuménique pour la paix, la justice et la sauvegarde de la création ».

Entre l'impitoyance des plus pauvres - pays ébranlés par la dette, minorités ethniques opprimées, paysans exploités, droits des femmes et des enfants bafoués - et le souhait des Églises d'aboutir à des affirmations de portée universelle et à des engagements concrets, il y avait une contradiction qu'une semaine de travail en Corée du Sud ne pouvait surmonter. Avec humour, plusieurs délégués non-catholiques ont rappelé que pour changer de siècle, l'Église romaine avait fait un concile (Vatican II), mais que celui-ci avait duré quatre ans.

Pour autant, cette rencontre d'Églises n'a pas été un échec, loin de là. L'optimisme relatif né des changements en Europe de l'Est chez les protestants allemands et américains ou chez les orthodoxes russes, a été balayé par l'abandon des témoignages d'Églises du tiers-monde décrivant l'appauvrissement croissant de leurs pays surendettés et exploités. Avertissement que Jim Wallis, pasteur à Washington, a ainsi résumé : « L'histoire ratrappera l'Occident à son tour. La cause de la dette menace. L'état de guerre dans lequel se trouvent les villes américaines n'en est que le premier signe. Aujourd'hui, c'est un vent de liberté et de démocratie qui souffle sur l'Est. Demain, ce sera un vent de justice et de libération qui soufflera sur le Sud ».

Concile victorieux : l'endettement des pays pauvres favorise les régimes forts, mais aussi la dégradation de l'environnement, car les ressources naturelles sont surexploitées pour rembourser la dette. L'aspect le plus original des travaux de Séoul a été cette étroite articulation entre les notions de paix, de justice sociale et de protection de l'environnement. Habitues à agir au coup par coup - contre les armes nucléaires en Europe, contre l'apartheid en Afrique du sud ou pour les minorités indiennes en Amérique - les Églises ont pour la première fois mis l'accent sur la nécessité d'une stratégie de riposte globale et concertée.

Des « actes d'alliance »

D'où la relance du concept biblique d'alliance, qui a été au centre des discussions et des documents votés à Séoul. Alliance entre les Églises elles-mêmes agissant souvent en ordre dispersé, à l'image des campagnes de solidarité contre l'apartheid avec les chrétiens d'Afrique du Sud. Des Églises africaines ont interpellé les Églises occidentales à propos du détournement de l'aide internationale dans les coffres de Zurich ou de Francfort. Des « actes d'alliance » seront également conclus avec les mouvements populaires, les organisations paysannes, les syndicats ouvriers, les groupes écologistes ou pacifistes : « Les Églises avaient sans doute sous-estimé la manière dont les forces économiques s'organisent au plan international », explique Jean Fischer, secrétaire général du Conseil des Églises chrétiennes d'Europe.

D'abord réservées par rapport à un « processus conciliaire » qui leur semblait faire la part trop belle aux préoccupations occidentales (écologie, désarmement nucléaire), les Églises protestantes du tiers-monde, notamment celles d'Amérique centrale et latine, les plus nombreuses à Séoul, ont imposé leur point de vue sur la place centrale de la justice. Elles ont joué de loin le rôle le plus déter-

minant, mais les slogans tiers-mondistes, antiracistes et féministes, les pétitions de principe, les envolées utopiques et généreuses ont souvent tenu lieu d'analyse.

Ce faisant, on est passé à côté du débat attendu sur le nouveau système de valeurs à proposer par les Églises à des pays qui, comme en Europe, sortent du marxisme sans pour autant se jeter dans les bras du capitalisme, comme l'a exprimé l'évêque Gottfried Forck, de Berlin, ou cette étudiante de Leipzig, Birgit Dibbert : « Beaucoup d'entre nous ne veulent pas copier le modèle occidental, parce qu'il manque par trop de solidarité. Aussi voulons-nous créer quelque chose de nouveau. Mais dans quelle mesure nos voisins européens n'ont-ils pas peur d'une nouvelle expérience ? Quelle marge nous reste-t-il pour expérimenter notre propre voie ? La diversité actuelle nous laisse désemparés, désorientés ».

La défaillance des catholiques

Ces questions sont restées sans réponses. Aussi la déception était-elle grande dans le camp des Églises qui, l'an dernier à Bâle, avaient participé à une rencontre aux thèmes identiques (Paix, justice, sauvegarde de la création), mais limitée à l'Europe (Est et Ouest). La critique avait porté sur la faillite des valeurs morales et spirituelles dans les sociétés capitalistes et marxistes et la revendication avait été exprimée en faveur d'une « nouvelle éthique » pour aborder de front les questions de survie de l'Europe. Des analyses jugées prémonitrices après la chute du mur de Berlin.

On n'a pas perçu de tels accents à Séoul. Les protestants allemands semblaient avoir l'esprit ailleurs. Les orthodoxes - seulement quarante - étaient presque venus en spectateurs : très brillant à Bâle, l'archevêque Kyrril de Smolensk, étoile montante de l'Église russe orthodoxe (2), a lui-même admis que l'URSS avait été un pays trop longtemps fermé, son Église avait surtout besoin aujourd'hui d'écouter et de connaître le tiers-monde, dont elle ignore presque tout.

À la différence, surtout, de la rencontre de Bâle, l'Église catholique ne s'est pas engagée dans le processus de Séoul, où elle n'avait envoyé que vingt délégués sur cinq cent cinquante présents. Ils se sont montrés très discrets en séance plénière et n'ont pas pris part aux votes. Tout en regrettant la timidité du Vatican, un délégué catholique français, le Père René Coste, a mis en cause dans les documents de Séoul « le sérieux de la démarche théologique et de l'analyse objective », ainsi que le « pluralisme » de leurs rédacteurs. Certains souriraient de cette dernière réflexion venant d'un catholique.

Le Saint-Siège a toujours affirmé officiellement qu'il était impossible pour l'Église catholique, en tant que telle, de s'engager dans un processus commun avec une fédération d'Églises comme le Conseil œcuménique de la Genève (3). Les promoteurs de la rencontre de Séoul en espéraient pourtant un déblocage du mouvement œcuménique, que paralysent depuis des années les obstacles de doctrine. Au risque de restreindre le dialogue entre Églises à de grands rassemblements unanimes sur des sujets de société peu explosifs (au plan théologique), comme la justice ou l'environnement, l'objectif était de déborder les hiérarchies et les théologiens pour atteindre les militants et des couches plus vastes de fidèles. Cette perspective fait-elle peur à Rome ? Pour la centaine d'unités et observateurs catholiques à Séoul, y compris dans la délégation officielle, c'était plus qu'une conviction.

HENRI TINCO.

(1) Sur les 404 délégués ayant le droit de vote, 36% étaient des femmes. On comptait 30% d'Européens, près de 20% d'Américains et de Canadiens. Le Proche-Orient était faiblement représenté. Tous les autres venaient de pays du tiers-monde, dont 17% d'Afriques. On comptait en outre plus de deux cents experts, invités et observateurs.

(2) Absent du culte d'ouverture, l'archevêque Kyrril de Smolensk, responsable des relations œcuméniques du patriarchat de Moscou et président du Conseil des Églises chrétiennes d'Europe (KEK), a participé à l'assemblée de Séoul, contrairement à notre information dans le Monde du 9 mars.

(3) L'Église catholique n'est pas membre du Conseil œcuménique des Églises, même si elle participe à certaines de ses activités. À Bâle, c'est le Conseil des confessions épiscopales d'Europe qui avait pris l'initiative de la participation catholique.

Le Brésilien Ayrton Senna (McLaren-Honda) a remporté, le dimanche 11 mars à Phoenix (Arizona), le Grand Prix des États-Unis, première manche du championnat du monde de formule 1 automobile. Le Français Jean Alesi (Tyrell-Ford) a terminé deuxième à 8 secondes et le Belge Thierry Boutsen (Williams-Renault) troisième à 54 secondes.

Depuis que pour quelques dollars de plus Bernard Ecclestone, le grand financier du sport automobile, a décidé en 1989 d'implanter son grand cirque dans les rues de Phoenix, la formule 1 a adopté les moteurs et l'ambiance des westerns. Les silhouettes déhanchées des rochers rouges de Monument Valley, immortalisées par John Ford dans *La Chevauchée fantastique*, sont, il est vrai, à quelques miles au nord de la capitale de l'Arizona. Au sud, c'est la ville d'Old Tucson, entourée de milliers de cactus, qui perpétue chaque jour la tradition du western pour les touristes de passage.

Pour le baptême de la formule 1 au Far-West, le spectacle avait été coté d'Alain Prost qui avait, avec vingt-six voitures au départ et seulement six à l'arrivée. Sur le macadam, balayé par le sable du désert et bordé pour l'occasion de murs en béton, la tâche des pilotes soucieux de terminer le Grand Prix s'était avérée aussi délicate et aléatoire que celle des cow-boys lâchés sur des chevaux de rodeo.

L'an dernier, après l'abandon d'Ayrton Senna, la réussite avait été du côté d'Alain Prost qui avait, à cette occasion, son premier succès sur le continent nord-américain après dix ans de présence en formule 1. L'ambiance était déjà lourde entre les deux frères ennemis de l'écurie McLaren-Honda. Un accrochage au pays des samouraïs et les maladroites interventions du « justicier » Jean-Marie Balestre n'ont

fait, depuis, qu'aggraver le contentieux entre les deux vedettes.

Pour leurs retrouvailles à Phoenix, après quatre mois d'interruption de compétition, Ayrton Senna a refusé de serrer la main tendue par Alain Prost, mais leur premier duel, tant attendu depuis le passage du Français dans le camp du petit cheval cabré (cavallino rampante) de Ferrari, n'a pu avoir lieu. Malgré un intense travail hivernal pour améliorer la fiabilité de sa mécanique et notamment de la fameuse boîte de vitesses à commande électro-magnétique depuis le volant, Alain Prost, parti en quatrième ligne, a dû renoncer dès le vingt-deuxième des soixante-douze tours à la suite d'une baisse de la pression d'huile dans cette boîte.

Pour l'intérêt du Grand Prix, Alain Prost a heureusement été remplacé par son jeune compatriote Jean Alesi (vingt-cinq ans) déjà considéré dans le milieu de la formule 1 comme un possible successeur du triple champion du monde. Auteur d'un magistral départ depuis la deuxième ligne, le pilote de la Tyrell-Ford a pris la tête dès le premier virage et n'a cédé le commandement à Ayrton Senna qu'au trente-cinquième tour, alors que ses pneumatiques - Pirelli, qui avaient fait merveille aux essais - donnaient quelques signes d'usure.

Le nouveau protégé de Tyrrell

Le pilote et la maîtrise dont Alesi a fait preuve en repassant, en sortie de virage, le Brésilien qui venait de le doubler au freinage sur une première attaque, ont apporté une nouvelle preuve du caractère et du talent révélés par le jeune Avignonnais à ses débuts au Grand Prix de France 1989. Au volant d'une forte britannique depuis, depuis l'année dernière, de deux des meilleurs ingénieurs de la formule 1, le Britannique Harvey Postlethwaite (châssis) et le Français Jean-Claude Migeod (aérodynamique), tous deux transfuges de chez Ferrari. Leur Tyrrell 018, très originale

avec son unique amortisseur pour les roues avant, a permis à cette équipe financière qu'il traverse depuis quelques saisons. Pour faire face à toutes les offres de sponsoring, notamment en provenance du Japon, Ron Dennis a créé TAG-McLaren Marketing Services, une filiale du groupe TAG-McLaren. Cette nouvelle société a proposé à Ken Tyrrell quelques puissants commanditaires japonais intéressés par la présence aux côtés de Jean Alesi de Satoru Nakajima, le plus expérimenté des pilotes nippons.

Commanditaires japonais

Ces performances devraient permettre à Ken Tyrrell de sortir de la crise financière qu'il traverse depuis quelques saisons. Pour faire face à toutes les offres de sponsoring, notamment en provenance du Japon, Ron Dennis a créé TAG-McLaren Marketing Services, une filiale du groupe TAG-McLaren. Cette nouvelle société a proposé à Ken Tyrrell quelques puissants commanditaires japonais intéressés par la présence aux côtés de Jean Alesi de Satoru Nakajima, le plus expérimenté des pilotes nippons.

Dès que McLaren pourra utiliser le nouveau moteur V-12 Honda, c'est Tyrrell qui devra hériter de l'actuel V-10. Le châssis 019, conçu pour l'accueillir et doté de solutions aérodynamiques très originales, apparaîtra le 13 mai au Grand Prix de Saint-Martin. Malgré toutes ces promesses d'un avenir meilleur, Jean Alesi ne regrette pourtant pas de ne pas avoir signé le contrat de trois ans que lui proposait Ken Tyrrell au lendemain du Grand Prix de France.

A cette assurance sur l'avenir, le jeune Avignonnais a préféré un contrat d'un an qui lui permet de négocier deux emplacements sur sa combinaison et un sur son casque et lui procure un salaire modeste pour la formule 1. « C'est peut-être un risque, mais j'ai besoin de challenge, dit-il. J'ai confiance en moi, mais je me mets toujours en question. Je suis sûr de faire une grande carrière mais pour continuer à progresser, je dois toujours pouvoir privilégier le choix de la meilleure voiture par rapport aux aspects financiers de cette carrière ».

GÉRAUD ALBOUY

SPORTS

AUTOMOBILISME : Grand Prix des États-Unis de formule 1

La chevauchée d'Alesi

EQUITATION : CSI de Paris

L'audace de John Whitaker

Le Britannique John Whitaker sur *Milton* a remporté le Grand Prix de Paris comptant pour la Coupe du monde de saut d'obstacles, dimanche 11 mars. Il a devancé les Allemands de l'Ouest Franke Sloothak et Otto Becker et le Français Eric Navet. Pour leur rentrée, le champion olympique Pierre Durand et Jappeloup, n'ont pris que la vingt-septième place.

Aussi clair que Jappeloup est sombre, *Milton* est l'un des chevaux les plus populaires du circuit équestre. Il allie à cette originalité une technique exceptionnelle qui lui permet, sous la direction de son cavalier, l'Anglais John Whitaker, de réaliser des sauts impossibles à des montures plus ordinaires. C'est ainsi qu'il a sauté, dimanche, l'enthousiasme du public du Palais omnisports de Paris-Bercy en remportant, de spectaculaire manière et pour la deuxième fois, le Grand Prix de Paris. Le barrage au temps, qui devait départager les six derniers cavaliers en lice, a été, avec une démonstration parfaite de John Whitaker et de *Milton*, un niveau rare.

Le barrage au temps est, en matière de saut d'obstacles, un juge de paix, l'étape qui fait obligatoirement la décision. À la différence des phases préliminaires, lors desquelles il faut et il « suffit » de réaliser un saut sans faute pour accéder au tour suivant, le barrage au temps désigne le vainqueur unique : en cas d'égalité au nombre de fautes, c'est le chronomètre qui fait la différence. Il s'agit d'une formule particulièrement délicate à gérer puisque l'adresse et la célérité comptent toutes deux.

Il y a donc de multiples façons de l'aborder. Celle, par exemple, adoptée par Eric Navet, seul Français qualifié à Bercy pour le barrage : « J'ai seulement cherché à assurer le saut, sans tenir compte du chronomètre, dit-il. Mon cheval, *Quito de Bausse*, est trop jeune, huit ans, pour que je lui fasse prendre des risques inconsidérés ». Navet, premier des six cavaliers qualifiés à entrer en piste, réalisa donc un saut sans faute et un temps de 46 secondes.

Quand on prend alors la piste, comme c'était le cas de l'Allemand de l'Ouest Franke Sloothak, il ne reste plus qu'une solution pour s'imposer : réaliser également un saut sans faute mais en allant plus vite que le cavalier précédent. Ce que réussit parfaitement le nouveau leader de la zone européenne de la Coupe du monde en bouclant son tour de piste en 38 secondes.

Franchise et lucidité

John Whitaker fit encore mieux avec un temps de 36 secondes, obtenu en coupant au plus court les trajets pour aller d'un obstacle à l'autre. Un cheval de l'expérience de *Milton* ne prête remarquablement à ces brusques changements de trajectoire, à ces virages pris à la corde, aux injonctions d'un cavalier à qui le lie un rapport de confiance tissé avec les années. « J'avais bien observé quelles options Franke Sloothak avait choisies, comment il tournait, explique John Whitaker : j'avais noté à quel endroit il était encore possible de gagner du temps par rapport à lui ».

La barre était haut placée par le Britannique. Restaient deux solutions aux cavaliers suivants : tenter de faire mieux encore (le Suisse Thomas Fuchs faillit y parvenir : il était encore en avance de 2 secondes sur le temps de Whitaker quand il fit explosion dans le dernier obstacle) : ou assurer le saut sans faute pour se glisser à une place d'honneur. Ce que fit l'Allemand de l'Ouest Otto Becker, qui, en renonçant à tenter de menacer le leader, conquiert la troisième place devant Eric Navet.

Champion d'Europe en titre, John Whitaker et *Milton* ont remporté leur sixième victoire en Grand Prix de Coupe du monde. A un mois de la finale de cette Coupe qui aura lieu du 11 au 16 avril à Dortmund, ils ont fait preuve d'une franchise physique et d'une lucidité qui leur sont bien utiles pour affronter les Américains et les Canadiens, vaincus depuis dix années. John Whitaker ne le sait que trop bien, lui qui a participé, avec son *Milton*, à toutes les phases finales depuis la création de la Coupe en 1979.

GILLES VAN KOTE

Les résultats

ATHLÉTISME

MASTERS DE PERCHE

Après avoir fait zéro aux championnats de France (Bordeaux) et d'Europe (Glasgow) en salle, Philippe Collet a amélioré de 2 cm le record national de saut à la perche en franchissant 5,94 m à Grenoble samedi 10 mars au cours des masters de la discipline, dont il était le promoteur.

AUTOMOBILISME

RALLYE DU PORTUGAL
Classement final. - 1. Sizemore (Ita./Lancia), 6 h 17 min 57 s ; 2. Auriol-Occelli (Fra./Lancia), 6 h 21 min 38 s ; 3. Kankkunen-Finoren (Fin./Lancia), 6 h 51 min 11 s, etc.

CHAMPIONNAT DU MONDE DE FORMULE 1
Grand Prix des États-Unis à Phoenix : 1. Senna (Bré./McLaren-Honda), les 273,466 km en 1 h 52 min 32 s ; 2. Alesi (Fra./Tyrell-Ford) à 8 s ; 3. Boutsen (Bel./Williams-Renault) à 54 s ; 4. Piquet (Bré./Benetton-Ford) à 1 min 8 s ; 5. Modena (Ita./Brabham-Jag.) à 1 min 9 s ; 6. Nakajima (Jap./Tyrell-Ford), à tour.

BASKET-BALL

CHAMPIONNAT DE FRANCE

Nationales 1 A
*Racing-Paris b. St-Quentin 79-72
*Antibes b. Tours 110-88
*CSP Limoges b. *Nantes 81-79
Cholet b. *Moulins 87-81
*Avignon b. Monaco 76-73
*Villeneuve b. Lorient 95-85
Reims b. *Caen 110-98
*Gravelines b. Pau-Orthez 82-81
*Roanne b. Mulhouse 81-84
Classement. - 1. CSP Limoges, 61 pts ; 2. Antibes, 56 ; 3. Pau-Orthez, Cholet, 53 ; 5. Nantes, Mulhouse, 51 ; 7. Villeneuve, 49 ; 8. St-Quentin, 48 ; Reims, 10. Gravelines, Racing-Paris, 44 ; 12. Moulins, Monaco, 43 ; 14. Roanne, 42 ; 15. Tours, 41 ; 16. Avignon, 39 ; 17. Lorient, 38 ; 18. Caen, 35.

BOULE

CHAMPIONNAT DU MONDE IFF DES SUPER-COQS
Le Français Fabrice Bréchetou (le 10 mars, à Jérusalem, le titre mondial IFF des super-coqs, qu'il défendait par le troisième fois : il a été surmonté par le Noir sud-africain Walecome Nkomo vaincu en 25 combats, au cours des quatre dernières reprises.

CYCLISME

PARIS-NICE
Classement final. - 1. M. Indurain (Esp.) 29 h 27 min 30 s ; 2. S. Roche (Ita.) à 8 s ; 3. L. Leblanc (Fra.) à 42 s ; 4. L. Fignon (Fra.) à 52 s ; etc.

HANDBALL

CHAMPIONNAT DU MONDE A
En se classant neuvième du championnat du monde de handball disputé en

Pologne, l'équipe de France a obtenu pour la première fois sa qualification pour les Jeux Olympiques, ceux de 1992. Ces nouvelles places ont été acquises aux dépens de l'Indonésie (23-23), tandis que la Suède remportait son troisième titre mondial en battant l'URSS (27-23) et que la Roumanie prenait la troisième place contre les Yougoslaves détenteurs du titre 1986 (27-21).

FOOTBALL

COUPE DE FRANCE (seizièmes de finale)

Division 1 contre division 1
Nantes b. Auxerre 2-1
Division 1 contre division 2
Montpellier (D1) b. Cusazeux 5-1
Valenciennes b. Toulon (D1) 0-0
et 6-5 aux tirs au but.
St-Etienne (D1) b. Châteauneuf 1-0
Lille (D1) b. Nancy 2-0
Avignon b. Brest (D1) 1-0
Cannes (D1) b. Albi 2-0
Mulhouse (D1) b. Strasbourg 1-1
et 4-4 aux tirs au but.
Metz (D1) b. Rennes 1-1
et 4-2 aux tirs au but.

Division 1 contre division 3

Bordeaux (D1) b. St-Lô 8-0
Marseille (D1) b. Alès 3-1
Racing Paris 1 (D1) b. Sedan 2-0.

Division 2 contre division 2

Gueugnon b. Laval 1-0
Nîmes b. Rouen 1-0

Division 2 contre division 3

Montargis (D2) b. Clermont-Ferrand 3-0
Orléans (D2) b. Epinal 1-0

Les huitièmes de finale, qui auront lieu le mercredi 11 avril, proposeront trois matches entre clubs de division 1 alors que l'Olympique de Marseille, tenant du trophée, rencontrera Nîmes et que les Avignonnais, héros de l'édition 1990, affronteront l'US Orléans, autre équipe de division 2.

PATINAGE ARTISTIQUE

CHAMPIONNATS DU MONDE A HALIFAX (Canada)

Individual dames. - 1. J. Thruny (E-U) ; 2. Midori Ito (Jap.) ; 3. Holly Cook (E-U) ; 4. S. Surya Bonaly (Fra.).

SKI ALPIN

COUPE DU MONDE

Hommes. - Le Suisse Pirmin Zurbriggen a remporté, dimanche 11 mars, le super-G masculin de Hemsedal (Norvège), s'assurant ainsi le victoire dans le classement final de la Coupe du monde de super-G.

Dames. - Carole Marle a devancé l'Américaine Kristi Törnell et une autre Française, Florence Manaudou, lors du slalom géant de Stranda (Norvège), disputé samedi 10 mars. Ce succès est le troisième de la saison pour la championne d'Europe, qui a été remportée par l'Autrichienne Karin Buder, précédant deux de ses compatriotes.

22. Des milliers de médecins dans la rue
23. Champs économiques

42. Capital et intérêts
43. Les rachats d'entreprises en RFA

44. Marchés financiers
45. Bourse de Paris

BILLET

Inflexibilité variable

Sir Leon Brittan persiste et signe. Dans un entretien accordé aux *Echos*, le vice-président de la Commission européenne, chargé de la concurrence, renouvelle ses mises en garde à l'intention du gouvernement français et de Renault. S'il se félicite du changement de statut annoncé à l'occasion de l'accord avec Volvo, il juge que cette transformation ne suffit pas. Renault doit se restructurer ou restituer les 12 milliards de francs versés par l'Etat entre 1980 et 1986. Sir Leon Brittan revient aussi à la charge sur le rachat d'UTA par Air France.

Dans les deux cas, l'argumentation de Sir Leon n'est pas exempte de critiques. Sur Renault, curieusement, le changement de statut, qui avait été considéré par la Commission comme la condition pour accepter que Renault ne rembourse pas les 12 milliards de francs versés par l'Etat, devient secondaire par rapport à la restructuration de l'entreprise.

Sur Air France, le commissaire européen a raison, *stricto sensu*, de dire que British Airways détient une part de son marché intérieure à celle que détient maintenant Air France sur le sien. Mais la position de British Airways n'en est guère moins dominante. D'autre part, la concurrence ne s'exerce pas seulement dans ce cadre national, mais avec d'autres compagnies européennes qui, comme Lufthansa ou Alitalia, ont aussi un monopole sur leur marché.

Enfin, la position du commissaire européen à la concurrence serait plus forte s'il s'était toujours montré aussi soucieux du respect de la concurrence. Or Sir Leon Brittan ne s'est guère ému des conditions dans lesquelles s'est opérée la privatisation des anciennes « water authorities » régionales en Angleterre et au Pays de Galles. Les nouvelles sociétés, qui disposent d'un monopole de la distribution de l'eau et, plus encore, de l'assainissement sur leur territoire, ont bénéficié avant leur privatisation d'un effacement de leurs dettes par l'Etat et d'une « dot » substantielle. En clair, d'une subvention. En bonne logique, ne devraient-elles pas rembourser celle-ci ? A moins que la vérité européenne n'existe que d'un côté de la Manche...

G. H.

Les déficits budgétaires et extérieurs s'accroissent, l'inflation s'accroît

Le gouvernement grec fait face à une grave crise économique

Il n'est pas certain que les élections législatives, qui auront lieu en Grèce le 8 avril prochain, donnent au pays la majorité dont il a besoin pour se sortir d'une crise économique qui prend des proportions inquiétantes, et dont l'un des signes les plus visibles est la multiplication des grèves. En attendant, le premier ministre, M. Kénon Zolotas, tente de rassurer l'opinion publique pour éviter un effacement général. Les indicateurs économiques sont tous au rouge.

ATHÈNES

de notre correspondant

Indicateurs économiques au rouge, déficit public record, caisses de l'Etat vides, nombreux emprunts : l'économie grecque est à bout de souffle, alors que le pays se prépare à voter le 8 avril pour les troisièmes élections législatives en moins d'un an.

Un mois avant le scrutin qui pourrait mettre un terme à la crise politique qui sévit depuis juin dernier, le premier ministre Kénon Zolotas, quatre-vingt-cinq ans, économiste reconnu, qui gouverne depuis novembre avec le soutien des trois principaux partis (conservateur, socialiste et communiste), s'est voulu rassurant pour ne pas affoler un peu plus des électeurs inquiets. Il a affirmé, vendredi 9 mars, que la situation était « sous contrôle » et ne nécessitait que des « mesures de routine ».

Crise aiguë

Le premier ministre a assuré que les fonctionnaires et les retraités recevraient normalement au mois d'avril leurs salaires et leurs primes de Pâques. Au mois de décembre, le gouvernement avait dû emprunter 50 millions de dollars pour payer les salaires et la prime de Noël aux fonctionnaires. En janvier, les autorités ont lancé un emprunt obligataire en euros, assorti d'un taux d'intérêt de 12 % qui a permis de résoudre le problème de liquidités pour les mois de janvier et février.

Le déficit du secteur public comprenant le déficit budgétaire et celui de la cinquantaine d'entreprises contrôlées par l'Etat a atteint à la fin 1989 le chiffre record de 22 % du PIB. La Banque de Grèce a contracté au cours du dernier trimestre deux emprunts d'un montant global de 800 millions de dollars.

Selon des chiffres publiés par la presse économique et qui n'ont pas été démentis, le déficit de la balance des comptes courants a atteint en janvier et février près

d'un milliard de dollars (contre 170 millions pour les deux premiers mois de 1989), un seuil jamais atteint.

Le déficit de la balance des comptes courants a explosé en 1989 en s'élevant à 2,5 milliards de dollars, deux fois et demi celui de 1988 (1,01 milliard de dollars). Les avoirs de change ont chuté régulièrement depuis octobre dernier en passant de 4 milliards de dollars à moins de 2,5 milliards en février dernier.

L'inflation, le plus important taux de la CEE, a atteint 14,9 % l'année dernière (14 % en 1988) et devrait s'élever selon l'OCDE à 17 % cette année. La dette extérieure pesait 22 milliards de dollars à la fin de 1989.

M. Zolotas a reconnu ces dernières semaines que la crise était « aiguë » et qu'il n'avait jamais connu de « conditions aussi graves » au cours de soixante ans de carrière. La raison principale, a-t-il expliqué, provient du pléthorique secteur public qui représente 70 % du PIB et dont les déficits ne cessent d'augmenter.

Ce déficit absorbe « quasiment l'ensemble de l'épargne, augmente le coût de l'argent et entrave les investissements privés ». Le premier ministre a annoncé des coupes claires en 1990 de 1 000 milliards de drachmes (6,25 milliards de dollars) dans les dépenses publiques. Côté recettes, M. Zolotas n'a pas caché sa déception à propos du manque de soutien réel des partis politiques qui, surtout soucieux de plaire aux électeurs, ont refusé la prise de mesures radicales, dans le domaine fiscal notamment.

Le gouvernement issu des prochaines élections, a prévenu le premier ministre, devra prendre des mesures « draconiennes » pour relever l'économie nationale et donner des chances à la Grèce pour relever le défi de 1993. Ce point de vue a été souligné ces derniers mois par les experts internationaux de l'OCDE, du FMI et de la CEE.

L'OCDE a relevé les « tendances décevantes » de l'économie grecque et insiste sur la nécessité de « réformes majeures ». L'organisme a notamment proposé l'étagement de l'assiette fiscale et l'imposition des agriculteurs. Les experts du FMI qui ont visité le pays le mois dernier mettent aussi l'accent sur les mesures fiscales, l'encadrement des salaires et le besoin d'appliquer une rigoureuse politique monétaire pour éviter l'explosion de l'inflation. Le président de la commission monétaire de la CEE, M. Marco Sarcinelli, a également attiré l'attention des dirigeants grecs sur l'application d'une politique de rigueur dans les dépenses publiques.

De fortes augmentations de salaires

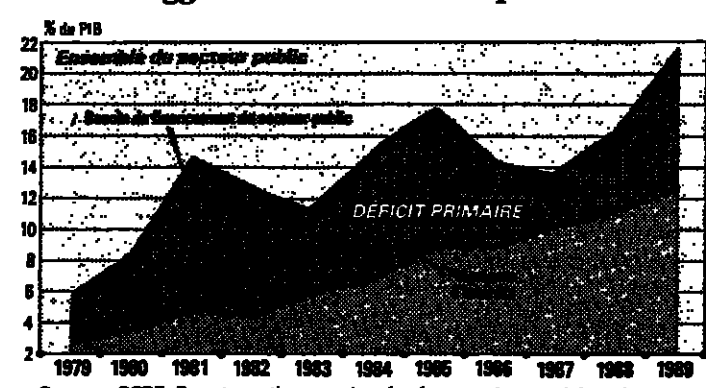
Les menaces d'austérité après les élections d'avril ont alimenté depuis le début de l'année les luttes sur le front social. Pas une semaine ne s'est déroulée sans grèves dans les transports, les hôpitaux, les banques, les services publics empoisonnant la vie de quelque 4 millions d'Athéniens. Ce week-end encore, pour soutenir des revendications corporatives, les exploitants de camions frigorifiques ont bloqué les principaux axes routiers de la capitale, provoquant des embouteillages monstres.

Devant la faiblesse politique du gouvernement Zolotas qui ne s'occupe plus que des affaires courantes, les syndicats ont arraché des augmentations de salaires dépassant de plus de 2 % le niveau de l'inflation.

Confrontés à cette situation de crise, les Grecs attendent avec une certaine anxiété le résultat des élections qui risquent cependant, une nouvelle fois, de ne pas donner de majorité politique claire. Une majorité pourtant indispensable au redressement économique d'un des plus pauvres pays de la Communauté.

DIDIER KUNZ

Aggravation des déficits publics



Sources : OCDE, Comptes nationaux ; données émanant des autorités nationales

Dernier jour pour la déclaration des revenus de 1989

Des étudiants à l'aide des contribuables

Les contribuables ont jusqu'à lundi 12 mars à minuit pour remplir leur déclaration de revenus pour 1989. Dans le nord de la France, des étudiants aident ceux qui ont des difficultés à s'acquies de cette tâche.

VALENCIENNES

de notre envoyée spéciale

Finis les dimanches après-midi de déroute et les sursis froides de la dernière heure. Bons princes, les étudiants de la maîtrise de sciences et techniques comptables et financières (MTSCF) de l'université de Valenciennes ont décidé d'épauler leurs concitoyens dans un des moments les plus pénibles de l'année. Une semaine durant, du 26 février au 3 mars, ils ont tenu des permanences dans les mairies de Valenciennes et de Cambrai pour aider les habitants de ces deux villes à calculer leurs impôts. Outre qu'elle a sans doute évité quelques migrations aux contribuables, l'opération a permis aux étudiants de découvrir des réalités qu'ils ne soupçonnaient pas toujours.

Derrière un vaste bac à fleurs et la maquette en sucre de l'hôtel de ville de Valenciennes, des boîtes ont été installées, semblables à de petits confessionnaux. Dans chacun d'eux, des étudiants installés derrière un ordinateur accueillent les visiteurs, écoutent leurs doléances, examinent des montages de paperasses multicolores.

L'opération a mobilisé cinquante-huit jeunes gens, soit la totalité des deux promotions qui bénéficient, pour la circonstance, d'une semaine de liberté. Pour la dixième année consécutive, des étudiants de MTSCF se sont relayés dans les mairies, sous le contrôle de la direction des impôts.

« Des situations catastrophiques »

Leurs « clients » sont le plus souvent âgés, dépassés par les mystères administratifs et issus de milieux défavorisés. Pour eux, pas question de plonger dans les colonnes de chiffres et dans les subtilités de trésorerie. Beaucoup d'ailleurs ne possèdent guère de trousseaux et apportent en vrac, dans des enveloppes encore cachetées, les documents témoins de leur

insolvabilité. Ainsi Leila, une chômeuse de vingt-sept ans, qui affirme : « Je préfère que quelqu'un compte à ma place, car sinon je mettrais n'importe quoi, même si je n'ai pas grand-chose. » Il y a aussi ceux qui, comme Chantal, viennent chercher un renseignement précis et trouvent tout naturel de s'adresser aux étudiants plutôt qu'au centre des impôts. « Avec eux, pas besoin de prendre rendez-vous, explique-t-elle seulement. Et puis ils sont simples et attentifs à ce qu'on leur dit. »

L'écoute est l'un des rôles essentiels des proposés improvisés qui jouent parfois, au débotté, les assistants sociaux. Non sans surprise. « Ça fait drôle, tout de même d'inscrire un zéro dans la case « traitements et salaires », constate Laurence Dechevre, vingt et un ans. On voit des gens dans des situations catastrophiques. C'est l'exploration du « terrain » est au moins aussi importante que la mise en pratique des connaissances théoriques. « Nous sommes confrontés ici aux vrais problèmes de fiscalité pratique », observe Guillaume Prouille, l'étudiant responsable de la coordination. Les

pièces de 10 francs, que certains laissent sur les tables en partant, témoignent de leur satisfaction.

Le succès de ces artistes des taxes en tout genre impressionne évidemment les mairies de plusieurs communes voisines, qui souhaiteraient faire appel à leurs compétences. Une suggestion qui suscite des réticences chez M^{me} Cathy Camion, responsable de la MTSCF : « Il ne faut pas exagérer, les étudiants ne peuvent aller partout. Ils ont des partitels à passer. » La philanthropie a des limites, d'autant que les lenteurs administratives sont une source de travail supplémentaire pour les organisateurs.

Les fonctionnaires des impôts, quant à eux, ne trouvent pas l'idée mauvaise. Installés en face des étudiants, deux dames du centre des impôts supervisent l'opération dans la plus grande sérénité. Devant elles, un arsenal de formulaires en tout genre, mais pas de vrai dispositif de calcul. « Nous, on oriente plutôt les gens vers les étudiants. Car, eux, ils ont des ordinateurs », remarque l'une d'elles. Sans rancune.

RAPHAËLE RÉOLLE

Réunion des membres fondateurs de la BERD

Les Occidentaux divisés sur les concours à l'URSS

Décidées à aller la plus vite possible dans la constitution de la Banque pour la reconstruction et le développement de l'Europe de l'Est (BERD), la France n'est pas parvenue à obtenir un accord sur l'ensemble des statuts au terme de la deuxième réunion plénière des membres fondateurs.

Réunies samedi 10 et dimanche 11 mars à Paris, les quarante et une délégations (1) participant à la réunion constitutive de la BERD ont réalisé des progrès sur de nombreux points, mais achoppent toujours sur quelques autres.

Alors que la France avait proposé la tenue d'une réunion ministérielle officielle les 6 et 7 avril afin de procéder à la signature des statuts de la banque, M. Jacques Attali, le conseiller spécial du président de la République qui préside les négociations, s'est borné dimanche à annoncer la tenue d'une nouvelle réunion technique le 9 avril et, si besoin est, d'une séance supplémentaire en mai. Malgré cet ajournement, M. Attali reste persuadé que la BERD commencera à fonctionner avant la fin de l'année.

Parmi les sujets sur lesquels, selon M. Attali, il existe un quasi-consensus figurent en premier lieu le montant et la répartition du capital de la BERD. Après avoir proposé que celui-ci s'élève à 15 milliards d'écus (105 milliards de francs), la France s'était rabattue sur 10 milliards ; mais cette somme est encore discutée par les Etats-Unis, qui préféreraient, afin de ménager les contribuables, un capital plus restreint mais une participation américaine plus importante.

Limiter les crédits

Il est actuellement prévu, dans l'attente d'un réglage « millimétrique » selon le mot de M. Attali, que les Etats-Unis, comme les quatre principaux pays de la Communauté (Allemagne Fédérale, France, Italie, Royaume-Uni) et le Japon détiennent 8,58 % du capital.

Les pays de la Communauté européenne (avec la Commission et la Banque européenne d'investissements) détiendraient 51 % du capital total. 4 % du capital environ a été réservé aux pays faisant l'objet de candidatures tardives.

Le sujet le plus épineux reste celui de la présence de l'URSS. S'il est acquis que celle-ci participera au capital de la banque (avec vraisemblablement une part de 6 %) et sera en principe éligible à ses concours, il reste à savoir com-

ment éviter que ce pays, aux besoins financiers énormes, accapare une trop grande partie des avoirs de la BERD. Il serait question de limiter les crédits tirés par l'URSS à un montant compris entre la fraction libérée de sa participation au capital (30 % de 6 % de 10 milliards d'écus) et sa participation totale. L'URSS pourrait donc disposer au maximum de 4,2 milliards de francs.

M. Attali a affirmé que le problème de la répartition des concours de la BERD entre secteurs public et privé ne posait plus de problème. Il existait jusqu'ici une vision minimaliste de la banque, soutenue en particulier par la Grande-Bretagne, selon laquelle celle-ci devrait participer uniquement à des projets d'origine privée, ou intervenir lors de privatisations.

Le risque de change

D'autres pays, en revanche, considéraient que la reconstruction de l'économie des pays d'Europe de l'Est nécessitait une aide à l'amélioration des infrastructures. Finalement, tout projet contribuant à la transition vers l'économie de marché sera éligible aux concours de la BERD. Au total, sur une période de cinq ans, les prêts de la banque devraient être affectés à hauteur de 40 % au secteur public, et de 60 % au secteur privé.

Un autre sujet de contentieux, de nature technique, réside dans le risque de change : le capital de la banque devrait être libellé en écus, mais les Etats-Unis réclament une garantie de parité avec la monnaie américaine et préféreraient sans nul doute pouvoir apporter leur part de capital en dollars.

Les principaux contours de cette nouvelle banque régionale, destinée à faciliter la transition des pays d'Europe de l'Est vers l'économie de marché, ont donc été dessinés en quelques mois, depuis le lancement de l'idée par le président Mitterrand le 25 octobre dernier. Il reste à régler plusieurs points qui ne sont pas forcément de détail, et à choisir l'emplacement de la banque.

Pratiquement tous les pays de la Communauté, ainsi que l'Autriche, la Hongrie et la Tchécoslovaquie, se sont déclarés prêts à accueillir la BERD. Sur ce sujet, les tractations se prolongeront vraisemblablement jusqu'à la dernière minute.

FRANÇOISE LAZARE

(1) Les vingt-quatre pays de l'OCDE, Chypre, Malte, Israël, le Maroc, le Liechtenstein, l'Egypte, la Corée du Sud, huit pays d'Europe de l'Est dont l'URSS, et deux institutions, la Commission européenne et la Banque européenne d'investissements. Cette dernière participerait au capital, mais il n'est pas encore certain qu'elle soit représentée au conseil d'administration.

EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA

1629 Pine Street at Van Ness • San Francisco, Ca 94109

MBA Master of Business Administration

UNIVERSITÉ A SAN FRANCISCO spécialisée en management international, associant une pédagogie active à l'expérience d'un projet personnel/professionnel.

Member of the California Association of State Approved Colleges and Universities.

Academic program, unique in concept, format and professional experience. Fully approved to grant the

Master of Business Administration

with an emphasis in international management

A.C.B.S.P.

FILIÈRES D'ADMISSION

3^e CYCLE Diplômes de l'enseignement supérieur : Doctorats : sciences, lettres, droit, médecine, pharmacie - Ingénieurs - DEA, DESS - IEP - Titulaires de maîtrise.

Programme de 12 à 14 mois, modulé en fonction de votre formation initiale et de votre niveau d'anglais, conduisant au M.B.A.

2^e CYCLE Formations supérieures de second cycle. Cours équivalant à deux années universitaires

Informations et sélections : European University of America
1725 rue de Chailiot (métro ligne), 75116 Paris. (1) 40 70 11 71

Communiqué par European University of America • San Francisco • California • Programmes associés en Europe, Asie : Taï Ming • Hong Kong, et aux USA : Ph.D.

ÉCONOMIE

CONJONCTURE

Un rapport sur la compétitivité française

Le secteur public et le système d'éducation conservent de trop gros handicaps pour aborder le marché unique

« La mise en œuvre du marché unique va inévitablement modifier le paysage des activités françaises en conduisant les entreprises à se restructurer et à évoluer en taille », écrivent les auteurs du rapport « La compétitivité de l'économie française dans la perspective du marché unique », rapport rédigé par le Centre d'observation et de prévision du ministère du commerce extérieur et rendu public lundi 12 mars (1).

Fait rassurant : le rapport estime que l'ajustement auquel l'économie française va devoir se soumettre « devrait se révéler moins douloureux que le précédent » car se situant dans un contexte économique plus dynamique. Sous-entendu : la croissance économique va faciliter bien des choses par rapport à la période 1982-1985 qui avait été marquée par une quasi-stagnation de la production et une faible croissance des revenus.

Après avoir souligné que la France possède des atouts importants (industries de biens intermédiaires restructurées, industries agro-alimentaires en développement, industries de luxe performantes, activités tertiaires...), les auteurs du rapport soulignent la nécessité d'améliorer la compétitivité de l'espace économique français.

Ils citent plusieurs handicaps « de nature à réduire le pouvoir d'attraction de l'espace français sur les investisseurs européens » : un système de prélèvements obligatoires qui demeure « par certains aspects atypique et source de distorsions économiques » (si le montant des charges sociales imposées aux employeurs ne représente pas un handicap global parce que compensé par de bas niveaux de salaires nets, se posera le problème de l'exode de la main-d'œuvre qualifiée) ; un secteur public qui reste

handicapé « par la déficience des politiques de ressources humaines et n'est pas toujours suffisamment flexible ni compétitif » ; un système de décisions et de pouvoirs qui reste « profondément centralisé dans son esprit et son mode de fonctionnement » ; un système d'éducation, de formation et d'apprentissage « inadapte aux besoins d'une économie moderne ».

A ce sujet, les auteurs du rapport parlent de l'échec du système d'apprentissage en France et donnent comme modèle le système allemand « beaucoup plus performant » et qui n'exclut pas la poursuite à temps partiel d'un enseignement général.

(1) « La compétitivité de l'économie française dans la perspective du marché unique », édité par la Documentation française.

Au « Grand Jury RTL-Le Monde »

M. Hollande (PS) souhaite un relèvement des taux pour les successions importantes

Invité de l'émission « Le grand Jury RTL-Le Monde », M. François Hollande, député socialiste de la Corrèze, a déclaré que « l'essentiel de la politique économique ne peut réussir que si les salariés continuent leur pouvoir d'achat. Mais il faut leur donner des contreparties », sous forme d'une stimulation de l'épargne, d'une réduction de la durée du travail et de leur participation aux conseils d'administration des entreprises.

M. Hollande, président d'une mission d'études de la commission des finances à l'Assemblée nationale sur la réforme de la fiscalité a également affirmé : « Ce qu'il faut faire, c'est moins augmenter globalement l'impôt sur le patrimoine que de mieux le répartir. Il faut que les bénéficiaires de grosses successions paient davantage, et surtout, plus progressivement ».

LOGEMENT

187 immeubles occupés illégalement dans la capitale

La Mairie de Paris veut mettre fin aux « squatts »

Le nombre des immeubles « squatts » à Paris est passé de 36 en 1986 à 187 en 1989 : les responsables de la Mairie de Paris estiment que la situation est devenue « dangereuse » et « qu'il faut mettre fin à ces occupations illégales ».

Les immeubles en question appartiennent pour la plupart à la Ville de Paris et sont en général situés dans des zones de rénovation, notamment dans les 11^e, 18^e, 19^e et 20^e arrondissements.

A quelques jours de la reprise légale des expulsions (le 15 mars), après la trêve de l'hiver, M. Jean Tibéri, premier adjoint, et M. Yves Galland, adjoint chargé du logement ont demandé vendredi

9 mars au ministre de l'intérieur de « prêter sans réserve le concours de la force publique à l'exécution des décisions de justice » déjà prises à l'encontre de certains squatters.

Selon M. Galland, le problème le plus grave est celui de la sécurité, en raison notamment de raccourcissements électriques sauvages voisins avec les arrivées d'eau : « Nous ne sommes pas en mesure d'assurer la sécurité dans certains squatts où il peut survenir un drame à tout moment ».

Sur le plan moral, M. Tibéri trouve « inadmissible » que des squatters occupent des logements sur le point d'être attribués à des demandeurs qui respectent la loi et attendent depuis longtemps d'être logés.

Le troisième problème est d'ordre financier : la Ville est maintenant obligée de faire garder ses chantiers vingt-quatre heures sur vingt-quatre pour éviter toute occupation illégale, « opérations qui coûtent cher et qui se font au détriment de l'entretien des immeubles existants de l'office d'HLM », a précisé M. Galland.

« Nous souhaitons trouver des solutions qui permettent l'application stricte de la loi tout en tenant compte de situations difficiles sur le plan humain », ont affirmé les deux adjoints.

Il semble que ce soit possible, puisque neuf mères de famille accompagnées de leurs vingt-six enfants, qui ont fait la grève de la faim du 7 au 9 mars devant la mairie du 10^e arrondissement, avec le soutien du comité des mal-logés, de SOS-Racisme, du MRAP, pour obtenir un logement, ont reçu vendredi l'assurance de la Mairie de Paris que, « compte tenu de leur situation difficile » (ces familles sont en instance d'expulsion), elles seraient relogées « dans les meilleurs délais ».

INDUSTRIE

La firme allemande BASF Corp va investir 600 millions de dollars aux Etats-Unis

Le ralentissement de l'activité économique aux Etats-Unis n'affecte pas que les seules entreprises domestiques. Les filiales de groupes étrangers à caractère industriel sont naturellement touchées elles aussi. Ainsi, BASF Corp., filiale de la firme allemande (numéro un mondial) pour toute l'Amérique du Nord, a annoncé, le 9 mars, des résultats en baisse sensible en dépit d'une activité soutenue. De 149 millions de dollars (1) en 1988, le bénéfice net est tombé à 90 millions l'année dernière sur un chiffre d'affaires passé de 5,2 à 5,4 milliards de dollars dans le même temps.

NEW-YORK

de notre correspondant

Selon M. J. Dieter Stein, président de BASF Corp., cette chute est à mettre au compte de l'augmentation du coût des matières premières mais aussi aux mauvaises performances de l'économie américaine au cours du second semestre 1989, « spécialement dans l'automobile et dans le bâtiment ». A titre d'exemple, les ventes de voitures particulières et

de véhicules utilitaires ont reculé de 6 % en 1989 en moyenne. En revanche, BASF Corp., qui voit l'essentiel de son activité répartie en parts quasi égales entre les fibres, les polymères, les enduits-colorants, les articles destinés à la consommation (cassettes...) et, enfin, les produits chimiques, a enregistré de meilleurs résultats dans ce dernier secteur.

La firme américaine compte développer son secteur chimique « compte tenu de perspectives de croissance supérieures à celle du PIB américain », qui s'offrent à ce domaine, assure le président de la société.

C'est donc par croissance interne, et non pas par acquisitions de sociétés comme cela a été le cas ces dernières années aux Etats-Unis, que la firme compte faire progresser son chiffre d'affaires et des bénéfices qui, assure M. Dieter Stein, seront en hausse cette année, compte tenu des modifications apportées à l'outil de production.

Des désinvestissements ont déjà été réalisés. Ainsi, la société, qui emploie aujourd'hui vingt et une mille personnes réparties sur quatre cents sites et notamment dans une cinquantaine d'usines importantes, a cédé, en 1989, son secteur acrylique « qui ne correspondait

plus à sa stratégie » et fermé une usine d'anhydride phthalique installée de l'autre côté de la frontière, à Cornwall, au Canada, que la direction de Ludwigshafen, au siège allemand du groupe, estimait « ne plus être compétitive ». Ce souci de mise à niveau conduit BASF Corp. à investir 600 millions de dollars aux Etats-Unis sur les 2,7 milliards de dollars consacrés par le groupe à ses installations dans le monde entier.

Une partie de cette somme (45 millions) sera affectée à la construction d'un laboratoire de biotechnologie, installé à proximité de Boston (Massachusetts). Dès sa mise en service, en 1991, il emploiera deux cent trente personnes (dont une cinquantaine de chercheurs) chargées de développer des produits pharmaceutiques destinés au traitement du cancer et des maladies immunitaires. Une usine-pilote qui, affirme les dirigeants de la firme, implantée depuis près de trente ans aux Etats-Unis, ne remet nullement en cause les travaux — et les équipes — de recherche de Ludwigshafen.

SERGE MARTI

(1) 1 dollar = environ 5,70 francs.

La 825^e Foire de Leipzig

Les industriels de RFA multiplient les accords avec la RDA

A peine engagée, la 825^e édition de la Foire industrielle de Leipzig, placée cette année sous le signe des bouleversements Est-Ouest, apparaît déjà comme un cru exceptionnel. La manifestation commerciale — qui a ouvert ses portes dimanche 11 mars — permet deux fois l'an aux industriels de l'Est et de l'Ouest de présenter leurs produits. Cette année, pas moins de 9 000 entreprises originaires de 69 pays se sont disputées le privilège d'exposer sur les 340 000 mètres carrés de stands, espace pour la première fois notablement insuffisant.

On s'attend à une pluie d'accords entre les entreprises occidentales et leurs homologues de l'Est. Siderurgistes et constructeurs automobiles de RFA ont lancé l'offensive. Les métallurgistes Preussag-Salzgitter, Krupp et Thyssen ont tour à tour annoncé dimanche 11 mars la signature d'accords de partenariat avec des combinats est-allemands ou levé le voile sur des projets d'implantation en RDA.

Le groupe Preussag Salzgitter et le Bandstahlkombinat Hermann Matern, installés à Eisenhuettenstadt (est de la RDA) et déjà associés sur certaines productions, ont décidé d'élargir leur partenariat à l'ensemble des produits sidérurgiques. Le combinat est-allemand emploie 11 000 personnes et produit 2 millions de tonnes d'acier par an.

De son côté, Krupp a annoncé la signature de deux accords dans le secteur des machines-outils et des moteurs Diesel quatre temps. Et le géant Thyssen a révélé qu'il s'apprêtait à ouvrir une représentation commerciale à Leipzig destinée à

coordonner ses actions en RDA. Le groupe Siemens, numéro un ouest-allemand de l'électrotechnique, a choisi de coopérer avec le combinat VEB dans le domaine des techniques d'information. Aux termes de l'accord rendu public dimanche 11 mars, cette coopération, qui s'étend au développement, à l'assemblage, à la commercialisation ainsi qu'au service après-vente, est exclusive, pour une période courant au minimum, jusqu'au 30 septembre prochain.

Enfin, le fabricant ouest-allemand de voiture Adam Opel AG, filiale en RFA de l'américain General Motors, a, pour sa part, annoncé la fondation d'une société mixte baptisée Opel-Awe GmbH avec le constructeur est-allemand Wartburg Automobilwerk Eisenach. Opel prendra une participation majoritaire dans cette société dont l'objectif est de produire 150 000 véhicules par an en RDA dans un modèle non encore précisé.

En achetant le groupe FIM

Pelège devient le sixième groupe hôtelier français

Le groupe Pelège, en achetant à son fondateur, M. Georges Hour-touk, les 56 % qu'il détenait dans le groupe FIM (Financements et investissements médicaux) ce qui sera définitif dans quelques jours, va devenir le sixième groupe hôtelier français, a déclaré vendredi 9 mars son PDG, M. Michel Pelège, lors d'une rencontre avec les membres de l'Association professionnelle des journalistes de tourisme (APJT).

Le groupe FIM, outre trois résidences médicalisées pour le quatrième âge, sous la dénomination Claretfontaine, et trois cliniques, possède en effet une soixantaine d'hôtels (2 étoiles) à l'enseigne Fimotel, ce qui permet au groupe Pelège, qui a lancé une chaîne d'hôtels 3 étoiles sous le nom d'Alfiance, de se hisser à la sixième place des groupes hôteliers français, derrière Accor, Pullman (Wagons-Lits), Concord (Taittinger), Méridien (Air France) et Eiltair. D'autre part, M. Pelège a annoncé que son groupe détenait 20 % du capital de l'entreprise de travaux publics SAE.

ADULTES - ETUDIANTS - JEUNES ANGLAIS-ALLEMAND UN INVESTISSEMENT POUR REUSSIR

Maîtrisez l'anglais en Angleterre / l'allemand en Allemagne. Choisissez un organisme reconnu par le British Council, OISE, professionnel de la formation linguistique, propose des stages à toute période de l'année avec des professeurs permanents et des méthodes pédagogiques qui allient tradition et innovation.

OISE LANGUAGE TRAINING

BINSEY LANE - OXFORD (ENGLAND) - TEL. 1089561 249 218. MEMBRE DE ARIELS-FELDZ
21, RUE THOPHRASTE-RENAUDOT - 75015 PARIS - AGREEE PAR L'UNESCO
TEL. (1) 45 33 13 02

LA REFERENCE POUR L'EXCELLENCE EN LANGUES

orientations SERVICE

Filières, débouchés, métiers : des écoles vous informent.

M. Mme Mlle
Adresse : _____
Code postal : _____ Ville : _____
Niveau d'études actuel : _____ Age : _____
Veuillez recevoir gratuitement des informations sur les écoles qui forment aux secteurs suivants (cochez les filières qui vous intéressent) :

<input type="checkbox"/> Classes Préparatoires	<input type="checkbox"/> Formation en Alternance
<input type="checkbox"/> Grandes Ecoles Scientifiques	<input type="checkbox"/> Formations Artistiques Appliquées
<input type="checkbox"/> Grandes Ecoles de Commerce, Gestion	<input type="checkbox"/> Formation Continue
<input type="checkbox"/> 3 ^e Cycle de Gestion	<input type="checkbox"/> Gestion Financière
<input type="checkbox"/> Ecoles à Vocation Internationale	<input type="checkbox"/> Gestion du Personnel
<input type="checkbox"/> Préparer un MBA	<input type="checkbox"/> Hôtellerie, Restauration
<input type="checkbox"/> Vente, Commerce, Distribution, Gestion	<input type="checkbox"/> Informatique
<input type="checkbox"/> Architecture	<input type="checkbox"/> Ingénieur Aéronautique/Automobile
<input type="checkbox"/> Architecture d'intérieur	<input type="checkbox"/> Ingénieur Chimiste
<input type="checkbox"/> Arts Graphiques	<input type="checkbox"/> Journalisme
<input type="checkbox"/> Art Textile et Impression	<input type="checkbox"/> Logistique Production
<input type="checkbox"/> Assurance	<input type="checkbox"/> Maintenance d'Ordinateurs
<input type="checkbox"/> Cinéma	<input type="checkbox"/> Management Hôtelier
<input type="checkbox"/> Communication et Culture	<input type="checkbox"/> Marché de l'Art
<input type="checkbox"/> Communication dans l'Entreprise	<input type="checkbox"/> Paramédical
<input type="checkbox"/> Communication Publique	<input type="checkbox"/> Prépa Ecoles de Journalisme
<input type="checkbox"/> Communication Visuelle	<input type="checkbox"/> Prépa Saint-Cyr
<input type="checkbox"/> Communication Audiovisuelle	<input type="checkbox"/> Prépa Sciences Po
<input type="checkbox"/> Comptabilité	<input type="checkbox"/> Prothèse Dentaire
<input type="checkbox"/> Cours par Correspondance BTS	<input type="checkbox"/> Recherche Scientifique
<input type="checkbox"/> Cours par Correspondance Comptabilité	<input type="checkbox"/> Relations Internationales
<input type="checkbox"/> Cours par Correspondance Sciences Po	<input type="checkbox"/> Recruter le Baccalauréat
<input type="checkbox"/> Danse	<input type="checkbox"/> Secrétariat/Bureautique
<input type="checkbox"/> Design, Design Industriel	<input type="checkbox"/> Système de Mode
<input type="checkbox"/> Electronique	<input type="checkbox"/> Tourisme, Accueil
<input type="checkbox"/> Expertise Comptable	<input type="checkbox"/> Transports

Adressez ce bon à Orientations Service, 28, rue de La Trémoille.
75008 Paris (réponse par courrier uniquement)
ou composez sur minitel 3615 code ORIENTATIO

LA BOURSE Le 1^{er} AUX STAGES

Le GRAND ORAL de sélection de la BOURSE AUX STAGES aura lieu le mercredi 14 mars 1990 à l'ESCP (Ecole Supérieure de Commerce de Paris).

Le Monde

VOTRE PROCHAIN RENDEZ-VOUS AVEC L'EMPLOI

MARDI 13 MARS

(numéro date 14 mars)

PLUS DE 10 PAGES D'ANNONCES CLASSÉES

► Le Monde des cadres
► La fonction commerciale

ET

UN SUPPLÉMENT SPÉCIAL DE 20 PAGES

► Les informaticiens
► Secteurs de pointe

UN SUPPLÉMENT SPÉCIAL

diffusé gratuitement

avec le quotidien

LE MONDE
point de
rencontre
des grandes
ambitions

Nous voulons passer
avec tous les Français
un Contrat.

UN CONTRAT POUR MIEUX COMMUNIQUER DEMAIN.

La communication est la clé du monde de demain. Pour se donner tous les moyens de réussir l'avenir, des dizaines de milliers de fonctionnaires de La Poste et de France Télécom se sont réunis et ont réfléchi ensemble. A travers des millions de questionnaires, vous aussi avez pu vous exprimer. De ces débats est née l'idée d'une réforme qui peut créer une nouvelle génération de Service public.

Au printemps, cette réforme sera soumise au Parlement. Avec ce projet de loi, nous voulons passer avec tous les Français un véritable Contrat pour l'avenir.

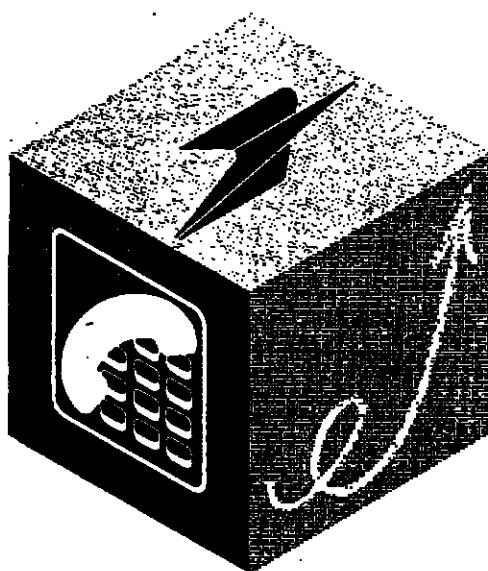
■ Un Contrat qui définira de nouvelles relations entre les usagers et le Service public de la poste et des télécommunications.

■ Un Contrat pour rendre le Service public encore plus dynamique, plus inventif, prêt à créer les outils de la communication du 3^e millénaire.

■ Un Contrat pour un Service public plus souple, plus uni, plus proche de vous, soucieux de mettre les compétences de ses agents au service de tous.

■ Un Contrat pour un Service public plus ouvert, plus à l'écoute des entreprises dans la concurrence européenne et mondiale.

Ainsi, la France pourra se donner les moyens de rester au premier plan mondial de la communication, et chaque Français pourra mieux communiquer demain.



MINISTÈRE DES POSTES,
DES TÉLÉCOMMUNICATIONS ET DE L'ESPACE.

Le Monde BASF Corp va investir
de dollars aux États-Unis

Le Monde
RFA multiplie
avec la RDA

Le Monde

VOTRE PROCHAIN
RENDEZ-VOUS AVEC
L'EMPLOI

MARDI 13 MARS

PLUS DE 10 PAGES
D'ANNONCES CLASSÉES

Le Monde des affaires
Le Monde du commerce

ET

UN SUPPLÉMENT
SPECIAL DE 20 PAGES

Les informations
Les services de presse

Le Monde spécial

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



FORTE PROGRESSION DU BÉNÉFICE NET DE SOGERAP

Après la nette reprise enregistrée en 1988 (+ 90 %), les résultats sont, à nouveau, en progression sensible en 1989 : le profit net de l'exercice ressort à 209,8 MF contre 120,5 MF en 1988, soit une hausse de 74 %.

Cette amélioration résulte :

- d'une augmentation des revenus courants bruts qui s'établissent à 37,8 MF contre 22,4 MF en 1988, dont 43 MF pour la partie des dividendes reçus des sociétés pétrolières (ELF NIGERIA, ESSO-REF, S.D.P.I.),
- de l'accroissement des revenus exceptionnels bruts qui s'élèvent à 174,5 MF (contre 81 MF en 1988) et dans lesquels la plus-value sur la vente de 10 % d'ELF NIGERIA intervient pour 116,9 MF.

Les plus-values réalisées sur les titres de placement ont été de 34 MF contre 60 MF en 1988.

Le conseil réuni le 5 mars 1990 a décidé de proposer à l'Assemblée générale ordinaire qui se tiendra le 24 avril 1990 la distribution d'un dividende net de 22 F par action ainsi que la possibilité d'opter pour le paiement de ce dividende en actions.

Cette distribution s'appliquera sur un nombre d'actions accrues de 10 % à la suite de l'attribution de titres gratuits effectuée en juin 1989.

Monsieur Moreau, président directeur-général de SOGERAP, s'est félicité de l'évolution du cours de Bourse dont la progression de l'ordre de 70 % sur les douze derniers mois écoulés — a permis de corriger en partie la sous-évaluation du titre.

Pour information sur Minitel, tapez : 36-16 CLIFF

GROUPE BANQUE LA HENIN

CREDISUEZ

PROGRESSION DE 30 % DU BÉNÉFICE NET COURANT

Le Conseil d'Administration de la Banque La Henin, réuni sous la présidence de Monsieur Philippe Pontet, vient d'arrêter le bilan et les comptes consolidés de l'exercice 1989

L'ACTIVITÉ. Le montant total des nouveaux crédits distribués s'est élevé à 14.099 millions de francs en 1989, en progression de 7,5 % par rapport à 1988. La part du groupe Banque La Henin dans cette production s'est accrue de 10,9 % à 12,139 millions de francs.

L'encours global atteint ainsi 51.230 millions de francs au 31.12.1989, en augmentation de 5 % par rapport au 31.12.1988, la part portée par la Banque La Henin (31.006 millions de francs) progressant de 15 %.

Ces résultats traduisent en premier lieu la progression sensible des financements à court terme destinés aux professionnels de la construction, l'encours total de crédits atteignant 8.086 millions de francs, en hausse de 33 % et l'encours porté par la banque à 6.621 millions de francs, en hausse de 30 %.

Ils reflètent également la progression satisfaisante (+ 7 %) du compte tenu du contexte concurrentiel, de la production totale des crédits à moyen et long terme aux particuliers, due à l'efficacité des méthodes commerciales du réseau et à la mise à disposition de la clientèle de produits nouveaux, particulièrement bien adaptés à ses besoins. Les financements destinés aux professionnels ont connu quant à eux une stabilisation volontaire, motivée par le souci de la banque de ne s'engager que sur des opérations de qualité. Au total, la part du groupe Banque La Henin dans l'ensemble des crédits à moyen et long terme distribués s'est accrue de 3,9 % et l'encours porté par le groupe a augmenté de 12 %. Pour cette activité également, la Banque a pu faire face à la réduction des marges grâce à une meilleure productivité et une meilleure sélection des risques.

Dans le domaine des dépôts et des produits de placements, l'année 1989 a été marquée par la poursuite de

l'expansion de la distribution de produits d'assurance-vie, la Banque ayant doublé sa collecte de parts de sociétés civiles de placements immobiliers, (dont la progression ressort à 27 %) et par l'accroissement de 30 % de l'encours des OPCVM placés à la Banque La Henin, le volume des dépôts augmentant dans des proportions plus modérées (+ 5 %).

LES RÉSULTATS. Le bénéfice net consolidé ressort à 41,39 millions de francs dont 40,97 millions sont imputables aux opérations courantes et le solde aux opérations en capital.

La progression du bénéfice net courant s'établit ainsi à 30,3 %, le bénéfice net consolidé de 1988 (41.77 millions) étant imputable à hauteur de 70,17 millions de francs aux opérations courantes et à hauteur de 70,6 millions de francs à une plus-value sur échange d'immeubles.

L'augmentation du résultat courant s'explique par une progression des produits d'exploitation (déduction faite des dotations aux amortissements des frais d'émission d'emprunts obligataires) de 33 % supérieure à celle des charges d'exploitation (y compris les dotations aux amortissements d'exploitation), malgré les effets négatifs de l'augmentation de la courbe des taux sur les activités de gestion financière.

Au total, les fonds propres consolidés (y compris les titres subordonnés) après distribution de l'exercice s'élèvent à 1.185 millions de francs.



LA HENIN
A chacun son patrimoine

"Moi, j'investis...
et je sais choisir
les bons placements."

EMPRUNTS MARS 1990

Emprunts à taux fixe de 1,5 milliard de francs avec deux tranches au choix du souscripteur

	soit 10 % échéance 1993	soit 10,50 % échéance 2002
Prix de souscription	5 063,85 F	4 965,50 F
Date de jouissance	22 octobre 1989	26 mars 1990
Date de règlement	26 mars 1990	26 mars 1990
Durée	8 ans et 210 jours	12 ans
Intérêt	10 %, soit 500 F par obligation payable le 22 octobre de chaque année et pour la première fois le 22 octobre 1990.	10,50 %, soit 525 F par obligation payable le 26 mars de chaque année et pour la première fois le 26 mars 1991.
Taux de rendement actuariel	10,52 %	10,60 %
Amortissement	au pair, en totalité, le 22 octobre 1998.	au pair, en totalité, le 26 mars 2002.
Assimilation	le 26 avril 1990, à l'emprunt 10 % octobre 1987-1998.	

Emprunt à taux révisable de 1 milliard de francs avec option d'échange contre taux fixe et assimilable à l'emprunt PIBOR 3 mois septembre 1989-1998

Prix d'émission	20 130 F
Date de jouissance et règlement	26 mars 1990
Durée	8 ans et 168 jours
Intérêt	coupon payable trimestriellement, déterminé par soustraction d'une marge de 0,20 % au taux de référence PIBOR 3 mois.
Marge actuarielle	- 0,42 % sur la base d'un PIBOR 3 mois de 10,875 % équivalent à un taux actuariel annuel de 11,49 %.
Amortissement normal	in fine le 10 septembre 1998, au pair.
Assimilation	l'emprunt sera assimilé, après paiement du coupon du 13 décembre 1990, à l'emprunt PIBOR 3 mois septembre 1989-1998.
Option d'échange	chaque obligation est assortie d'une option d'échange, contre 4 obligations 10 %-1998, exerçable à deux périodes différentes : • du 13 août 1990 au 24 août 1990 inclus et • du 12 novembre 1990 au 23 novembre 1990 inclus. Le taux de rendement des nouvelles obligations ressort à 10,08 % en cas d'échange.

Une fiche d'information (voir COB n° 90-90 du 6 mars 1990) est disponible sans frais sur demande, BALO du 12 mars 1990.

Emprunts Crédit Foncier, soyez les premiers à en profiter.



S.A. au capital de 2.883.073.800 F - Siège social : 78, rue des Capucines - 75001 Paris

SOCIAL

Des milliers de médecins dans les rues de Paris

Deux jours après la signature de la nouvelle convention médicale par la Fédération des médecins de France (FMF), troisième organisation de médecins libéraux, les médecins ont une nouvelle fois manifesté par milliers — huit mille selon la police, cinquante mille selon la Confédération des syndicats médicaux de France (CSMF) — dimanche 11 mars dans les rues de Paris.

La Confédération des syndicats médicaux français était venue en force à huit jours de son assemblée

Après la signature de la nouvelle convention médicale

ÉCONOMIE

POINT DE VUE

L'essentiel reste à faire

par Jean Kaspar

C'EST sur un compromis dont personne ne pourra se gloirifier, que l'on a abouti au terme de onze mois de négociations laborieuses, fertiles en reconstructions, pour le renouvellement de la convention médicale.

Selon un schéma déjà éprouvé lors des précédentes crises conventionnelles en 1975 et en 1980, le président de la CNAMTS a réussi, pour le moment, à emporter la signature de la seule Fédération des médecins de France. Une victoire par défaut pour la politique conventionnelle qui tient autant à la lassitude des protagonistes qu'à la menace d'une intervention directe du législateur et au spectre de l'instauration de conventions distinctes entre les généralistes et les spécialistes, perçue comme une tentative de division du corps médical.

Les vieux réflexes ont donc joué, sans contenter pour autant les assurés sociaux et la majorité des médecins. Les premiers ne peuvent guère se satisfaire de voir conforter le droit de près d'un tiers des médecins de fixer librement leurs honoraires sans autre limite que la notion floue et ambiguë de « tact et mesure ». Les seconds, malgré les avantages substantiels qu'ils auront obtenus, ressentiront avec amertume, au moins pour une partie d'entre eux, surtout parmi les jeunes, le fait de se voir barrer la route de ce qu'ils vivent comme un nouvel éldorado : les honoraires libres. Pourtant, combien de salariés peuvent-ils se prévaloir de revalorisations de revenus comparables à celles concédées aux médecins libéraux ?

Cet abécédaire de fixation a totalement focalisé le débat sur la convention médicale autour d'intérêts essentiellement mercantiles, en faisant perdre de vue des questions beaucoup plus fondamentales pour l'avenir du système de santé, comme l'indispensable maîtrise concertée des dépenses, la recherche d'une meilleure coordination entre les différents maillons du système de soins, en ville comme à l'hôpital, l'évolution démographique du nombre des médecins, leur formation ou leur déroulement de carrière.

Rôle de pivot

Vouloir à la fois bénéficier des avantages du système conventionnel tout en faisant abstraction des contraintes qui l'accompagnent est irrecevable pour les représentants des assurés sociaux. On ne saurait trop conseiller aux médecins français de porter leurs regards hors de l'hexagone, où, dans la plupart des pays comparables, l'exercice de la médecine libérale est encadré soit par des mécanismes limitant les effets inflationnistes de paiement à l'acte, (qui incite à une multiplication parfois artificielle de l'activité médicale), soit par une réglementation de l'accès à la médecine de spécia-

listes en accordant un rôle de pivot à la médecine générale.

Les campagnes de désinformation organisées contre de prétendues atteintes au libre choix du médecin ou à sa liberté de prescription, témoignent dans le meilleur des cas, d'une méconnaissance de l'économie de la santé et, dans le pire, de stratégies purement politiciennes.

L'inquiétude devant l'avenir des nouvelles générations, celles des internes et chefs de clinique, ne justifie pas une telle surenchère démagogique. Il est grand temps de retrouver la voie de la sérénité pour rechercher ensemble dans les années à venir des formes plus équitables de rémunération des actes médicaux, ouvrant la perspective d'une promotion de carrière en fonction de critères à définir.

Pour la CFDT, le blocage, relatif, de l'accès à la liberté des honoraires répond précisément à cet objectif. Il ouvre une période transitoire de deux ans qui doit être mise à profit pour résoudre toutes les questions qui n'ont pas trouvé de réponse dans le cadre de la négociation qui s'achève. Certaines relèvent exclusivement de la discussion entre partenaires conventionnels, d'autres non, telle la démographie médicale.

Charte contractuelle de la santé

Pour clarifier cette situation, la CFDT propose que les caisses nationales et les pouvoirs publics négocient l'élaboration d'une charte contractuelle de la santé. C'est dans le cadre de cette charte de la santé que doivent se construire les relations contractuelles entre les caisses nationales et les syndicats de médecins.

Le bilan des onze mois de négociation que nous venons de vivre ne sera pas totalement négatif si les leçons de cette expérience chaotique sont tirées pour sortir le système conventionnel de l'enlisement qui le guette. Il faudra pour y parvenir beaucoup de pédagogie à l'égard d'un corps médical de plus en plus morcelé par la diversité des pratiques médicales et tenté de se laisser entraîner par les sirènes du corporatisme. A l'égard des assurés sociaux aussi. Le maintien d'une protection sociale de qualité, sans remise en question des libertés auxquelles les assurés sont légitimement attachés, suppose que deux conditions soient réunies : des tarifs médicaux négociés et respectés pour un remboursement par la Sécurité sociale, une maîtrise efficace de l'évolution des dépenses de soins. A défaut, la dégradation de la protection sociale s'exercera inéluctablement aux dépens des plus modestes, sans que personne ait à y gagner. Ni les médecins ni les assurés sociaux.

C'est tout l'enjeu du débat conventionnel d'aujourd'hui. Il est temps de s'y mettre.

► Jean Kaspar est secrétaire général de la CFDT.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 1989

Le Conseil d'Administration de la Banque Tameaud, réuni le 1^{er} mars 1990 sous la présidence de M. Gérard de Saint-Blancat, a arrêté les comptes de l'année 1989.

Au cours de cet exercice, l'activité de la Banque est restée soutenue : en moyenne annuelle, les dépôts atteignent 2.218 MF (+ 9 %) et les crédits 2.650 MF (+ 27 %). Le total du bilan progresse de 17 % à 4.316 MF.

Conformément aux prévisions, les résultats ont connu également une évolution satisfaisante :

● Produit net bancaire 219,4 MF (+ 10 %)
● Frais généraux + amortissements 159,9 MF (+ 7 %)
● Résultat brut d'exploitation 59,5 MF (+ 21 %)

Le Bénéfice net après I.S. s'établit à 19,8 MF (+ 17 %)

Le Conseil proposera à l'Assemblée générale la distribution d'un dividende de 8,50 F (plus avoir fiscal) contre 7,50 F payable, au choix des actionnaires, en espèces ou en actions.

Banque Tameaud

■ Tout va plus vite quand on se connaît. ■

صكنا من الاعمال

CHAMPS ECONOMIQUES

Afrique : le retour du peuple

Les dictatures locales et les diktats étrangers empêchent un développement qui ne peut se passer de démocratie

ADOPTÉE en février, à Arusha (Tanzanie), la Charte de la participation populaire fait de la démocratisation la condition sine qua non du redressement de l'Afrique; non aux dictatures locales; non aux diktats des experts étrangers; place au peuple africain! Pendant une semaine au cœur d'un continent bien mal en point, les « vrais représentants du peuple » ont fait leur credo de ce triptyque.

Pour des centaines de représentants d'organisations non gouvernementales (ONG), le sauvetage de l'Afrique est à ce prix. Sous les auspices des Nations unies, ils s'en sont pris sans ménagements aux gouvernements fonctionnaires et experts qui, depuis trente ans, président chez eux aux destinées du « développement ».

Dans l'hémicycle du Centre des conférences, la disposition des délégations était déjà symbolique. Entre les représentants des gouvernements et ceux des Nations unies, une mince travée signalait la présence du « peuple ». La masse indifférenciée des ONG était reléguée à l'arrière-plan. Comment mieux illustrer la place dérisoire de la participation populaire, écrasée entre le pouvoir et les experts?

Un constat d'échec

Le choix d'Arusha n'était pas moins révélateur : c'est ici que le président Nyerere, dans une déclaration devenue fameuse, prit « l'audacieuse initiative de faire participer le peuple tanzanien au processus de développement ». Mais, c'est aussi « parce que les nobles intentions de la déclaration ne sont toujours pas inscrites dans la réalité » qu'une nouvelle déclaration d'Arusha s'imposait vingt-trois ans plus tard. Entre-temps, le peuple avait été quelque peu oublié; et pas seulement en Tanzanie.

Troisième réunion consacrée au programme des Nations unies pour le redressement économique de l'Afrique, la Conférence d'Arusha, après Abuja au Nigeria (1987) et Khartoum (1988), avait pour objet de remettre le peuple à la place que, beaucoup jugent être la sienne : la première. Quoi qu'il en soit pour l'avenir, dans les faits, le peuple était à Arusha au cœur des débats. Avec, en toile de fond, un double constat d'échec, dont on a vu



récentement, de Libreville à Abidjan, les effets dramatiques.

Le premier échec, politique, est celui des gouvernements. En Afrique, à de rares exceptions près, l'Etat-parti et le parti-Etat ont gravement négligé la participation populaire. Les uns l'ont ignorée, d'autres l'ont réprimée, beaucoup l'ont purement et simplement confisquée, la réduisant au rôle dérisoire de faire-valoir du pouvoir. « Alors que la participation populaire » se caractérisait par « la création d'associations nationales pour parvenir à l'indépendance politique, l'histoire post-coloniale de l'Afrique a connu une démobilitisation rapide et systématique de la population », notait un délégué.

Les vraies approches participatives sont restées l'exception, et rares sont celles qui ont triomphé de l'hostilité du parti, de la bureaucratie ou encore des autres « stratégies » du développement. On a vu, en Tanzanie, comment pareille politique avait abouti dans la pratique à « un renforcement des mécanismes de contrôle de l'Etat à

tous les niveaux ». Entre ceux qui pouvaient mais qui n'ont pas voulu et ceux qui voulaient mais qui n'ont pas pu, le concept de participation a perdu toute substance. L'énergie et la créativité de peuples entiers ont été mises sous l'égide du pouvoir. L'accapement du pouvoir était peut-être à ce prix, mais quel gâchis!

Sans forcer la note, le secrétaire exécutif de la Commission économique pour l'Afrique (CEA), Adeniyi Adedokun, pouvait ainsi résumer l'échec des gouvernements : « Trois décennies après l'indépendance, nous devons nous rendre à cette évidence gênante : la majorité des populations restent exclues de toute contribution importante aux orientations nationales. Les droits fondamentaux, la liberté individuelle et la participation démocratique sont de plus en plus absents de la scène africaine ».

Le second échec, économique, concerne en priorité les experts étrangers. La crise des années 80 et les tentatives faites pour la résoudre ont provoqué une inflation du rôle des conseillers étrangers dans

la formulation des politiques économiques de l'Afrique. Le phénomène a atteint des sommets avec la mise en œuvre, sous l'égide du Fonds monétaire international et de la Banque mondiale, de programmes d'ajustement structurel dans une trentaine de pays.

Or, ces politiques, qui prônent un retour aux grands équilibres par la réduction des dépenses publiques et la promotion des exportations, n'ont guère permis de relancer la croissance. Pire, depuis bientôt dix ans, les mesures d'austérité qui les caractérisent ont aggravé le sort des populations. Aujourd'hui, ces purges « orthodoxes », jugées inadéquates, sont battues en brèche. Menacés par la colère de populations qui n'en peuvent plus, des gouvernements présentés naguère comme de « bons élèves » (Côte-d'Ivoire, Gabon, Ghana) accusent à leur tour le FMI.

Au passage, le culte et le crédit de l'expert étranger en ont pris un sérieux coup. D'autant plus que, là aussi, on a fait peu de cas du facteur humain : les stratégies ont

négligé de mobiliser les populations et de leur conférer un pouvoir qui aurait pu faire d'elles de puissants facteurs de changement. Fin 1988, ce bilan doublement désastreux avait de quoi embarrasser : c'est alors que l'assemblée générale de l'ONU jeta la bouée de la participation populaire.

La revanche des associations

Les ONG, jusqu'alors traitées avec condescendance, furent bientôt appelées en renfort, et même invitées à participer aux palabres onusiennes. Belle revanche pour ceux qui, modestement, et souvent dans l'adversité, ont prouvé depuis des années l'efficacité d'un développement participatif axé sur l'homme et évitant les circuits officiels.

Arusha a consacré le rôle et la légitimité des ONG, qui en ont profité pour affirmer sur tous les tons qu'en Afrique comme ailleurs le développement ne saurait se passer de démocratie ni la démocratie de participation populaire. A l'unisson, leurs délégués ont exprimé sans équivoque le ras-le-bol des partis uniques, des régimes corrompus, des politiques élitistes et extroverties. Pour la première fois, des dizaines d'associations venues de toute l'Afrique ont pu échanger leurs expériences, ébaucher des alliances et envisager le suivi de la conférence.

Reste une mise en garde contre les dangers d'un lyrisme qui tend à présenter les ONG comme la panacée du développement, et surtout, un dilemme politique ainsi formulé : « Nos gouvernements ont-ils vraiment la volonté de favoriser un processus de transformation qui sonne inmanquablement le glas de l'autoritarisme ? » En effet, il ne suffit pas, comme le fait la charte adoptée in fine, d'appeler « à un nouveau partenariat entre les gouvernements africains et les populations ».

Il faut pouvoir le concrétiser. Et comment faire, se demandait le Sénégalais Mazingue Ndiaye. « S'il n'est pas possible, dans certains pays, d'exprimer un point de vue sur la politique économique et sociale sans risquer de disparaître dans une prison » ? La réponse — optimiste — est qu'il faut, de toute façon, « aller de l'avant ». Il n'y a pas d'alternative, et si les gouvernements ne veulent pas coopérer « on s'efforcera de les contourner ».

Cela dit, on espère que la communauté internationale finira par favoriser l'évolution démocratique en Afrique, en cessant, notamment, de soutenir et de justifier des régimes discrédités. Plusieurs orateurs ont souhaité que les Occidentaux, à l'instar de leur attitude à l'égard des pays de l'Est, fassent d'une participation populaire réelle une condition essentielle de l'aide aux gouvernements africains. Faute de quoi, remarquait un délégué, « on finirait par croire que la démocratie dont l'Occident nous rebat les oreilles n'est pas bonne pour les noirs ».

Les pays industrialisés et les ONG du Nord peuvent aussi appuyer le processus de démocratisation-développement en augmentant leurs contributions aux ONG locales (voir encadré). Au bout du compte, malgré le peu d'intérêt manifesté par les Occidentaux, dont l'attention est polarisée sur l'Est, Arusha restera pour bien des Africains comme un « grand moment », voire un « tournant ».

Il n'y a plus, en somme, qu'à passer aux actes. De toute urgence. Car, s'il faut en croire l'un des artisans de la rencontre, « la participation populaire n'est pas pour l'Afrique un simple slogan. C'est une question de vie ou de mort ».

d'Arusha
ROLAND-PIERRE PARINGAUX

Absences européennes

A Arusha, organisateurs et délégués se sont interrogés sur les raisons d'une absence très remarquée : celle des organisations non gouvernementales des pays de la CEE à une rencontre regroupant, pour la première fois, quelque quatre cents représentants d'ONG africaines spécialisées dans le développement. La CEE gouvernementale, exception faite du Danemark, brillait, elle aussi, par son absence. Gouvernements et ONG avaient pourtant été dûment invités. Ces absences ont permis à d'autres de se faire valoir et de multiplier les contacts : ce fut notamment le cas du Canada et de ses ONG, bien représentées.

Il y a de quoi s'étonner, en effet, lorsque l'on sait qu'environ quatre mille organisations bénévoles privées de ce type fonctionnent dans les pays occidentaux, notamment dans la CEE et en Amérique du Nord. Les ONG du développement (distinctes de celles vouées aux

secours d'urgence et à l'aide humanitaire) s'efforcent, par le biais d'un développement local autocentré, d'opérer des changements structurels indispensables à un progrès économique et social durable.

Les ONG occidentales mobilisent quelque 3 milliards de dollars par an, ce qui représente 10 % environ de l'aide publique au développement. Environ un milliard est affecté chaque année à l'Afrique.

Les ONG du Nord travaillent souvent avec des partenaires africains, qu'elles aident à réaliser des projets et à acquérir des compétences. Les ONG africaines, qui ont connu ces dernières années un essor remarquable, notamment au Burkina-Faso, au Sénégal, au Zimbabwe et au Rwanda, coexistent parfois difficilement sur leur propre terrain avec les ONG du Nord.

R.-P. P.

Est : le retard de la France

Paris étant mal placé dans le domaine des échanges et des investissements, l'ouverture orientale n'aura à court terme qu'une faible incidence

par Françoise Milewski et Olivier Passet

L'OUVERTURE à l'Est aura un impact sur les économies occidentales qui ne peut être réduit au poids actuel des exportations vers cette zone. Celui-ci est en effet négligeable : 2,5 % pour l'ensemble de l'OCDE, de l'ordre de 3 % pour la RFA, de 2 % pour la France, à peine plus de 1 % pour le Japon et les Etats-Unis. Demande supplémentaire d'exportations, délocalisations d'entreprises vers l'Est, impact sur la croissance européenne du surcroît de croissance en RFA, tels sont les principaux canaux de transmission de l'ouverture des marchés est-européens.

La mesure de l'incidence est rendue malaisée par les interrogations sur l'évolution des économies de l'Est. L'introduction du marché ne saurait y être linéaire : la transition progressive du socialisme au capitalisme bute sur l'existence de seuils, la stratégie de rupture sur les conséquences sociales en termes de chômage, voire d'hyper-inflation.

Or l'analyse se fonde nécessairement sur l'hypothèse d'une ouverture progressive aux entreprises de l'Ouest, sans retour en arrière ni dislocation des économies. De plus, chaque pays est un cas particulier du point de vue de son degré d'industrialisation, de son endettement, de l'état d'avancement de la réforme économique, de la crédibilité du gouvernement et donc du soutien dont il bénéficie au plan interne. Les échanges de la France avec les pays de l'Est ont été défi-

citaires de 7 milliards de francs en 1989.

Vis-à-vis de l'URSS, le déficit de 5,8 milliards s'est peu réduit depuis le contrechoc pétrolier, à cause d'un net repli des exportations agro-alimentaires et d'un plafonnement des ventes industrielles. A l'égard des autres pays le déficit est apparu au début des années 80 : restriction d'importations pour éviter l'endettement en Roumanie, crise de la dette en Pologne, perte de marchés en RDA ont dégradé les échanges de la France avec ces trois pays tandis que vers la Hongrie et la Tchécoslovaquie, un quasi-équilibre perdure depuis quinze ans.

Une réticence bancaire

La progression des exportations françaises dépend avant tout de la solvabilisation de ces marchés. A court terme, les difficultés économiques rendent illusoire un développement auto-entretenu. Leur progression sera donc proportionnelle à l'ampleur des aides accordées.

Les banques privées, qui ne disposent plus des ressources qu'elles avaient dans les années 70 (pétrodollars) et qui appliquent des règles de gestion plus strictes depuis la crise de la dette en Amérique,

rique latine seront probablement réticentes à s'engager. C'est donc directement des aides publiques — ou parapubliques — que viendra la solvabilisation des marchés de l'Est.

Quels fournisseurs en profiteront le plus ? La France est pour l'instant plutôt mal placée : ses parts de marché dans les pays de l'Est sont faibles et ont eu tendance à régresser au cours des années récentes.

En 1989, la RFA était le premier fournisseur de l'Est (31 % des exportations de l'OCDE) et la France le sixième (7 %), derrière le Japon, les Etats-Unis, l'Italie et la Finlande. L'ampleur des échanges inter-allemands n'explique qu'en partie cette prédominance : la RFA est le premier fournisseur de chacun des autres pays de l'Est, ses parts de marché variant de 20 % à 40 %, tandis que celles de la France n'atteignent les 10 % dans aucun des pays. L'Italie apparaît, en revanche, comme un concurrent majeur.

Les positions acquises peuvent pourtant évoluer car la France bénéficie d'une longue habitude d'intervention conjointe Etat-industrie en faveur des exportateurs (accords bilatéraux, liens entre aides publiques et exportations privées, procédures de garanties). L'Europe de l'Est est déjà pour la France un marché plus important que le Japon.

Mais combien de temps est-il possible de préconiser l'accès aux marchés de l'Est en protégeant

ceux de l'Ouest pour les produits banaux où les faibles coûts salariaux assurent un avantage compétitif ? Les importations de la CEE en provenance de Pologne et de Hongrie ont été partiellement libéralisées depuis le 1^{er} janvier (la suppression des quotas ne concerne ni le textile ni l'acier). Des négociations sont en cours avec les autres pays. La concurrence menace certains secteurs. Déjà les sidérurgistes français se sont alarmés.

L'Europe de l'Est souhaite avant tout développer les joint-ventures. Moyen privilégié de bénéficier de transferts de technologie, l'apport en capital permet aussi l'apprentissage de la gestion privée et contribue à desserrer la contrainte extérieure. Pour les entreprises de l'Ouest, la délocalisation des productions a un triple avantage : prendre place rapidement dans le processus de privatisation de la propriété ; produire avec de faibles coûts de main-d'œuvre ; capter un marché intérieur difficile à satisfaire par les seuls échanges commerciaux.

Or la France accuse un net retard : moins de 5 % des sociétés mixtes créées en Europe de l'Est sont d'origine française, loin derrière la RFA (près d'un tiers) mais aussi après l'Autriche, les Etats-Unis et l'Italie. Et les obstacles sont nombreux : le contexte légal est encore incertain, la part que peut détenir le capital étranger varie selon les pays.

Lire la suite page 26

M.S.
HEC

INTELLIGENCE
MARKETING

MASTERE SPECIALISE HEC INTELLIGENCE MARKETING

Un an de formation d'excellence conçue pour les diplômés de l'Enseignement Scientifique
LE MARKETING AU SERVICE DE LA STRATEGIE D'ENTREPRISE

Candidatures : Diplômés de Grandes Ecoles d'Ingénieurs, DEA, DESS Scientifiques, agronomes, médecins, pharmaciens, vétérinaires.

Clôture des inscriptions : 28 AVRIL 1990

Renseignements et Inscriptions : MASTERS HEC
78350 Jouy-en-Josas - Tél. : (1) 39.56.74.16

HEC

HAUTES ETUDES COMMERCIALES

CHAMBAUD, CHAMBAUD & ASSOCIES

CHAMPS ECONOMIQUES

BILAN

Le commerce en bonne santé

Les Français mangent moins de pâtisseries, mais consomment toujours plus de produits de pharmacie

La monotonie des résultats enregistrés depuis plusieurs années par la Commission des comptes commerciaux de la nation ne peut qu'enchanter le monde de la distribution : le commerce continue d'aller bien en France. Après une croissance de 1,5 % en 1985, de 2,9 % en 1986, de 1,1 % en 1987, de 3 % en 1988, l'activité du commerce a progressé de 2,6 % en 1989, ce qui est un peu moins bien que l'année précédente, mais tout de même très satisfaisant. Le chiffre d'affaires global de la branche, au détail et en valeur, a atteint 1 538 milliards de francs, en progression de 5,7 % sur 1988.

La consommation commerciale de produits alimentaires connaît une croissance ralentie (+1,3 % au lieu de +2 % en 1988). Les Français ont mangé moins de pain et de pâtisseries (-1,1 %), et beaucoup plus de viande (+1,8 % contre +0,8 %), alors même que le prix de la viande a beaucoup augmenté (de 6,7 %).

Du côté du non-alimentaire, la consommation reste stable, ou presque : +2,5 % contre +2,7 % en 1988. Cette année encore, les produits pharmaceutiques jouent un rôle prépondérant dans cette croissance, en progression de 11,9 % (12,2 % en 1988, mais seulement 3,2 % en 1987) : les Français ont eu la grippe, et la tendance reste à l'accélération des dépenses de santé. Cependant, le « pincement » des marges décidé à la fin de 1988 a joué sur toute l'année, avec une baisse des prix de 0,4 %.

L'équipement du foyer (+3,6 %) marque le pas (+6 % en 1988), tout comme les dépenses d'hygiène, culture-loisirs-sports (+3,6 % contre +4 % en 1988), tandis que

l'équipement de la personne redémarré timidement (+0,6 % contre 1,2 % en 1988), malgré une année très douce et très ensoleillée peu propice aux achats de vêtements. Depuis plusieurs années, les achats de produits énergétiques et d'accessoires automobiles ralentissent : pour la première fois en 1989, leur consommation a diminué en volume (-0,5 %).

Des épiceries en recul

Le partage entre les différentes formes de commerce continue à se faire aux dépens des petites unités, le grand commerce continuant sa progression. Globalement, pour l'ensemble des produits commercialisés, les « grands » réalisent 41,7 % des ventes. Pour les produits alimentaires, le commerce concentré (qui assure en même temps les fonctions de gros et de détail) assure les deux tiers des ventes, tandis que dans le « non-alimentaire » cette part n'est que de 25,8 %. Les magasins de grande surface se taillent la part du lion dans l'alimentaire, avec 58,4 % du marché, qu'hypermarchés et supermarchés se partagent à égalité.

Les plus vulnérables parmi les commerces indépendants restent les épiceries traditionnelles, qui voient d'année en année leur part de marché se réduire. Il y a seulement trois ans, en 1986, ils contrôlaient encore 11,7 % des ventes de produits alimentaires et n'en assurent plus, en 1989, que 9,4 %. Les boucheries se défendent un peu mieux, qui n'ont perdu qu'un point et demi en trois ans, de 15,6 % des ventes de produits alimentaires, à 14,1 %.

Pour les produits non alimen-

taires, c'est très lentement qu'hypermarchés et supermarchés grignotent des parts de marché. En trois ans, les hypermarchés sont passés de 12,1 % des ventes de ces biens à 14,3 %, et les supermarchés de 3,2 % à 3,4 % de ces ventes. Il est vrai que la concurrence est intense pour ces produits, de nombreux grands commerces spécialisés (électroménager, hi-fi, meubles...) résistent avec énergie aux tentatives faites pour réduire leur territoire. Le commerce spécialisé dans le non-alimentaire conserve ainsi 62,1 % du marché.

Le commerce de gros se porte bien, lui aussi, avec une croissance en volume de 3,7 % pour le commerce de gros agricole et alimentaire, de 5,8 % pour le non-alimentaire, et de 7,2 % pour le commerce de gros interindustriel. Le poids des exportations dans cette activité est globalement de 10,7 % (en 1987, dernier chiffre connu), dû essentiellement au commerce de gros agricole et alimentaire où les exportations comptent pour 17,1 %. Les importations en revanche (18,7 % au total) sont particulièrement fortes dans le non alimentaire et dans le commerce interindustriel (28,1 % dans les deux cas).

Un moindre bouillonnement

Enfin, l'évolution de l'appareil commercial en 1989 n'est qu'indicative, les chiffres n'étant disponibles que sur neuf mois. En 1988, on avait enregistré 77 860 créations, dont 61 700 au cours des trois premiers trimestres. Pendant la même période de 1989, le nombre de créations est descendu à 57 700, soit une diminution de

6,8 %. Sur ce total, on compte 42 576 créations nouvelles (en baisse de 5,3 %) et 14 961 reprises d'entreprises existantes (-10,6 %) (1).

Depuis le début de 1988, les créations d'entreprises commerciales sont en régression. L'interprétation des experts de la Commission des comptes commerciaux de la nation est nuancée : « On peut y voir une baisse de vitalité. Mais ce peut être aussi le signe d'un moindre « bouillonnement », dans un secteur où jusqu'à présent le taux de renouvellement des entreprises est très rapide, et où la vulnérabilité des entreprises nouvelles créées est grande. En effet, plus de la moitié de celles-ci cessent leur activité avant trois ans et demi d'existence, contre cinq ans dans l'industrie. En outre, ce sont les créations nouvelles qui sont les plus précaires, comparées aux reprises. »

De plus, cette régression masque une diminution beaucoup plus forte des créations dans le commerce de détail (-11,4 %), qui ne concerne pas le commerce alimentaire de grande surface, et une forte augmentation des créations dans le commerce de gros (+6,7 %). Enfin, les premières estimations pour 1989 font état d'un ralentissement des investissements, dont la progression s'établirait à 8 % en volume, soit en retrait de 3,1 points par rapport à 1988.

JOSÉE DOYÈRE

(1) A titre de comparaison, signalons que, dans l'ensemble de l'économie, le nombre des créations nouvelles est en légère hausse (+0,9 %), et celui des reprises en baisse de 5,1 %, ce qui se traduit sur l'ensemble par un léger tassement (-0,5 %).

Est : le retard de la France

Suite de la page 25

Entre l'existence d'une épargne des ménages, prête à être dépensée si les biens de consommation apparaissent, et la conviction que certaines réformes réduiront à court terme le niveau de vie, l'évaluation des débouchés est périlleuse. De nombreux projets apparaissent, peu sont concrétisés et les *joint-ventures* ne représentent qu'une part négligeable de la production à l'Est.

Les effets pour la France de l'ouverture à l'Est viennent aussi, et peut-être surtout, de l'impact de cette ouverture pour la RFA : à court terme un afflux démographique massif, et au-delà l'intégration de la RDA. Indirectement, la France bénéficiera du surcroît de croissance outre-Rhin : près d'un million d'Allemands sont entrés en RFA depuis 1988, auxquels s'ajoute le flux des populations non allemandes venues de l'Est. Depuis le début de l'année, 2 000 Allemands de l'Est émigrent chaque jour.

L'unification économique met en communication deux systèmes de production, de prix et de répartition profondément disparates : la productivité du travail est deux

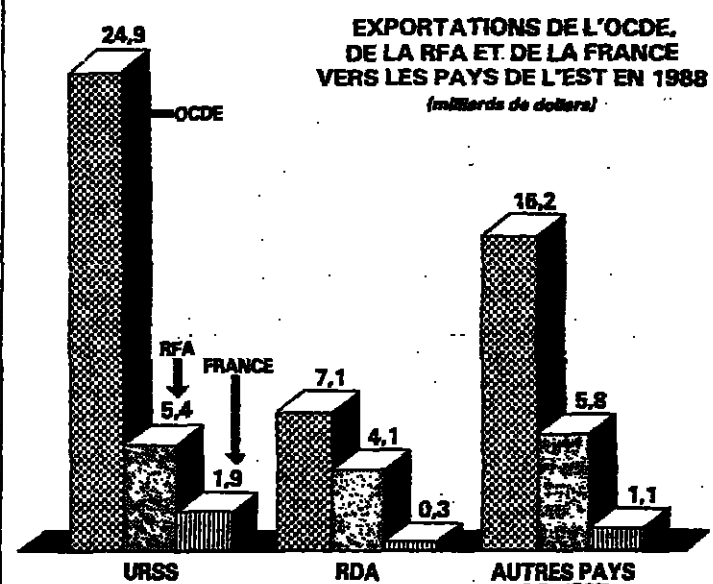
surplus de dépenses publiques liées à leur intégration (formation, logement social, prestations), du développement des échanges inter-allemands.

Partant de l'hypothèse d'un doublement des échanges et de 1,5 million d'entrées nouvelles en RFA entre 1990 et 1993, l'OFCE dans sa lettre n° 71, estime que le surplus annuel de 0,6 point de croissance en RFA en induirait 0,2 en France. Mais les effets pour la France du dynamisme allemand ne découlent pas seulement du surcroît de la demande.

L'ampleur des capitaux

La convergence des politiques économiques, condition de la stabilité au sein du SME, avait contraint la France à restreindre sa croissance lorsque la RFA privilégiait la lutte contre l'inflation et le déficit public. Les perspectives budgétaires allemandes sont bouclées et le collectif de 7 milliards de DM, proposé en février, est loin de couvrir le surplus de dépenses nécessaires.

Le desserrement de cette contrainte pour la France risque cependant d'être atténué par la



Source : OCDE (Corrigé du commerce inter-allemand)

fois moindre en RDA. Le salaire moyen est allemand (1 100 marks) est très inférieur à celui de l'Ouest (3 300 DM), tandis que le système de protection sociale, quasi inexistant en matière de chômage, offre des pensions de retraite représentant 40 % du salaire moyen (70 % en RFA).

Des coûts élevés

Le coût de la restructuration en RDA est estimé entre 500 et 1 000 milliards de DM. La RFA en sera le principal bailleur de fonds et fournisseur de biens. L'état fédéral comptant clairement sur un financement privé. L'adoption d'une unité de paiement commune constitue pour la RFA la meilleure garantie de sécurité des investissements directs. Mais l'Etat jouera un rôle essentiel et coûteux d'incitation au transfert de fonds privés par le financement d'infrastructures (routes, voies ferrées, télécommunications) et par l'aide et l'extension des garanties aux investissements en RDA.

Cette restructuration aura aussi un coût social élevé. La concurrence des produits ouest-allemands, l'impératif de productivité créeront du chômage. Son indemnisation et la revalorisation des pensions impliquent 10 à 15 milliards de dépenses annuelles que l'Etat fédéral devra financer s'il veut freiner l'immigration.

Immigration et intégration de la RDA constituent des chocs de demande qui se transmettront rapidement à la France : une hausse de 1 % de la demande adressée par la RFA à la France, produit le même effet commercial qu'un surplus de 8 % de la demande des pays de l'Est. Cet accroissement de la demande en RFA découle du gonflement de masse salariale que crée l'embouche des nouveaux arrivants, du

hausse probable des taux d'intérêt. La politique monétaire sera plus restrictive pour limiter les tensions inflationnistes en RFA, tandis que la demande de capitaux, destinés à financer le développement à l'Est, progressera.

L'incidence des transformations à l'Est sur l'économie française demeurera donc faible à l'horizon de trois ans, à moins que s'intensifie le soutien occidental. Tandis qu'à l'Est les équipes dirigeantes s'interrogent sur les rythmes des réformes politiques et économiques, l'Ouest prend conscience de l'importance des sommes nécessaires sous forme d'investissements directs et d'aides publiques au développement.

La Commission européenne a récemment chiffré à 14 milliards d'Ecus ce que la CEE devrait dépenser chaque année pour les six pays de l'Est (non compris l'URSS) si elle voulait les faire bénéficier des mêmes aides que les régions défavorisées de l'Europe du Sud. En référence, le budget de la CEE s'élève à 48,8 milliards d'Ecus en 1990.

Déjà la Pologne est parmi les premiers bénéficiaires de l'aide publique française au développement (6 % à 7 % du total annuel). Mais les investissements privés demeurent hésitants, sauf ceux de la RFA qui se dirigent en premier lieu vers la RDA. Les capitaux demandés par les autres pays pour développer à des degrés divers l'économie de marché risquent donc de faire défaut.

L'étalement dans le temps, fruit de la rigueur budgétaire pour les capitaux publics et de l'hésitation des détenteurs privés, s'oppose à l'urgence ressentie par les dirigeants de l'Est, pressés de donner des signes de redressement économique pour conserver le soutien de la population.

FRANÇOISE MILEWSKI et OLIVIER PASSET

M.S. HEC COMMUNICATION

MASTERE SPECIALISE HEC EN COMMUNICATION

UN AN DE FORMATION D'EXCELLENCE A LA COMMUNICATION A L'ECOLE HEC

Publicité et Communication d'Entreprise

Candidats : Diplômés Grandes Ecoles ou BAC + 5 Anglais indispensables

Renseignements : M.S. HEC - 78350 JOUY-EN-JOSAS

Cloture des inscriptions : le 28 Avril 1990

HAUTES ETUDES COMMERCIALES

Diplôme Universitaire d'Audit Social « DUAS » :

Diplôme de formation continue, à l'intention des cadres de la fonction publique, de consultants ou d'auditeurs internes.

Cycle complet : quatre jours consécutifs par mois, du mois d'octobre au mois de mai.

Démarrage de la deuxième promotion : octobre 1990.

Candidatures : dès le mois d'avril 1990.

Renseignements : Joëlle Metzger, IAE 2, rue Albert-Ludman, 31000 Toulouse

Tél. : 61-21-55-18 - Fax : 61-23-84-33

Le Monde EN BANQUE DE DONNEES

LE TEXTE INTEGRAL DU MONDE INDEXE DEPUIS JANVIER 1987 EN LIGNE SUR VOTRE TERMINAL OU VOTRE MINUTEUR POUR TOUTS RENSEIGNEMENTS

EUROPÉENNE DE DONNEES

Tél. : (1) 46-05-41-56

L'ASTRADUL

Association des Traducteurs Diplômés de l'Université de Londres

Vous propose une équipe de Traducteurs FRANÇAIS et ANGLAIS

Tél. : 45-09-02-72 et 45-78-75-80

B.P. 225-07 - 75327 Paris Cedex 07

Siège social : Institut Britannique de Paris

OBJECTIF EXCELLENCE

PROGRAMMES DE 3^e CYCLE

- C.E.C.E. Aix-Marseille (Logistique et Commerce International).
- I.S.G.A. (Institut Supérieur du Génie Administratif).
- I.S.E.F.I. (Institut Supérieur d'Etudes Financières et d'Ingénierie).

Recrutement : Diplômés Grandes Ecoles et 2^e Cycle Universitaire.

M.S. Sup de Co Marseille

- M.S. Management International des Ressources Humaines.
- M.S. Management du Développement Technologique.
- M.S. Management International de la Communication.
- M.S. Management de l'Immobilier, de la Construction et de l'Aménagement.
- M.S. Management Stratégique de la Qualité.

MASTERS SPECIALISES agréés par la Conférence des Grandes Ecoles.

Recrutement : Diplômés Grandes Ecoles, DEA, DES.

Groupe Ecole Internationale des Affaires de Marseille

DOMAINE DE LUMINY - CASE 92L - 13288 MARSEILLE CEDEX 9 - TEL. 9126.98.00 - TELEX 401.444 F - TELECOPIE 9141.55.96

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE MARSEILLE

صكا من الاصل

CHAMPS ECONOMIQUES

La Chine, l'Inde et l'acier

En Asie, la sidérurgie n'est pas une industrie du soleil couchant. Un vigoureux processus de relance est en marche

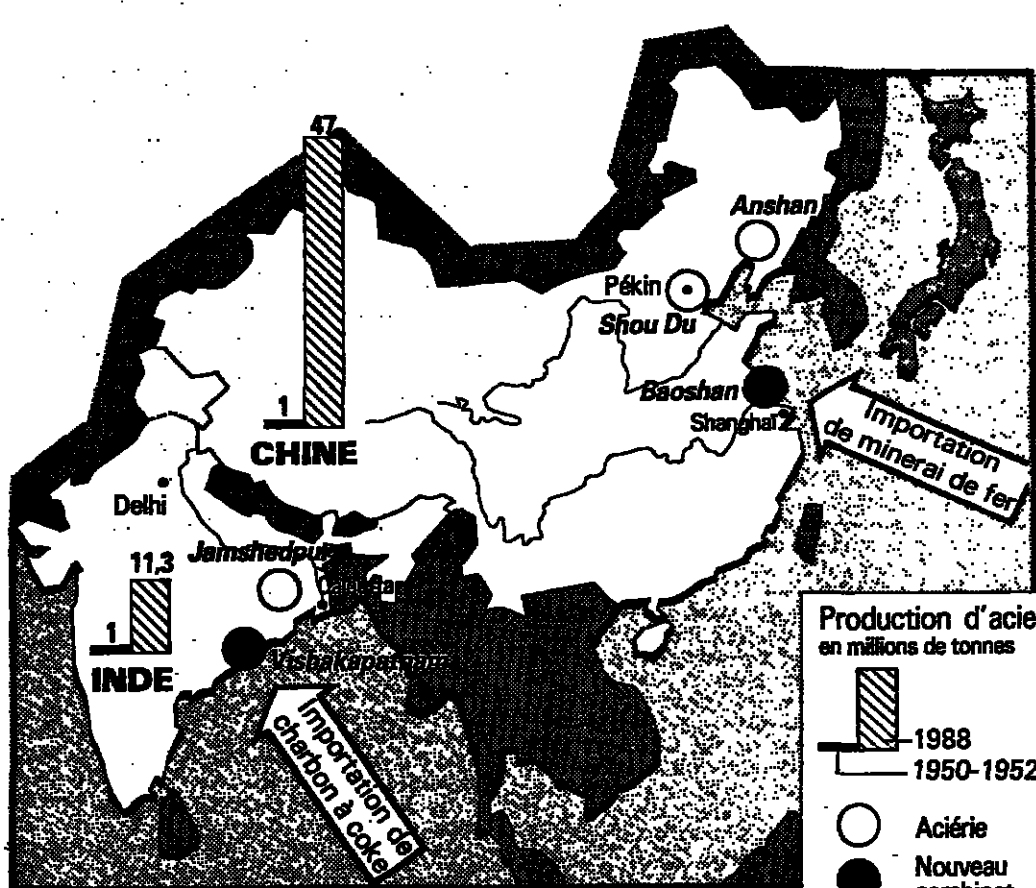
par Gilbert Etienne

ALORS que la sidérurgie se restructure et se réduit dans les pays industrialisés, la Chine et l'Inde font face au défi inverse. La sidérurgie n'y est pas une industrie du soleil couchant, car son essor est aussi légitime que nécessaire.

En 1950-1952 la production d'acier fin dans les deux pays est en gros comparable, soit un peu plus de 1 million de tonnes. En 1988, 11,3 millions pour l'Inde, 47 millions pour la Chine. La première a importé 11 millions de tonnes par an pour 1985-1986, la seconde en a acheté 1,8 million par an. Tous deux ces chiffres exigent de sérieux correctifs.

Depuis plus de dix ans, les Chinois se plaignent que de 25 à 30 millions de tonnes par an restent invendues, étant de mauvaise qualité et ne correspondant pas aux besoins, ce qui explique une partie au moins des importations. Ces faiblesses se retrouvent pour bien d'autres produits : en 1987, la moitié des montres et le quart des bicyclettes sont invendues. Sans être absents de l'Inde, ces défauts y sont beaucoup moins répandus.

Malgré des réserves, l'écart est très sensible entre les deux pays, ce qui reflète des différences analogues pour l'ensemble de la croissance industrielle. En revanche, le taux de croissance agricole de l'Inde est très nettement supérieur à celui de la Chine.



PDG de combinats chinois sont de véritables patrons. Il faut voir à l'œuvre celui de l'énorme combinat d'Anshan ou son collègue de Shou Du (Pékin). Zhuan Guangwu, ancien de l'ex-secrétaire général du P.C. Zhao Ziyang, menant tambour battant son aciérie.

Le PDG de SAIL, V. Krishnamoorthy, l'a sorti de sa somnolence. Nommé pour au moins cinq ans, il visite périodiquement ses aciéries, talonne ses cadres, s'adresse aux ouvriers tout en lançant des projets de modernisation bien adaptés aux besoins. Quant à Tisco, elle reste l'un des joyaux de l'industrie indienne : les équipements tournent à 100 % ou plus de leur capacité. Le proverbiale esprit maison fleurit plus que jamais sous la conduite de l'énigmatique Russi Modu, un *tailaman* depuis quarante ans.

Les pesanteurs bureaucratiques

Tous ces traits positifs de relance ne doivent évidemment pas faire oublier les pesanteurs bureaucratiques qui subsistent, certaines lentes, des à-coups dans la modernisation, des gaspillages. Chinois et Indiens ont peine à réduire leurs effectifs, mais on note ces dernières années une hausse de la production sans augmentation de personnel. La formation d'ingénieurs et d'ouvriers qualifiés, rompus aux nouvelles techniques, ne va pas sans déboires non plus. Quant au financement de ces nombreux projets, il n'est pas toujours pleinement assuré.

Quelles que soient ces faiblesses, il ne fait pas de doute qu'un vigoureux processus est en marche. Or celui-ci touche de près les entreprises sidérurgiques du Japon, des Etats-Unis, d'Europe occidentale

au moment où celles-ci sont en pleine restructuration, accompagnée de réductions dans leur production. En effet, la Chine et l'Inde ne peuvent se passer de grosses importations d'équipement, y compris l'achat d'installations usagées mais modernes, devenues superflues dans les pays industrialisés.

Dans ce domaine, les Chinois ont à leur actif de remarquables performances. En effet, dans bien des cas, de tels achats donnent autant satisfaction et à moindre coût que du matériel flambant neuf. SAIL aurait intérêt à suivre la même voie.

Reste l'avenir ? En Inde, le changement de gouvernement à la suite de la défaite de Rajiv Gandhi aux élections ne va pas fondamentalement modifier les réformes, entre autres dans le cas de l'acier. Mais le besoin demeure, malgré des signes positifs, d'accroître fortement la productivité des aciéries publiques.

Du côté chinois, l'avenir est beaucoup plus incertain. La récession affecte de manière croissante l'ensemble de l'économie, au point que même Shou Du serait en difficulté : manque de trésorerie, mévente de l'acier. La ligne hésitante du gouvernement, l'arrêt des réformes économiques, voire leur recul, constituent autant de facteurs qui, pour un temps au moins, vont réduire l'élan qu'a connu la sidérurgie ces dernières années.

Gilbert Etienne, professeur aux instituts d'études du développement et de hautes études internationales (Genève), rend ici compte d'une recherche menée avec Jacques Astier, ancien directeur de l'IRSID (Institut de recherche de la sidérurgie-France), Hazi Bhushan, consultant de l'Indian Council for Research in International Economic Relations (Inde), et Dai Zhong, maître assistant au Beijing Economic College (Chine). « Asian Crucible, the Steel Industry in China and India », Centre Asia (UEI), 132, rue de Lausanne, 1211 Genève 21.

Un noyau de base

Les deux pays jouissent au départ d'un noyau de base : les aciéries d'Anshan créées par les Japonais en Mandchourie, celles de Tata (grande famille parli de Bombay à Jamshedpur). Mais les Chinois, sous les contraintes des guerres et de la division du territoire, ont aussi créé de très petites aciéries dans plusieurs régions.

Après 1949, ils marchent « sur deux jambes » : création de nouveaux combinats avec l'aide soviétique, développement graduel des petites entreprises produisant fonte et acier. Au fil des années, plusieurs d'entre elles prennent une taille respectable, avec 1 à 2 millions de tonnes d'acier brut. D'autres mini-combinats sortent 50 000 à 500 000 tonnes. Ici et là, apparaissent des équipements recourant à la technique de l'arc électrique.

L'Inde suit une voie plus classique : de grands combinats (fonte et acier) et, à partir de 1970, des petites aciéries électriques. Comme les Chinois, au départ, les Indiens importent le gros des équipements, avec des collaborations allemande, anglaise, américaine et surtout soviétique.

Par la suite, les combinats des deux pays vivent principalement sur les acquis technologiques des années 50. Or, entre-temps, la sidérurgie se modifie profondément dans le monde : progrès dans le traitement préalable des minerais, essor des convertisseurs à oxygène pur, coulée continue, aciers spéciaux de plus en plus complexes, économies d'énergie, taille croissante des combinats... Seuls de modestes apports extérieurs ont lieu.

Vers 1975-1980, les deux pays prennent conscience que leurs sidérurgies respectives ont pris un formidable coup de vieux. De part et d'autre, les limites du principe « compter sur ses propres forces » éclatent au grand jour. Et, circonstance aggravante, d'autres pays, entrés plus tard dans la course (1960-1970) comme la Corée du Sud ou Taïwan, sautent sur les technologies les plus récentes.

En matière de planification, on peut dire que la Chine a navigué sans plan digne de ce nom, de 1958 à environ 1980, à la suite de violentes turbulences politiques, le grand bond en avant de 1958 à 1960, la révolution culturelle et ses désordres de 1966 à 1971, puis une période incertaine jusqu'à la remontée sur la scène de Deng Xiaoping, à partir de la fin de 1978.

En Inde, les rapports des plans quinquennaux s'alignent sagement, sauf pour une brève période (1966-1969). Mais il est troublant de relever, jusqu'en 1985, de constants et gros retards entre les objectifs de chaque plan et les résultats : manque de fonds, lenteur dans la prise de décision, multiples goulets d'étranglement.

Pour finir, une différence de taille. En Chine, l'ensemble de la sidérurgie relève de l'Etat. En Inde, le combinat de Tisco (Tata) est resté dans le domaine privé (2,3 millions de tonnes d'acier brut en 1988-1989). Les mini-aciéries électriques le sont aussi (2,9 millions de tonnes), tandis que SAIL (Steel Authority of India) cofinancie les grands combinats du secteur public établis après 1950, avec en

1988-1989 une production de 8,5 millions de tonnes.

A Pékin comme à Delhi, les responsables de la sidérurgie fixent avec lucidité et bon sens les prochaines étapes. Les Chinois créent, avec la collaboration de Nippon Steel, un énorme nouveau combinat à Baoshan, près de Shanghai. Quant aux Indiens, ils sont en train de terminer le combinat de Vishakhapatnam. Ces deux entreprises diffèrent passablement des anciennes aciéries : l'une et l'autre sont en zone côtière. La première importe son minerai de fer et la seconde son charbon à coke.

Dès lors, dans les deux pays, l'on envisage - avec raison - de ne plus créer de nouveaux combinats mais de moderniser et d'agrandir les installations existantes grâce à de nombreuses formes de coopération avec le Japon, les Etats-Unis, l'Europe occidentale. De gros programmes sont en cours pour le traitement des matières premières. L'Inde dispose d'un riche minerai de fer, mais manque de coke et celui-ci comporte un trop gros coefficient de cendre. En Chine, situation inverse, le charbon à coke abonde mais le minerai de fer est en général de faible teneur en fer.

Il est urgent de généraliser l'introduction des convertisseurs à oxygène pur (procédé L.D.) en remplaçant les vieux fours Martin, ainsi que le procédé de coulée continue. Lutte contre la pollution, économies d'énergie, temps plus rapide par coulée constituent d'autres impératifs. Non moins nécessaire est d'automatiser, avec usage de l'ordinateur, de nombreuses opérations. Sur tous ces points,

dans les deux pays, des efforts considérables ont été faits et les premiers résultats sont encourageants. Restent les graves problèmes de direction et de gestion où l'on constate que le choix des hommes compte beaucoup plus que les organigrammes ! Plusieurs

UNIVERSAL SECURITIES CO., LTD.
A LE PLAISIR
D'ANNONCER L'OUVERTURE
DE
SON BUREAU
DE
REPRESENTATION
A PARIS.



Universal Securities Co., Ltd.

Bureau de représentation à Paris
82, Avenue Marceau, 75008 Paris
Tél: 40.70.92.44; Télécop: 40.70.91.27; Télex: 651429 UNIVPRS
Directeur: Shinsuke Makino

Siège social:
4-2, 3-chôme Marunouchi, Chiyoda-ku, Tokyo 100, Japon
Tél: (03) 284-3811, Télécop: (03) 214-6803, Télex: J25345 UNIVSEC

Bureaux d'outre-mer:

Universal (U.K.) Limited - Londres - Tél: (01) 256-5276, Télécop: (01) 256-7756, Télex: 945791 UNIVSEC G
Japan Universal Securities (Hong Kong) Limited - Hong Kong - Tél: 526-0313, Télécop: 910-6799, Télex: 93244 UNIVSEC HK
Universal Securities (Switzerland) Co., Ltd. - Zurich - Tél: (01) 55-7878, Télécop: (01) 55-8305, Télex: 812440 UNIVSEC CH
Universal Securities Co., Ltd. - Bureau de représentation de New York - Tél: (212) 509-1670, Télécop: (212) 509-1677, Télex: 244531 UNIVSEC
Universal Securities Co., Ltd. - Bureau de représentation de Singapour - Tél: 2262500, Télécop: 2262577, Télex: 932475 UNIVSEC
Universal Securities Co., Ltd. - Bureau de représentation de Paris - Tél: 40.70.92.44, Télécop: 40.70.91.27, Télex: 651429 UNIVPRS

ALGERIE - الجزائر
AVIS DE PROROGATION DE DELAI
ENTREPRISE NATIONALE SIDER
GROUPE COMMERCIAL HYDRA

Il est porté à la connaissance des sociétés intéressées par l'Avis d'Appel d'Offres national et international n° 02/1989 paru dans le BOMOP n° 124 et concernant la fourniture de tuyaux et pièces spéciales en fonte ductile que la date de remise des offres est reportée au 29 avril 1990 à 17 h. L'ouverture publique des plis est fixée au lundi 30 avril 1990 à 10 h à l'adresse indiquée dans l'appel d'offres.

CHRONIQUE

PAUL FABRA

Les faux-semblants de la zone franc

C'EST en Europe que nos dirigeants croient avoir la partie la plus serrée à jouer (alors que le jeu, et c'est bien normal, y appartient pour l'instant d'abord aux peuples qui viennent, avec courage, d'y faire leur révolution). Ils auraient tort de ne pas se préoccuper, avec une attention au moins égale, de leurs arrières africains. C'est là qu'ils risquent de rencontrer le test sur lequel leur capacité à faire face à l'indéfini sera mesurée.

Ce n'est pas parce que l'Afrique noire ne représente qu'une fraction minime et décroissante — moins de 2 % — de nos échanges avec le monde extérieur qu'elle a cessé, politiquement, diplomatiquement, culturellement, militairement, d'occuper une place de premier plan dans la marche de la société française et son destin. Pour s'en convaincre, il suffit de penser à l'émigration et aux problèmes qu'elle pose. Aucune chance d'arriver, dans ce domaine, à des solutions équilibrées si la situation économique des pays de la zone franc continue à se dégrader aussi gravement qu'aujourd'hui.

Sur ce point précis, une comparaison avec l'Allemagne de l'Est paraît justifiée. De même que rien ne pourrait arrêter les Allemands vivant sur le territoire de la RDA d'aller chercher une vie meilleure de l'autre côté de l'ancien rideau de fer si l'activité ne reprend pas sur place, de même le courant migratoire venu d'Afrique s'amplifiera en France, quelles que soient les mesures prises, humaines, moins humaines ou franchement détestables, si la débâcle en cours se poursuit en Côte-d'Ivoire, au Cameroun, au Bénin et ailleurs.

Il y a des conditions d'existence de plusieurs dizaines de millions d'hommes. On dira que leur sort relève en premier lieu de la responsabilité des pouvoirs politiques établis dans chacun des Etats concernés. Cependant, ces pouvoirs établis comptent pour leur survie sur l'aide de la France. Faisons même semblant d'ignorer le lien qui en résulte. De par l'étroite imbrication des économies de ces pays avec l'économie française par le truchement d'une intégration monétaire et financière quasi totale, les leviers de commande se trouvent

en fait à Paris. C'est vrai, comme on va le rappeler dans un instant, qu'un élément essentiel du dispositif non seulement échappe présentement à tout contrôle de l'ex-métropole, mais pourrait tout le système comme à la dérobée. Là encore, si l'Etat français, au plus haut niveau, avait une idée claire de la politique à suivre, cela n'aurait-il pas un effet d'entraînement irrésistible ? Si, pour la population, le rapport entre, d'une part, la France et, d'autre part, les quatorze pays membres de la zone franc est de 100 pour 125, il n'en est pas de même pour l'ensemble de la masse monétaire en circulation dans cette vaste aire géographique : le rapport y est de 97 pour la France, contre 3 pour tous les autres. Cela donne quelques moyens d'influence.

Comme s'ils s'étonnaient de la longévité et des traits particuliers de l'expérience, les experts de la zone franc font, à propos de ses modes de fonctionnement, un usage constant du mot « paradoxe ». Il en est un qui, hélas, est en train de prendre le pas sur tous les autres, et sur lequel règne un silence à peu près complet. Le franc CFA est par définition une monnaie convertible en franc français à un taux absolument fixe, resté inchangé depuis décembre 1948, soit 1 franc CFA = 0,02 franc français, ou, si l'on préfère : 1 franc français = 50 francs CFA. De cela il résulte que posséder des francs CFA, c'est théoriquement pareil que posséder des francs français. Cependant, qu'en est-il advenu dans la pratique courante des affaires ?

Le cas le plus simple, qui n'a rien de théorique, est celui d'un planteur ivoirien qui vient de déposer auprès d'une banque d'Abidjan un chèque tiré par un organisme officiel d'achat et représentant la recette de sa récolte de cacao. Supposons qu'il demande à la banque de transférer, dans des conditions entièrement conformes à la réglementation en

vigueur des changes, la somme correspondante à Paris. Il est fort probable, dans les circonstances actuelles, que le transfert ne sera pas opéré. La raison en est exprimée par un professionnel de la façon imagée suivante : « Lorsque vous versez un titre de paiement non provisionné à une banque elle-même insolvable, vous comblez un trou, vous ne créez pas d'argent nouveau. »

Schématiquement, les choses se passent comme ceci : le Trésor ivoirien, super-endetté, accumule les arriérés de paiements. C'est un expédient parmi d'autres pour financer le déficit béant : le Trésor public oblige ses fournisseurs à lui consentir un crédit de durée indéfinie. La conséquence est que les fournisseurs en question — et nombreux, dans un pays de ce genre, sont les entreprises qui ont pour principal client l'Etat ou des sociétés du secteur public — sont à leur tour incapables de régler leurs propres dettes, dont celles vis-à-vis du fisc, avec de l'argent liquide. De proche en proche, la paralysie gagne le système bancaire et financier dans son entier, par disparition de tout solide liquide.

Sur le papier, le franc CFA est toujours une monnaie équivalente à une devise européenne du SME, mais voilà qu'il s'agit dans la réalité d'une espèce en voie de disparition. L'explication de ce paradoxe qu'on se garde bien de crier sur les toits tient dans cette simple proposition : dans beaucoup des pays de la zone franc, il est de plus en plus difficile d'obtenir de la monnaie en contrepartie d'un titre de paiement (chèque, billet à ordre, etc.). Mais le faux-semblant ne s'arrête pas là.

Un des grands avantages que la zone franc a apporté à ses membres, et lui apporte encore, est que, les pays qui en font partie utilisant une monnaie étroitement attachée au franc français, la taux d'inflation a tendance à s'aligner sur celui de la France. A Paris, dans les ministères, on fait remarquer avec fierté : alors

qu'en 1989 la moyenne de l'inflation dans les pays africains a été d'environ 30 %, elle n'a pas dépassé 3 % à l'intérieur de la zone. Cependant, le processus de blocage progressif de l'économie monétaire, auquel il vient d'être fait allusion, est typique des pays en proie à l'hyperinflation de type argentin, péruvien ou brésilien.

Quelle différence y a-t-il entre un pays où la valeur de la monnaie se déprécie chaque jour et tend vers zéro et un autre pays où on ne peut plus obtenir de monnaie ? Dans le fond des choses, les deux situations ont une origine commune. L'abc de la science monétaire se résume en cette proposition : une banque, pour émettre de la monnaie (laquelle figure à son passif), doit acheter (et porter à son actif) une créance — créance sur l'Etat, créance sur une entreprise, créance sur des particuliers, créance sur un débiteur étranger, selon le cas. Qu'arrive-t-il si cette créance est, à vue humaine, irrécouvrable ? Une créance dont on sait qu'elle ne sera pas remboursée à l'échéance ne vaut rien. En contrepartie, la banque ne pourra rien donner, ou donner de l'argent qui ne vaut lui-même plus rien.

C'est ainsi qu'au Bénin l'Etat n'est plus capable de servir aux fonctionnaires leurs traitements. Pays membre de la zone franc, le Bénin connaît une faible inflation des prix. En Argentine, l'inflation est énorme, mais, certains mois, l'Etat, à court de liquidités, ne peut pas payer ses agents avec de l'argent comptant. Il leur attribue des bons du Trésor payables... plus tard. Les malheureux fonctionnaires sont dans ces pays logés à la même enseigne.

Il est vrai qu'en vertu des règles de fonctionnement de la zone franc les banques d'émission locales — la Banque centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest et la Banque des Etats de l'Afrique centrale ou BCEAC — n'ont pas la bride sur le cou. Les Trésors publics ne peuvent pas, à travers

elles, comme cela se passe en Amérique latine, escompter sans limite leurs reconnaissances de dettes. Or à cela ne tiennent pas, en Côte-d'Ivoire, au Cameroun, au Bénin et dans quelques autres pays aux mœurs financières aussi relâchées, l'Etat s'adresse directement aux banques commerciales. D'où la ruine de ces dernières, qui doivent porter à leurs actifs respectifs les titres émis par des gouvernements privés pratiquement de recettes.

Pour donner un ordre de grandeur du désastre, précisons que la Côte-d'Ivoire — pays qu'on appelle volontiers à Paris « vaisseau amiral » de l'Union monétaire de l'Afrique de l'Ouest parce qu'il représente à lui seul un bon tiers du FNS de cet ensemble — a, d'ici au mois de novembre prochain, un besoin de financement de quelque 30 milliards de francs français. 10 milliards pour combler le déficit budgétaire et le reste pour éponger les arriérés et autres retards d'ajustement accumulés depuis plusieurs années.

« Nous pensions avoir devant nous un véritable ministre des finances, nous avons découvert qu'il ne contrôlait qu'un seul des six comptes de dépenses du Trésor ; il faudrait plusieurs mois pour faire l'inventaire », dit un haut fonctionnaire parisien. Fermaient-ils les yeux depuis longtemps ? Le Cameroun, « vaisseau amiral » de l'Union douanière des Etats de l'Afrique centrale, s'enfonce doucement (il a encore des réserves en dollars) dans une crise similaire. Rappelons que le total des dépenses budgétaires françaises au titre de la zone franc est de l'ordre de 15 milliards de francs.

C'est dans ces circonstances dramatiques que se pose une fois de plus la question de la parité du franc CFA. Un sujet qui est toujours considéré tabou à Paris, comme le faisaient déjà remarquer Patrick et Sylviane Guillaumont dans un ouvrage publié en 1984 (1). On y reviendra dans une prochaine chronique.

(1) *Zone franc et développement africain. Economie et Agence de coopération culturelle et technique*, 335 pages.

Notes de lecture

par ALFRED SAUVY

HAMID AIT AMARA et BERNARD FOUNOU-TCHUIGOUA.
L'Agriculture africaine en crise, dans ses rapports avec l'Etat, l'industrialisation et la paysannerie.

Nous retrouvons la critique sévère de l'ordre occidental, mais sa thèse exposée ici contre la Banque mondiale est plus fragile : la critique formulée par celle-ci contre la croissance excessive des dépenses administratives aurait mérité d'être vigoureusement appuyée. Service serait ainsi rendu aux gouvernements de ces pays.

Dans l'introduction, puis dans la partie suivante, Hamid Ait Amara, de l'université d'Alger, dénonce le recul de la production alimentaire dans les pays arabes d'Afrique et particulièrement en Algérie, sans bien localiser les responsabilités. La population sans emploi n'a que légèrement diminué alors que la population occupée a plus que doublé depuis 1966. Mais cette augmentation est due, surtout, à l'accroissement des services.

H. Mapoli et B. Founou-Tchouigoua décrivent les conditions de la Tanzanie. Sont ensuite étudiés le Nigeria et la Côte-d'Ivoire (R.-O. Lapido), ce pays qui fut si prometteur (Al Tracore), le Sénégal (Bab Sa, Pape Sow, Sidi Kane), le Kenya (W. Oludoch), la Mauritanie (A.-W. Ould-Cheikh) et son « capitalisme périphérique », la Tunisie (M. Ben Romdhane) dont la production agricole est maintenant insuffisante. En fin de volume, « La crise de l'idéologie collective de l'auto-insuffisance alimentaire ».

De toute façon, ce sont des autocritiques bien placées, qui donneraient à espérer, pour l'avenir, des résultats plus satisfaisants.

Éditions L'Harmattan, Université des Nations unies et Institut de recherche des Nations unies pour le développement social, 1989, 24 cm, 319 p., 170 F.

SAMIR AMIN, DERRICK CHITALA et IBBO MANDAZA

Afrique australe face au défi sud-africain

Regrettons, une fois de plus, l'emploi abusif du terme défi, au lieu de « problème » ou de « question ». Le terme donne à craindre que l'exposé perde de sa fidélité. Il s'agit du Forum du tiers monde, à l'université des Nations unies, série africaine.

Dans sa préface, Samir Amin décrit la question avec le talent et la science qui lui sont reconnus. Il semble cependant ne pas admettre que les Africains, d'origine hollandaise, ont après leur première installation fait venir, du nord, des Noirs, pour avoir des serviteurs agricoles. Laissons de côté la question des mérites du Cap et celle des Indiens, en voie de solution, ou du moins d'apaisement, semble-t-il, mais nette insistance sur l'influence des Etats-Unis, allant jusqu'à rappeler leur intervention, en Libye, en 1966.

Ibbo Mandaza rappelle la fameuse Conférence pour la coordination de l'Afrique australe (SADEC en sigle anglais) et le rôle qu'elle doit jouer pour former une Afrique du Sud libérée ; mais les dissensions intérieures sont déjà intenses. Vient ensuite un chapitre dû à divers auteurs, parmi les-

quels G. Mudenda, qui rappelle l'importance des ressources naturelles et les difficultés qui opposent les pays occidentaux. Il est néanmoins nécessaire de savoir utiliser les techniques (et non « technologies ») étrangères. Nécessité absolue : une agence centrale de planification.

Il n'est question ni de communisme, type Europe de l'Est ou Chine, ni d'autarcie. Le problème des rapports avec les populations blanches, autochtones ou extérieures, est lui-même à peine posé. Des divergences, des essais, des déceptions sont dans le champ, mais la route est large.

L'ouvrage a été traduit par Yves Benot. Publié. FTM NU, 22 cm, 255 p., 174 F.

ELSA ASSIDON

Le Commerce captif. Les sociétés commerciales françaises de l'Afrique noire.

Ce remarquable ouvrage est tiré d'une thèse de troisième cycle, soutenue en 1984, à Paris-Dauphine. Que faut-il appeler « commerce captif » ? Il est bien rare qu'un commerce ait toutes ses aises, toutes les possibilités. L'origine doit être cherchée ici dans la prépondérance initiale de Bordeaux pour le commerce avec l'Afrique. Après 1920 seulement, des sociétés diverses s'affranchissent de cette sorte de tutelle, avant que l'effondrement des cours du cacao, de l'huile de palme, etc., pendant la grande crise ne provoque quelques chutes ou servitudes. L'auteur reprend ici quelques idées de Samir Amin.

La Compagnie française de l'Afrique occidentale (CFAO), située à Marseille, s'intéresse particulièrement au sucre ; la Société commerciale de l'Ouest africain (SCOA) s'étend, elle aussi, surtout après la deuxième guerre. Nous suivons bien toute l'évolution entre les deux guerres, grande crise comprise : distribution en France, distribution en Afrique et commerce international.

Une troisième société, l'OPTORG, formée par l'absorption de quelques affaires de traite, bénéficie des apports d'un groupe néerlandais, puis de Suez. Atteint par la dépression due au second choc pétrolier, l'OPTORG doit se résoudre à quelques liquidations, mais, en revanche, distribue des appareils légers d'informatique.

Ainsi, après avoir transformé les économies d'Afrique en économies d'acier, ces trois sociétés sont, à leur tour, devenues captives de ces marchés ; mais elles bénéficient de l'existence d'une zone monétaire et voient même leurs profits majorés, grâce à la surévaluation des monnaies.

Annexes : bibliographies largement française ; 25 tableaux et graphiques. Organigramme des trois sociétés. Une étude de haute qualité.

Éditions L'Harmattan, Paris, 1989, 24 cm, 184 p., 120 F.

TETEV G. TETE-ADJALOGO.

La question du plan Marshall en Afrique

Il a bonne presse, en général, le plan Marshall, encore que déjà bien oublié. En apportant à l'Europe, après la seconde guerre, des secours aussi importants, les Etats-Unis ont fait un geste méritoire, non exempt, certes, d'objectifs politiques, mais précieux pour les donateurs et bien rare dans l'Histoire.

Né au Dahomey (aujourd'hui Bénin), longtemps administrateur au Congo, l'auteur est familiarisé avec les questions internationales. Pourquoi

refuse-t-il les présents d'Américains avant même que soit formulée une offre précise ? Certes, le NOEI (nouvel ordre économique international) est encore loin de la pleine réalisation, mais l'intérêt des bénéficiaires n'est-il pas dans l'acceptation, au moins dans le principe ?

Après la condamnation classique des termes de l'échange, nous sommes étonnés de ne pas voir tout au moins citer le projet de Pierre Mendès France d'une monnaie mondiale, assise sur un « panier » de matières premières. Exonons aussi nous sommes par l'allusion au plan Young, qui avait, en fait, liquidé la première guerre. Il est placé ici au lendemain de la « drôle de guerre », nom donné à la période septembre 1939-mai 1940.

L'annulation des dettes, demandée, avec persistance par les pays en développement, ne serait-elle pas elle-même le résultat d'un don ? Mais elle n'est pas « dans le signe » prévue. « Utopie », dit l'auteur, en qualifiant sa propre doctrine. Réponse affirmative et élogieuse, bien classique, de l'utopie.

Trois annexes, dont la résolution, à Lagos, sur la participation de l'Afrique aux négociations internationales.

Éditions L'Harmattan, Paris, 1989, 21,5 cm, 191 p., 90 F.

ROBERT JULIENNE

Vingt Ans d'institutions monétaires ouest-africaines. 1955-1975.

Ce sont des « Mémoires », précise l'auteur, inspecteur général des finances, rédigés à la demande des présidents Félix Houphouët-Boigny et Léopold Sédar Senghor. Il ne s'agit donc pas d'une histoire monétaire continue, pendant toute la période.

Comme les peuples, les monnaies heureuses n'ont pas d'histoire, mais tel n'est pas le cas ici. Une première partie concerne l'Afrique occidentale française et le Togo et porte sur les aventures de l'institut d'émission, de 1955 à 1958. Ce fut l'œuvre de Pierre Mendès France et de Robert Buron, après une période assez désordonnée. Des territoires immenses et des ressources limitées, voilà des conditions bien peu favorables à la vertu monétaire.

Après une période de remise en ordre, marquée par la création de l'institut d'émission de l'Afrique occidentale française et du Togo, survient l'indépendance de la Guinée, qui crée sa propre monnaie (1958). L'entente est, du reste, loin de régner parmi les autres pays. Il ne faut donc pas s'étonner de voir le Mali, à son tour, créer un institut d'émission qui lui soit propre, ni de l'ambiguïté de la formule « Dans le cadre de sa nouvelle souveraineté populaire, le Mali maintient son appartenance à l'Union monétaire ouest-africaine ».

En 1962, puis en 1972, nouvelles tentatives d'union monétaire, malgré la diversité des pouvoirs politiques. A son tour, la Mauritanie se retire (1972). Ces aventures, à peu près inévitables, ont donné aux gouvernements de ces pays une expérience qui leur permet de remplir tant bien que mal cette tâche, si difficile en Europe même. Vivre ensemble ; quel héritage !

Une carte. En couverture, un billet de 5 000 francs.

Éditions L'Harmattan, Paris, 1989, 24 cm, 422 p., 260 F.

سكيا من الامام

Le Monde des Dirigeants

Postes à + de 400 KF

UN CHALLENGE A RELEVER DIRECTEUR COMMERCIAL PASSIONNE PAR LA VENTE

PARIS - Société de Promotion Immobilière créée il y a 5 ans - CA de 400 MF avec 15 personnes - recherche pour sa filiale dans le secteur des Produits Haut de Gamme "Immobilière de Loisirs" son Directeur Commercial (H ou F).

MISSION

- Créer, encadrer et animer des réseaux de vente.
- S'impliquer personnellement dans la vente.
- Développer des stratégies de vente et de marketing.

PROFIL

- Cadre confirmé de 35/40 ans, Diplômé de l'Enseignement Supérieur Commercial, maîtrise de l'anglais.
- Expérience significative de Direction des Ventes ou Commerciale, de préférence dans la vente des biens de consommation.
- Homme ou femme de terrain, autonome, s'investissant sans compter, avec un charisme certain.

Si vous êtes capable de vous imposer, de vous remettre quotidiennement en cause, d'être imaginatif et constructif, rejoignez notre équipe dynamique.

Contact :
Adresser dossier
de candidature
sous réf. DC/7190
à ECG Consultants
17, rue Galilée
75116 PARIS

400 KF
+ intéressement sur CA
pouvant aller jusqu'à 100%
de la rémunération.

Nous sommes un des leaders mondiaux du conseil en stratégie.

Nous recherchons pour notre forte croissance en France des individualités à fort potentiel ayant les capacités de résoudre des problèmes complexes, de convaincre des équipes dirigeantes de premier plan et de mettre en oeuvre des solutions sur mesure au sein de grands groupes industriels, commerciaux ou financiers.

Les candidats seront âgés de 28 à 36 ans, titulaires d'un diplôme d'une grande école et d'une business school de premier plan. Ils auront en outre une expérience réussie de direction en entreprise et la maîtrise de plusieurs langues étrangères.

Merci d'adresser votre dossier complet de candidature sous réf. 3149MO à L.B.W. 30 bis rue Spontini, 75116 Paris, qui transmettra.

SPA STRATEGIC PLANNING ASSOCIATES

WASHINGTON NEW YORK SINGAPOUR LONDRES GENEVE PARIS

Quand une Entreprise Industrielle attend son LEADER ...

Elle attend avant tout un animateur, un gestionnaire, en un mot... un ENTREPRENEUR.

500 pers., 500 MF, 1 filiale à l'étranger, 1 autre en France récemment acquise, démontrent-ils en est besoin notre dynamisme, notre volonté de poursuivre un développement européen déjà prometteur et de conforter notre position de leader dans la fabrication et la distribution de fournitures industrielles.

Nous appartenons à un groupe industriel français (2.200 pers. CA : 1 milliard de Frs.) coté en bourse. Notre PDG y est appelé à de nouvelles fonctions. Il souhaite donc aujourd'hui passer le relais à un véritable Chef d'Entreprise.

Vous connaissez le monde industriel, y avez tenu des fonctions de Direction. Vous savez donc que la réussite d'une Entreprise est en grande partie due à ceux qui la composent, à ceux qui savent, sur le terrain, s'adapter rapidement aux besoins du marché, qui aiment avant tout ENTREPRENDRE et REUSSIR.

Notre Conseil vous remercie de lui adresser votre dossier complet, réf. CVDG/LM à : RPC - 34, rue de la Fédération - 75015 PARIS.

DIRECTEUR GENERAL 600 KF



Raymond Poulain Consultants

X, ECP, MINES, HEC...

DIRECTEUR DE GROUPE DE FILIALES

Un puissant groupe français, leader et en développement, recherche le Directeur d'un ensemble de filiales en France.

- Il sera chargé :
- d'animer plusieurs directeurs de centres de profits;
 - de créer de nouvelles implantations;
 - de négocier des contrats à niveau élevé

Ce poste conviendrait à un candidat de premier plan ayant déjà assumé avec succès des responsabilités opérationnelles de direction de centres de profits importants.

Il aura environ 10 à 15 ans de vie professionnelle et il témoignera de solides qualités de négociateur, de gestionnaire et d'animateur ainsi que d'un réel potentiel d'évolution.

Poste basé au choix à Paris ou grande ville universitaire Ouest.

Ecrire sous réf. 11C 1650-9M
Discrétion absolue.

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



DIRECTEUR

SOCIÉTÉ MULTINATIONALE
LEADER SUR SON MARCHÉ
FABRIQUE ET COMMERCIALISE
DES PRODUITS D'EQUIPEMENTS
DE SÉCURITÉ INDUSTRIELS

Agé de 35 ans environ et de formation supérieure, vous avez acquis une bonne expérience de l'exportation. Vous parlez et écrivez couramment l'anglais et l'allemand. Connaissances en espagnol appréciées. Vous participez à l'élaboration de notre politique commerciale. Vous avez la responsabilité de la promotion de nos

produits à l'étranger, à nos filiales et agences. Dynamique, rigoureux, efficace, vous avez le sens des contacts et vous savez négocier. Ce poste basé à Paris nécessite des déplacements à l'étranger, principalement en Europe. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 3015

AGENCE MAILLE

18 RUE VOLNEY - 75002 PARIS, QUI TRANSMETTRA

EXPORT

HAY MANAGEMENT CONSULTANTS

Directeur Général Filiale en France /450 KF

Notre société française est la filiale d'un groupe européen qui fabrique et commercialise des produits techniques hautement spécialisés visant le monde agricole (industriels/éleveurs, etc...).

Basée en Haute Normandie, la filiale française progresse constamment grâce à la qualité des produits qu'elle importe et commercialise (C.A. : 50 MF - effectif : 30 personnes).

Le candidat recherché (formation technique + ESC ou IAE) est un "manager" généraliste ayant fait ses preuves à la tête d'un centre de profit commercialisant, de préférence, un produit technique dans la clientèle visée (machines agricoles, par exemple).

Envoyez C.V., photo, salaire actuel, sous la référence 900207, à notre Conseil.

Hay Managers

13, rue Alphonse de Neuville - 75017 PARIS

Le Monde des Dirigeants

Postes à + de 400 KF

DIRECTEUR ASSOCIÉ

Conseil en Recrutement

PLEIN CADRE fait partie du bureau français de TRANSEARCH INTERNATIONAL, l'un des grands réseaux mondiaux de Conseils en Recherche de Cadres Dirigeants (35 bureaux dans 22 pays).

Notre fort développement nous permet d'élargir encore, et avec vous, notre équipe de consultants.

Avec vous ?

• Probablement, si après de solides études supérieures, vous avez acquis une expérience de plusieurs années au contact des clients-décideurs, en Cabinet et/ou en Entreprise.

• Sûrement, si (soyez concrets) vous avez développé un réseau relationnel étoffé et... efficace justifiant la rémunération élevée (fixe + intéressement) que vous méritez.

Chez nous ?

• Dans une atmosphère conviviale et d'échange, le directeur associé (H/F) a la responsabilité autonome de développer une clientèle dans les secteurs qu'il connaît bien et qui l'intéressent.

Vous pouvez adresser votre courrier en précisant la référence 15 CM à Jean Bousser - PLEIN CADRE 350 rue de Vaugirard - 75015 PARIS

A compter du 9 avril : 160 avenue de Versailles - 75016 PARIS

PLEIN CADRE

PATRON D'ENVERGURE POUR HISSER KEY MEN A LA HAUTEUR DE NOS AMBITIONS

Avec 34 millions d'honoraires, Daniel Porte Consultants, est l'un des tous premiers groupes d'executive search en France.

Notre filiale de recrutement par annonces Key Men, avec 4 millions d'honoraires, possède aujourd'hui un fantastique potentiel de développement. Nous recherchons à Paris, le patron qui développera l'activité, recrutera et animera les consultants dont les missions seront principalement centrées sur des postes de middle-management par annonces, sans pour autant exclure l'approche directe. Vous développerez les implantations de Key Men à l'étranger, en parallèle avec les bureaux du groupe Daniel Porte Consultants (Madrid, Zürich, et bientôt, Milan et Frankfurt/Main).

Nous sommes très fortement implantés auprès des grands groupes internationaux français et étrangers, ce qui implique une très bonne connaissance de l'anglais, et si possible d'une seconde langue.

Vous êtes actuellement responsable d'un cabinet de recrutement, le numéro 2, ou le responsable d'une équipe de consultants et vous souhaitez intégrer un groupe de dimension internationale. Excellent professionnel de notre secteur, vous possédez un tempérament de "développeur" et d'animateur. La participation au capital de Key Men et du groupe vous sera ouverte.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. DP/MO à Daniel Porte, KEY MEN - 10, rue de Rome - 75008 PARIS.

KEY MEN

GROUPE DANIEL PORTE CONSULTANTS

UN PATRON DE P.M.E. DANS L'INDUSTRIE THERMIQUE

Le Dirigeant d'une société de construction de matériel thermique située dans l'Ouest recrute son

SUCCESEUR

Ce poste nécessite un animateur dynamique de premier plan. Le candidat sera de Formation technique supérieure ex : A et M, connaissance génie thermique ou ESC ayant l'expérience de la fonction de dirigeant ou les qualités pour y accéder.

L'export représentant une part importante du CA et devant encore se développer, le poste exige une grande disponibilité et une grande autonomie.

Adresser CV manuscrit, photo, prétentions sous réf. 80121 à Projets 12, rue des Pyramides 75001 PARIS qui transmettra. Discretion assurée.

POUR ACCOMPAGNER NOTRE EXPANSION VENEZ RENFORCER NOTRE EQUIPE

Notre groupe, leader national, est spécialisé en analyse financière et gestion de patrimoine.

Nous recherchons :

DIRECTEUR RÉGIONAL

Vous possédez une expérience prouvée de plusieurs années en gestion de patrimoine, analyse financière ou diffusion de produits financiers.

Votre action s'appuie sur un tissu relationnel par lequel vous êtes apprécié pour votre sérieux, votre rigueur et votre pragmatisme et qu'il ne tient qu'à vous de développer.

Votre esprit d'entrepreneur vous incite à aller plus loin.

Nous vous proposons de devenir l'un de nos Directeurs Régionaux. Votre mission : renforcer et créer une clientèle au sein de votre région en la conseillant pour faire prospérer son patrimoine.

Autonome, vous saurez vous faire reconnaître de votre équipe grâce à vos qualités humaines.

Le poste à pourvoir basé en RÉGION PARISIENNE, LYON, TOULOUSE, BORDEAUX, NANTES, RENNES et LILLE.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous n° 8836 Le Monde Publicité, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris

secrétaire général

VOTRE MISSION : • sous l'autorité du directeur général, vous prendrez en charge les attributions complètes de la fonction : administration générale, gestion budgétaire, affaires juridiques et ressources humaines.

VOUS AVEZ : • 35 ans • une formation supérieure : HEC, ESSEC, I.E.P. PARIS option Eco-F.L. + DECS • une expérience significative dans une fonction similaire de préférence dans l'industrie agro-alimentaire ou dans un groupe.

NOUS VOUS OFFRONS : • un haut niveau de responsabilité • la force d'une société solide en pleine évolution • un cadre de travail très professionnel • tous les moyens nécessaires pour soutenir votre succès • un haut niveau de rémunération.

Pour une présentation individuelle du poste le 24/03/90

adressez ou télécopiez CV, lettre et photo à EUROMAN, 41, avenue Victor-Hugo, 92100 BOULOGNE - Fax : 46 05 00 90 en indiquant la référence 3180 sur la lettre et sur l'enveloppe.

EUROMAN

Le Monde des Juristes

GENIE CLIMATIQUE
THERMIQUE ENVIRONNEMENT
BATIMENT FLOBERG CHAUFFAGE
PROTECTION INCENDIE

Un Juriste d'Entreprise, négociez, concevez, gérez nos contrats.

Bac + 4 (maîtrise du droit des affaires, IAE ou équivalent), vous disposez d'une 1ère expérience de 2 à 3 ans en gestion de contrats, de préférence dans le BTP, et maîtrisez parfaitement l'anglais et peut être l'Allemand.

Voilà l'opportunité de mettre à profit vos talents au sein d'un groupe de 1.200 collaborateurs, ce poste basé à Rueil implique des déplacements ponctuels en France et à l'étranger.

Adresser lettre, CV et prétentions à C. MLYNARCZYK, D.P.R.H. 250, route de l'Empereur 92508 RUEIL MALMAISON CEDEX.

adjoint droit des sociétés

Pour vous occuper de nos opérations de secrétariat juridique : conseils, assemblées, actes divers, formalités et pratique des fusions, opérations sur capital social, vous êtes la personne qu'il nous faut si :

- vous aimez prendre des initiatives (organisation, recherches d'informations...),
- vous savez tirer profit dans vos fonctions de l'outil informatique,
- vous communiquez facilement et rédigez avec aisance,
- vous parlez anglais et l'écrivez correctement,
- vous avez une expérience d'environ 5 ans en cabinet ou au sein du secrétariat général d'un groupe important, et pour cela vous disposez (au minimum) d'une licence en droit privé

Nous, nous sommes un grand groupe français de commerce international (CA : 32 Mds), propre à vous offrir de réelles possibilités d'évolution.

Merci d'adresser vos CV, lettre manuscrite, prétentions et photo à CFAO DPRH - Recrutement - 7, place d'Orléans - BP 203 16 - 75765 Paris cedex 16, sous réf. G 134

CFAO

COMPAGNIE FRANÇAISE DE L'AFRIQUE OCCIDENTALE

DIRECTEUR GÉNÉRAL

Lorsque nous avons fondé une école de management international, il y a près de dix ans, notre volonté était d'amener nos étudiants dans les meilleures universités américaines. Aujourd'hui la preuve est faite grâce à un corps professoral international de tout premier plan, une pédagogie innovante, des étudiants qui ont fait de ce projet le leur.

Pour prolonger cette réussite, nous souhaitons confier le management de cette école à un Directeur Général. Dans cette fonction, vous aurez toutes les cartes en main : la gestion, la pédagogie, le marketing, et la communication.

Quelques atouts supplémentaires sont importants à nos yeux : votre formation supérieure de haut niveau, votre ouverture internationale, votre maîtrise de l'anglais, une expérience similaire dans le secteur de l'enseignement supérieur, ou de gestionnaire en entreprise.

Pour une première rencontre, merci d'adresser votre dossier sous référence : 1041EM à Michel Maulet, CURSUS CONSEIL, 21 rue Vivienne - 75002 PARIS

Valeo Directeurs Juridiques (H/F)

Nous recherchons des directeurs juridiques autonomes pour plusieurs de nos branches d'activité et offrons des perspectives de carrières motivantes dans un Groupe en pleine expansion.

Si vous avez une formation juridique supérieure complétée par des études ou une expérience dans un pays anglo-saxon, 4/5 ans d'expérience et le souci d'évoluer au sein d'une équipe de juristes d'affaires dynamiques, envoyez votre CV avec photo à la Direction juridique de Valeo - 43 rue Bayen - 75017 PARIS.

Valeo L'Équipement Automobile

Important établissement public administratif de la petite couronne parisienne recherche

JURISTE CONFIRMÉ

Possédant une expérience professionnelle de gestion de personnel de collectivités publiques pour assurer le développement et la maintenance d'une banque de données sur le droit des fonctionnaires territoriaux 36-17 code BIP

Rémunération selon statut ou qualification

Pour tous renseignements - Tél. : 48-05-15-50

صلى الله عليه وسلم

Groupe international (1,3 milliard de CA, 2500 personnes), nous sommes au tout premier plan sur le marché des appareils de voie (chemins de fer, métros, tramways, VAL, ...). Nous recherchons pour notre siège social situé à CROISSY s/Seine (78)

JURISTE D'ENTREPRISE

De formation supérieure juridique (Licence en droit...), à 28/30 ans environ, vous avez déjà acquis une certaine expérience du droit des assurances et souhaitez mettre votre compétence au service d'un groupe international.

Vous assisterez, dans un premier temps, l'actuelle responsable administrative et juridique principalement en gestion des polices d'assurance, droit des sociétés, formalités diverses (brevets et marques, location...). Vous aurez également des relations avec les filiales et les agences. Votre rigueur et votre sens des relations vous permettront d'intégrer rapidement votre équipe de travail.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence JE/M à COGIFER Direction des Ressources Humaines 40, quai de l'Ecluse 78290 CROISSY SUR SEINE



COGIFER *La voie de la réussite!*

CHARGEURS S.A.

CHARGEURS TEXTILE

est une société de CHARGEURS S.A., première entreprise européenne dans le domaine du transport de voitures par la route, et première entreprise mondiale dans le domaine du négoce, du peignage et du tissage de la laine.

CHARGEURS S.A. compte parmi ses principales filiales : Causse-Waton, Delcar, Gillet, Lainière de Picardie, Lepoutre, Novacel, Paquet, P.J.T., Peignage Armée, Prouvost Lefebvre, Roudière...

La Division Négoce de Laine de Chargeurs Textile, leader du négoce de laine peignée dans le monde, recherche son :

Responsable Juridique

Sa mission :

- Assurer le secrétariat juridique de la Division.
- Mettre en place et suivre les contrats négociés
- Etre l'interface sur les problèmes juridiques avec les cabinets spécialisés étrangers.
- Intervenir en tant que conseil auprès des différents responsables de la Division et de ses filiales françaises et étrangères.

Son profil :

- Formation supérieure de type DEA ou DESS, avec une spécialisation en droit des sociétés
- Expérience de 4 à 6 ans au sein d'un service juridique d'une entreprise internationale ou d'un cabinet conseil
- Une connaissance fiscale sera un plus
- La pratique courante de l'anglais est indispensable.

Le poste est basé à Tourcoing (Nord). L'évolution de carrière est prévue au sein de Chargeurs S.A. Adresser lettre de candidature, C.V., photo et rémunération actuelle au Directeur du Personnel - Division Négoce de Laine Société Commerciale Prouvost Lefebvre BP 340 - 59203 Tourcoing Cedex

JOUEZ GAGNANT AVEC



FRANCE LOTO leader des Sociétés Françaises de Service avec 20 milliards de CA poursuit une politique d'expansion et d'innovation en France et en Europe. Cette dynamique de développement implique un élargissement des compétences juridiques internes et la création du poste de

JURISTE D'ENTREPRISE

4-5 ans d'expérience

Votre mission :

- assurer la fonction de conseil juridique interne auprès des services de la Direction Générale et des deux établissements décentralisés (droit social, droit des sociétés...).
- participer aux négociations pré-contractuelles et rédiger les contrats en liaison avec le secrétaire général, les services concernés et les avocats de la société.
- suivre et gérer l'ensemble des marques.

Votre profil :

Titulaire d'une maîtrise de DROIT DES AFFAIRES (et si possible d'un DESS ou du DJCE) vous avez 4 à 5 ans d'expérience acquise au sein d'un service juridique d'une grande entreprise, d'un cabinet d'avocat ou de conseil juridique et fiscal.

Anglais souhaité.

Fonctions intéressantes et évolutives impliquant des qualités de rigueur, de dynamisme et de contact.

Poste basé à Paris puis à Neuilly.

Merci d'adresser lettre, CV et photo sous référence BA 1749-0 (à noter sur courrier et enveloppe) à notre conseil :

ETAP - 71, rue d'Auteuil - 75016 PARIS.

LOTO JACKPOT TALOTAC TAPS VERT L'ESPERIT OLYMPIQUE

L'EMPLOI dans LES JURISTES

Tous les métiers du droit

CHACQUE LUNDI

Le Monde

Section C - Économie

L'AUXILIAIRE PHARMACEUTIQUE

Animée par un fort esprit de Service, la notoriété de notre Société est due à une expérience de près de 40 ans dans le domaine du Conseil en acquisition et vente d'officines pharmaceutiques. Nous participons à la négociation d'importants contrats entre des partenaires qui évoluent sur un marché en continue mutation.

JURISTE CONFIRME

Lyon

Vous avez 5 ans d'expérience minimum en Etude notariale ou Cabinet juridique et votre compétence est affirmée dans la rédaction d'actes de vente de fonds de commerce et cession de parts sociales. La fonction nécessite des qualités relationnelles. Vous aurez une grande autonomie dans vos missions qui nécessiteront des voyages fréquents mais de courte durée (1 à 2 jours).



Merci d'adresser votre candidature sous la référence DS/PCC/M2 à Michel Dussault - MF PARTNERS - 54 rue du Faubourg Saint Honoré - 75008 Paris. Entretien prévu à Paris ou à Lyon.

UN MONDE OUVERT. DES HOMMES EN MARCHE...

Les nouveaux enjeux, tout le monde en parle... Aux A.G.F., nous agissons. Notre situation est tout à fait enviable, c'est vrai (25 000 personnes, 40 milliards de CA, consolidé dont près de 25 % d'international, 1 600 agences en France, une implantation dans 44 pays). Mais nous savons que la remise en cause est facteur de progrès. Plus que jamais, nous sommes décidés à aller de l'avant avec des hommes et des femmes qui partagent notre esprit d'innovation. Ensemble, nous releverons de nouveaux défis.

Juriste de société

A la Direction Financière du groupe AGF

Titulaire d'un diplôme de 2^{ème} ou 3^{ème} cycle, vous avez une bonne expérience du droit des sociétés grâce à une pratique de quelques années (3 à 5 ans) dans le secteur financier (banques, sociétés de bourse, etc.).

Assisté d'une collaboratrice, vous aurez à gérer la vie juridique et sociale des diverses sociétés, principalement OPCVM. Vous aurez sous votre responsabilité les projets de constitution de sociétés et la tenue des conseils et assemblées.

Par ailleurs, vous aurez la charge de l'analyse et du suivi des textes applicables, en matière financière, au sein de la Direction.

Ce poste, bénéficiant d'une autonomie importante, requiert une personnalité solide et dynamique sachant concilier rigueur et sens des contacts.

Si cette proposition correspond à votre profil, adressez C.V., lettre et rémunération souhaitée, sous réf. M 28, à Jacqueline MARIAUX, Département des Ressources Humaines, 33, rue La Fayette, 75009 PARIS.

AGF, L'ESPRIT OLYMPIQUE



Dans le cadre du développement de nos activités bancaires et extra-bancaires, nous recrutons au sein de notre

Service Fiscal et Juridique

JURISTE

En liaison avec tous les services de la Banque et de ses filiales, son rôle consistera à la fois à conseiller, assister les responsables opérationnels et à réaliser des études ponctuelles et des documents d'information.

Avec un 3^e cycle en droit des affaires, il se sera spécialisé en droit bancaire.

Il aura une expérience de 3 à 5 ans, au sein du Service Juridique d'un établissement de crédit; une bonne pratique en droit des sociétés sera très appréciée.

Son goût du contact et une bonne capacité d'adaptation lui permettront de répondre aux demandes de ses interlocuteurs. La connaissance de l'Anglais sera un atout supplémentaire.

Adressez votre C.V., avec photo et prétentions, sous réf. 9650/M Crédit Mutuel Méditerranéen Direction des Relations Humaines 494, avenue du Prado 13008 MARSEILLE.

Crédit Mutuel *une banque à qui parler*

Juriste de contrats

Vous souhaitez intégrer une entreprise largement ouverte sur l'international et dont le champ d'action est à la mesure des évolutions récentes du monde industriel.

TECHNIP, premier groupe français d'ingénierie (CA 6,3 milliards de F), vous offre cette opportunité.

Rattaché(e) au Responsable de notre Département Contrats, vous assurerez un double rôle opérationnel et de conseil qui associera étroitement :

- l'élaboration des contrats et l'implémentation dans les négociations;
- le suivi juridique des affaires et le traitement du contentieux.

Titulaire d'un diplôme de droit de 3^e cycle et, dans la mesure du possible d'une double formation (JEP, ESC...), vous souhaitez valoriser une expérience d'au moins 5 années, acquise dans le cadre d'une activité largement ouverte sur l'export.

Une parfaite connaissance de l'Anglais juridique est indispensable.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. JC à TECHNIP, à l'attention de S. Demarquette, Cedex 23, 42040 Paris-La Défense

TECHNIP

elf aquitaine

GROUPE ELF AQUITAINE recherche pour sa
Filiale Lubrifiants

JURISTE INTERNATIONAL H/F

Parfaitement Bilingue ANGLAIS

Assistant le responsable du Département pour la négociation et la rédaction de contrats, notamment à l'international, et les interventions en matière de droit des sociétés, la fiscalité, contentieux et assurances.

A même de tenir un poste très diversifié, comportant une forte dimension relationnelle, vous avez su valoriser votre formation supérieure en droit des affaires dans un contexte international par une expérience d'environ cinq ans en Cabinet ou en Entreprise.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite et CV) sous référence 5855 à CEPIAD 135, Avenue de Wagram 75017 PARIS.

JEUNE JURISTE D'ENTREPRISE



Paris

Assurances

Les A.G.F. : l'un des trois grands de l'assurance en France : 33 milliards de francs de C.A.

Dépendant du Président, le Secrétariat Général est doté d'une équipe restreinte (10 personnes) spécialisée dans le juridique d'entreprise, notamment pour la vie de la société, les acquisitions et restructurations, les marques, l'international.

Vous serez le collaborateur du Directeur des Affaires Juridiques et, vous exercerez une veille permanente sur l'évolution de la réglementation et du droit financier et des assurances. Vous apporterez votre appui aux différentes divisions du groupe.

Vous avez une maîtrise plus un DEA/DESS et une première expérience du juridique d'entreprise, notamment du droit des assurances.

Vous avez une bonne pratique de l'anglais juridique.

Vous êtes rigoureux, imaginatif et vous aimez le travail en équipe. Vous désirez évoluer.

Le poste est basé à Paris.

Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo, rémunération actuelle et souhaitée), sous la référence 15/917 M à mentionner sur l'enveloppe et courriel à Solange BONNET - KEY MEN - GROUPE DANIEL PORTE CONSULTANTS - Tour Winterthur - Cedex 18 - 92085 PARIS LA DEFENSE 8.

KEY MEN

GROUPE DANIEL PORTE CONSULTANTS

LE PRIVILEGE DE L'EXPERTISE

JURISTE INTERNATIONAL

Votre formation supérieure (3^{ème} cycle de droit) et une première expérience réussie en milieu juridique ou financier vous ont préparé à intervenir dans la négociation des contrats et à conseiller les directions opérationnelles.

Vous avez de 25 à 30 ans et une parfaite maîtrise de l'anglais.

Vous souhaitez intégrer une équipe de Juristes et de Fiscalistes de premier plan et contribuer par vos compétences, votre imagination, votre esprit positif et organisé, à la mise en place de contrats et produits financiers internationaux dans une Banque d'Ingénierie financière.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + photo) sous la réf. H890 à :

BANQUE INDOSUEZ
Service Recrutement des Cadres
9 rue Louis Muret - 75371 Paris cedex 08

BANQUE INDOSUEZ
L'EXPERTISE EST UN ART

Cabinet GAST
(Spécialiste franchise & réseau)
cherche

JURISTE

Collaborateur de haut niveau en droit des sociétés
Avocat expérience grand cabinet, conseil juridique,
juriste d'entreprise (C.A.P.A. ou équivalence).
Age : 35 ans environ

Envoyer C.V., lettre manuscrite, photos au
1, avenue Bugeaud - 75116 PARIS

Pilotez les relations contractuelles avec nos artistes.

RESPONSABLE CONTRATS

Juriste ou Avocat

PolyGram

Avec un C.A. de l'ordre de 2 Milliards de francs, nous sommes leader en France sur le marché de la musique. Pour participer à notre développement, nous recherchons un Responsable "Business Affairs".

En liaison directe avec le Directeur du Label et disposant d'une large autonomie, il définit, négocie, rédige et fait vivre les contrats qui nous unissent à nos artistes.

Pour occuper cette fonction-clé, nous recherchons un Juriste ou Avocat, ayant une première expérience professionnelle de quelques années, de préférence dans un groupe de communication. Il allie rigueur et imagination, professionnalisme et sens de la relation. Une formation économique est un plus très apprécié. L'anglais courant est nécessaire.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous référence M 25/3210 A à

EGOR S.A.
8, rue de Bani - 75008 PARIS

EGOR

PARIS BORDEAUX LILLE LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE - BELGIQUE DANMARK DEUTSCHLAND ESPANA ITALIA NEERLAND PORTUGAL UNITED KINGDOM

JURISTES D'ENTREPRISE H/F

Pour faire face à l'expansion du groupe, la Compagnie Financière de Suez renforce ses structures juridiques et recherche deux juristes d'entreprise ayant une formation universitaire supérieure (DESS) et, de préférence, quelques années d'expérience dans une société financière ou un cabinet.

JURISTE-FISCALISTE

SPÉCIALISÉ DANS LE DOMAINE DES AFFAIRES INTERNATIONALES
Rattaché à la Direction Juridique et Fiscale de la Compagnie, vous serez plus particulièrement associé au montage d'opérations financières complexes (prises de participations, création de fonds d'investissement, émissions de valeurs mobilières...) que vous devrez suivre en liaison avec les spécialistes de la Direction, tant sur le plan fiscal que juridique.

Le diplôme de Juriste conseil d'entreprise, le Magistère ou un diplôme équivalent d'une université étrangère serait apprécié. Vous êtes parfaitement bilingue anglais et avez si possible la connaissance d'une seconde langue étrangère.

Rét. : J/CR

JURISTE

SPÉCIALISÉ DANS LE DROIT DES SOCIÉTÉS

Dans l'une des filiales de la Compagnie, vous serez appelé à intervenir auprès de différentes structures spécialisées dans les opérations de financement dites de capital-risque et de capital-développement. Vous assisterez les différentes équipes financières dans la négociation et la rédaction des protocoles liés aux prises de participations. Le diplôme de Juriste conseil d'entreprise serait apprécié et une bonne maîtrise de l'anglais nécessaire.

Rét. : J/WM

Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V. + photo, sous référence choisie, à la COMPAGNIE FINANCIÈRE DE SUEZ - Direction du Personnel - 1, rue d'Astorg, 75008 PARIS.

Le Monde *de la* Gestion

Le dirigeant d'un important cabinet d'architectes Parisien recherche son

DIRECTEUR ADMINISTRATIF & FINANCIER H/F

A la tête d'une équipe de quatre personnes, ce jeune cadre assurera la gestion du personnel (50 personnes), la production des documents comptables, légaux et financiers, la cohérence des états de gestion et l'amélioration de ceux-ci, la relation avec les banques et les clients du cabinet en ce qui concerne les honoraires.

En outre, il interviendra en appui, sur des dossiers variés où sa vision de gestionnaire pourra être appréciée.

Les candidats devront avoir des qualités de généralistes assises sur les compétences solides que requiert cette PME de très bon niveau.

Âgé de 25 à 40 ans environ, ils auront l'expérience des petites structures et connaîtront de préférence le monde du bâtiment ou de l'immobilier.

La rémunération proposée est de nature à attirer les candidats de valeur.

Envoyer C.V., lettre de motivation, photo et prétentions à : Ph. GRANDJEAN - Cabinet HERBERT, 12, rue Ste Anne - 75001 PARIS

CONTROLEUR FINANCIER

Homme / Femme

Une société anglaise performante en matériel d'impression vous recherche.

Pour assurer le contrôle de la gestion financière et administrative de la société. Agé d'environ 30-35 ans, de formation supérieure en gestion, vous aurez acquis une très bonne connaissance de la comptabilité anglo-saxonne ainsi que du contrôle de gestion. Une référence dans une PME filiale d'un groupe international

et / ou en cabinet d'expertise comptable serait souhaitable.
Poste bilingue anglais.

COGEC

Lettre manuscrite plus CV, plus prétentions, sous référence 90.262.1 :
COGEC RECRUTEMENT
36, rue De Laborde 75008 Paris

Allianz France
recrute
Correspondant Gestion Centrale
(Bac + 4 / IESTO)

Rattaché au Directeur des Risques d'Entreprises, il apportera une assistance fonctionnelle et technique dans tous les problèmes de gestion.

Il recensera et analysera les besoins des départements, représentera et informera la Direction dans les domaines : Organisation, Informatique, Comptabilité, Contrôle de gestion, Administration.

Une expérience en Organisation et en Informatique (micro et mini systèmes notamment) sera appréciée.

Envoyez CV, photo et prétentions à Allianz France
Mme Rougé - Cedex 32 - 92099 Paris La Défense

Allianz
Premier Assureur Européen

ORGANISATEUR H/F



De formation supérieure (BAC + 4), vous avez une première expérience d'organisateur dans le secteur tertiaire en milieu fortement informatisé.

A l'écoute des utilisateurs, vous assisterez notre responsable de l'organisation et ferez évoluer notre système de gestion et nos produits (étude préalable, rédaction des procédures, mise en place de nouveaux produits).

La connaissance du financement de véhicules sera un atout supplémentaire. Déplacements de courte durée à prévoir.

Dans le cadre de notre expansion, venez participer activement à nos projets.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence ORG/LM à MERCEDES-BENZ FINANCEMENT

Service Recrutement - B.P. 114
78153 LE CHESNAY cedex

MERCEDES-BENZ
FINANCEMENT

صكنا من الامم

Nous sommes une Mutuelle Nationale de 350 personnes,
230.000 adhérents, notre développement constant
nous amène à créer le poste de :

Directeur administratif et financier

Vous avez 28/30 ans, le DECS, une
ouverture à la gestion, la maîtrise de
l'informatique (matériel BULL DPS6), une
expérience de 3 ans environ qui s'avère
positive... mais vous souhaitez gravir un
échelon.

Nous vous demandons de monter notre

système d'information de gestion, de
prendre la responsabilité de notre
service comptable et financier (11 person-
nes).

Votre rigueur, votre sens de l'animation
et votre créativité vous permettront de
réussir.

Merci, si vous vous sentez impliqué, d'envoyer votre dossier de
candidature (C.V. + lettre manuscrite) sous référence A 03 14 à notre
Conseil, Madame Claude Favereau
FAVEREAU CONSULTANTS
52, rue de la Fédération - 75015 PARIS



ÉVOLUEZ DE LA COMPTABILITÉ VERS LE CONTRÔLE DE GESTION

Filleule française d'un groupe international, nous fabriquons et distribuons du matériel médical
de pointe. La récente acquisition d'une nouvelle entité (120 M.F. de chiffre d'affaires), nous
conduit à étoffer notre Direction Financière en recrutant un collaborateur.

En liaison avec vos interlocuteurs (Direction Financière, Direction de l'usine et actuel centre
de traitement informatique), vous participez à la conception d'un nouveau système de
contrôle de gestion informatisé, en harmonie avec les normes du groupe. Vous en assurez
la mise en place sur le site de production et vous animez une équipe de deux personnes.

Agé(e) de 26 ans environ, vous êtes diplômé(e) de l'enseignement supérieur (ES, DECS,
Maîtrise de Gestion...). Vous avez une première expérience de la comptabilité analytique ou
du contrôle budgétaire dans un environnement industriel et international. Vous parlez
couramment l'anglais. Vous désirez aujourd'hui rejoindre un groupe où la communication est
moteur de réussite et dans lequel vous aurez des responsabilités passionnantes et évolutives.

Pour ce poste basé dans un premier temps à Clermont-Ferrand, merci d'adresser votre
candidature et votre rémunération actuelle sous réf. 014.03 à notre conseil qui vous assure
de sa totale discrétion : Sandrine FENOY - COFOR - 20, place de l'Ina
La Défense 2 - 92400 Courbevoie.

Cofor

SARESCO

Implantée sur l'ensemble des aéroports français, notre réseau à vocation internationale se développe depuis 10 ans
autour de deux métiers : le contrôle des bagages et des bagages de luxe, et la restauration.
Par l'intermédiaire de ses filiales, elle réalise un chiffre d'affaires proche du milliard de francs, avec le
concours de 1000 collaborateurs.

Nous recherchons aujourd'hui un :

CONTRÔLEUR DE GESTION

Rattaché au Directeur de la filiale et en liaison avec le Contrôleur de gestion Groupe, vous prendrez notamment en
charge : la préparation du budget annuel et son suivi avec les responsables opérationnels, la tenue des tableaux
de bord mensuels, l'analyse des résultats et des écarts.

A partir de ces éléments, votre dialogue permanent avec les opérationnels vous permettra d'assurer une fonction
d'aide à la décision.

Ce poste requiert une formation supérieure (Ecole de commerce, maîtrise de gestion) et une expérience de la fon-
ction d'au moins 3 ans.

Agé de 25 à 30 ans, actif, rigoureux et organisé, vous maîtrisez en outre parfaitement l'outil informatique.

Poste basé sur l'aéroport de Roissy CDG.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et préférences) à : CGR/3 à
SARESCO - Direction des Ressources Humaines - 74/76 rue Langier, 75017 Paris.

G.I.C.B.
Groupement Interproducteurs
du Cru Banyuls

Nous sommes un
groupement viticole
en pleine expansion :

- 124 ha
- 230 personnes
- cave viticole
- filiales distribution

Nous recherchons
pour notre siège
de BANYULS SUR MER
une personne

Agée de 25 à 30 ans, active, rigoureuse et organisée, vous maîtrisez en outre parfaitement l'outil informatique.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et préférences) à : CGR/3 à
SARESCO - Direction des Ressources Humaines - 74/76 rue Langier, 75017 Paris.

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Rattaché au Directeur Général, vous
prenez en charge avec votre équipe de 8 personnes :

- l'animation et la coordination de l'administration générale (gestion immobilière, assurances...);
- la direction financière (investissements, relation avec les banques, supervision de la comptabilité et du contrôle de gestion...);
- la direction du personnel (formation, relations avec les partenaires sociaux internes et externes...).

Ouvret et rigoureux, à 30/35 ans de
formation HEC, ESSEC, ESCA, SUP de CO ou UNIVERSITAIRE
option gestion, votre vision globale de l'ensemble de
l'entreprise vous permet de coordonner les potentialités dans
un souci d'EFFICACITÉ et de RÉSULTAT.

Dynamique et ambitieux, vous serez séduit
par les possibilités d'évolution dans notre groupe. La
rémunération motivante sera directement liée à vos capacités.

Adressez CV, photo et rémunération actuelle
sous référence 48.3485 LM à MERCURI URVAL, 18 rue
Lafayette - 31000 TOULOUSE. Confidentialité assurée.

Mercuri Urval

AUDIT INTERNE

CRÉATION
DE POSTE



OLDHAM FRANCE (880 Salariés) est un des leaders
Européens de la Batterie Industrielle et du matériel de
Détection de Gaz explosibles et toxiques (540 Millions de
CA, dont 25 % à l'export).

Depuis de nombreuses années, nous connaissons un fort
taux de croissance et notre politique dynamique
d'investissement nous a donné un outil de production très
performant.

Nous possédons des Filiales en Belgique, en Italie et en
R.F.A. et des Participations dans d'autres pays (Corée du
Sud, Espagne, Canada...).

Dans le cadre de notre expansion continue, nous créons la
fonction d'Audit Interne. Directement rattaché au Directeur
Financier, l'audit réalisera des contrôles comptables et
opérationnels au siège social, dans nos 13 agences
régionales et auprès des filiales et participations à
l'étranger.

Vous avez une formation de type DECS et avez déjà réussi
une première expérience en cabinet d'audit ou en audit
interne.

Nous vous offrons un salaire compétitif et la possibilité de
travailler dans un environnement stimulant au sein d'une
société de pointe dans ses secteurs d'activité.

Le poste est basé à ARRAS, ville historique offrant un cadre
de vie agréable et des prix immobiliers très abordables.

Nous vous remercions d'envoyer (lettre + C.V. + photo +
préférences) à C. SMITH - Directeur Financier - OLDHAM
FRANCE S.A. - Z.I. Est - B.P. 962 - 62033 ARRAS Cedex.

GERLAND

Promis à un brillant avenir

Formation rigoureuse d'Ingénieur (BEP, Mines, Ponts), de Gestion (HEC, ESSEC, Sup de
Co) ou mieux encore des deux. La pratique des langues.

Vous n'avez pas encore 30 ans. Une première expérience de l'entreprise vous a appris des
choses sur vous-même, notamment que vous aimez diriger et que vous savez décider.

Notre Groupe, GERLAND, 4 Milliards de CA, 5 000 personnes, tout à la fois grand nom du
revêtement de sols et murs (GERFLEX, GERFLOX, TARAFLEX), l'une des premières
entreprises routières françaises et spécialiste européenne des élastomères silicones, connaît un
développement interne et externe sous-tendu par une très bonne santé financière.

Les opportunités sont là. Nous voulons vous préparer rapidement à les saisir.
Votre première mission auprès de la Direction Générale : consolider et coordonner les
activités Plan et Contrôle de Gestion de toutes les Sociétés et Divisions du Groupe. Un poste
d'observation d'où vous découvrirez nos métiers, les hommes, les structures et où vous vous
ferez connaître.

A terme de 3 ans, vous devez pouvoir assurer un commandement opérationnel.

Belle aventure pour vous ! Nous sommes, de notre côté, prêts à tout faire pour qu'elle soit
une belle réussite.

SEFOP, notre Conseil depuis 20 ans, nous assiste dans cette recherche. Voulez-vous lui
adresser votre dossier sous référence SLAF12M et consulter, sur minitel 3614
Search/Gerland, une présentation plus complète de notre Groupe.

11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec



ESSO S.A.F
Paris - La Défense

recherche un

FISCALISTE

Vous êtes un professionnel de la fiscalité :
vous travaillez depuis au moins cinq ans dans
l'administration, une entreprise ou un cabinet.
Vous êtes imaginatif et parlez anglais.

Nous vous offrons l'opportunité de rejoindre
notre groupe.

Basé à Paris, vous vous occuperez
essentiellement d'activités chimiques
(2,5 milliards d'investissements en cours).
De courts déplacements, à Bruxelles entre
autres, sont à prévoir.

Une réussite dans ce premier poste vous ouvrira
d'intéressantes perspectives de
carrière - en France et à l'étranger.

Merci de bien vouloir prendre contact avec
Monique Camboursac, par téléphone, en
appelant le 49.03.66.45, ou par écrit :
Direction Fiscale, Esso, Cedex 2 - 92093, Paris
La Défense. Nous garantissons le traitement
confidentiel des candidatures.

CRÉER LA
FONCTION
FINANCIÈRE ET
ADMINISTRATIVE



Crée il y a 5 ans, cette société, parmi les leaders
spécialistes du traitement des déchets ménagers,
industriels et commerciaux, se développe vite (CA x 5) dans un
secteur porteur.

Dirigeant-Fondateur, déjà épaulé sur le plan technique, je dois
accompagner la croissance en m'investissant sur l'activité
commerciale, ce que je sais faire et ce que j'aime faire !
Mais il faut aussi GERER. Et je souhaite m'appuyer pour toutes les
questions administratives et financières, sur un

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

"Homme-orchestre" de l'organisation et des flux d'informations,
Conseil dans le domaine juridique,
Gestionnaire des finances et de la trésorerie,
il devra conjuguer le minimum de formalisme et le maximum de
souplesse.
Il lui faut de bonnes bases, une réelle expérience de la fonction
et en PME.

Pour en savoir plus et vous présenter, écrivez à mon conseil :
Yves OZANNE, INITIATIVES conseil en recrutement, 58/60, Avenue
de la Grande Armée, 75017 PARIS sous réf. 910390

LA COMPTABILITÉ VERS
RÔLE DE GESTION

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Mercuri Ural

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

legrand

LEGRAND, groupe industriel très performant, N°1 européen du matériel électrique basse tension, recherche pour sa filiale normande (1 MdF de CA ; 1000 personnes) un

Contrôleur de Gestion à fort potentiel

Proche région de Rouen

Rattaché directement au Directeur Financier, il intégrera une équipe légère de spécialistes et participera activement au projet de refonte complète du contrôle de gestion. Son champ de compétences s'élargira progressivement au contrôle de gestion usuel, à l'élaboration des budgets, au reporting et à la micro-informatique de gestion.

Le candidat recherché, âgé de 27/32 ans, sera diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce et

possèdera une expérience de 3/4 ans en contrôle de gestion industrielle et/ou en cabinet d'audit. Des perspectives d'évolution intéressantes lui seront offertes à terme au sein du groupe.

Contactez Frédéric Pongeon au (1) 45.53.26.26 ou adressez CV + photo + tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 30 bis rue Spontini, 75116 PARIS, sous réf. FP5294MO.



Michael Page Finance
Spécialiste en recrutement Financier

ROUSSEL UCLAF



Roussel Uclaf groupe chimique et pharmaceutique français à vocation internationale intervient dans 3 secteurs d'activités : santé humaine, végétale et animale. Il est présent avec succès dans le monde entier (une cinquantaine de filiales implantées à l'étranger). La direction financière du groupe recherche un

Jeune Analyste Financier

Interlocuteur financier privilégié des filiales françaises et étrangères, il jouera un rôle très opérationnel en assurant le contrôle financier et la planification financière de celles-ci. En outre, il participera activement par ses analyses pertinentes aux projets de croissance externe du groupe.

De formation Supérieure Economique et Financière (HEC, ESSEC, Sciences Po) ou diplômé d'une école d'ingénieur avec formation complémentaire en gestion, vous avez une première expérience acquise au sein d'un groupe international, d'un

cabinet d'audit ou d'une banque d'affaires. Vous parlez deux langues dont l'allemand et votre sens du travail en équipe vous assurera une rapide intégration et des possibilités d'évolution au sein du groupe.

Contactez Frédéric Pongeon au (1) 45.53.26.26 ou adressez CV + photo + tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 30 Bis, rue Spontini, 75116 PARIS, sous réf. FP4752 MO



Michael Page Finance
Spécialiste en recrutement Financier

Groupe industriel français performant leader mondial dans son domaine (CA > à 20 Mds de FF) recherche un

Contrôleur Financier

Proche banlieue Ouest

Rattaché au Responsable du Contrôle Gestion Groupe, l'intéressé prend en charge l'ensemble du contrôle financier d'une branche d'activité : il analyse plan, budget, actualisations et reporting ; il suit les opérations de clôture et contrôle la cohérence et la qualité de l'information. Il examine la rentabilité des projets d'investissements et le contenu financier des contrats commerciaux. En liaison avec le contrôle de gestion opérationnel, il réalise toutes analyses et études économiques utiles à l'orientation de l'action. Il est enfin le garant du respect des méthodes et procédures de gestion du groupe et participe à leur évolution.

Le candidat recherché, âgé d'environ 26/28

ans, sera diplômé d'une grande école de commerce ou possèdera une maîtrise de gestion (Dauphine) et justifiera d'une expérience de 2/3 ans en entreprise ou cabinet d'audit.

Anglais indispensable. Importantes perspectives d'évolution vers le contrôle de gestion opérationnel pour un candidat fortement motivé.

Contactez Frédéric Pongeon, au (1) 45.53.26.26 ou adressez CV + photo + tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 30 Bis, rue Spontini, 75116 PARIS sous réf. FP5412MO.



Michael Page Finance
Spécialiste en recrutement Financier

Afin d'accompagner sa croissance, l'Union de Banques à Paris (Groupe CCF) recherche un

Futur Directeur d'Agence

Paris

220/280 KF

Afin de faire face au développement rapide de l'activité de son réseau, l'U.B.P. recherche des exploitants disposant de solides bases techniques et d'une expérience commerciale significative de la clientèle de PME.

Intégré à l'une de nos agences, vous y prendrez rapidement des responsabilités commerciales et d'encadrement.

Agé de 25 à 38 ans, de formation supérieure.

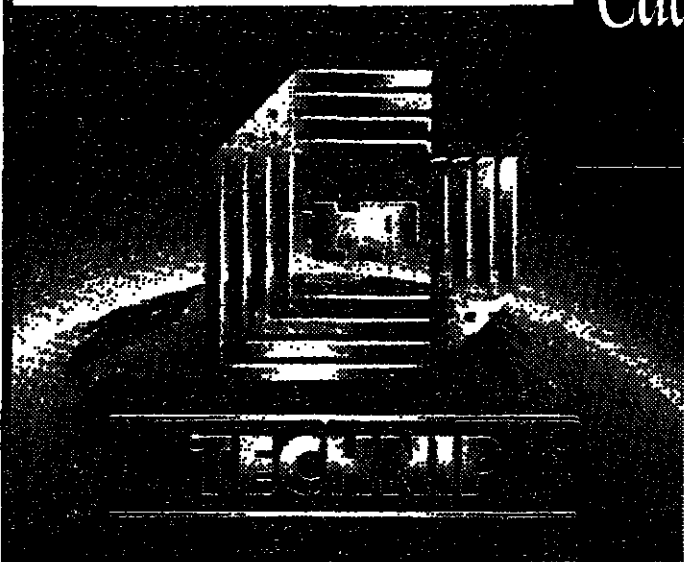
vous souhaitez valoriser votre savoir-faire au sein d'une banque à taille humaine performante qui vous offrira très rapidement des opportunités de carrière à la mesure de vos talents.

Contactez Christian Katchourine au (1) 42.89.30.03 ou adressez votre CV + photo + n° tél + rémunération actuelle + lettre de motivation à Michael Page Banking, 10 rue Jean Guojon, 75008 Paris, sous réf. CK223MO.



Michael Page Banking
Spécialiste en recrutement Bancaire

Cadre financier export



Vous souhaitez intégrer une entreprise largement ouverte sur l'international et dont le champ d'action est à la mesure des évolutions récentes du monde industriel.

TECHNIP, premier groupe français d'ingénierie (CA 6,3 Milliards de F), vous offre cette opportunité.

Au sein de notre Direction financière, vous prendrez en charge pour les affaires qui vous seront confiées :

- la recherche et l'élaboration du schéma de financement le plus compétitif,
- la mise en place de ce schéma avec les banques et les administrations concernées,
- l'établissement et la négociation du financement avec le client.

Ce poste évolutif et à large autonomie nécessite une aptitude aux montages financiers et un sens pratique de la négociation. Professionnel du secteur bancaire ou financier, diplômé d'une grande Ecole de Commerce ou de Gestion, vous avez réussi une première expérience (2 à 3 ans) dans le domaine des financements à l'exportation. Anglais indispensable.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite, photo, prétentions sous réf. CF à TECHNIP à l'attention de M. Demarquette, Cedex 23, 92090 Paris-La Défense.



Un des leaders mondiaux de la métallurgie recherche pour son établissement basé dans le Sud-Est (4000 personnes) un ou une

Fiscaliste

Rattaché au Directeur Financier, vous serez le correspondant privilégié des services centraux (Fiscalité, Gestion, Procédure) pour l'application sur le site de toutes les décisions fiscales et juridiques. Vous serez également responsable de la mise en place de procédures tant fiscales que comptables et viendrez en soutien par missions ponctuelles à l'équipe financière.

Agé d'environ 32 ans, de formation supérieure type Bac + 4, spécialisé en fiscalité et/ou en comptabilité, vous avez une première expérience en cabinet, et/ou en entreprise, et un goût prononcé pour l'analyse de dossiers. Votre sens de l'organisation et votre capacité à synthétiser l'information pour la transmettre seront des atouts déterminants dans la réussite de votre mission.

Contactez Florence Couraud au 78.28.16.04 ou adressez CV + photo + n° tél + rémunération actuelle à Michael Page Rhône-Alpes, 19 rue de l'Arbre Sec, 69001 LYON, sous réf. FC401MO.



Michael Page Rhône-Alpes
Spécialiste en recrutement Juridique et Fiscal

RELIER LES CONTINENTS ET LES HOMMES

CONTROLEUR DE GESTION DÉBUTANT

Diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce, vous travaillez sous la responsabilité du Contrôleur de Gestion de notre département "Chantiers". Vous avez plus particulièrement en charge les analyses économiques des affaires en milieu international, les études fiscales liées à la préparation des appels d'offre, le suivi des filiales à l'étranger et les problèmes de fiscalité internationale qui y sont liés.

Vous maîtrisez l'anglais (lu, parlé et écrit) et éventuellement l'espagnol.

Des déplacements à l'étranger sont à prévoir.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence CG/1 à la Direction des Relations Sociales, Mlle D. GALS, CABLES DE LYON, 30, rue des Chasses, BP 309, 92111 CLICHY Cedex.



ALCATEL CABLES

GRUPE FINANCIER DE PREMIER PLAN



Opérateur Obligatoire

- Il intègre le pôle Matif et Options (4 personnes) de notre salle des marchés.
- Il exécute les transactions sur les marchés organisés pour nos gestionnaires.
- Il gère des positions sur les produits optionnels en fort développement.
- Il réalise des études approfondies d'évaluation et de gestion de ces produits.

Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un opérateur, spécialiste du Matif (et options Matif) depuis 1 ou 2 ans, riche d'une formation BAC + 5 actuarielle, financière ou d'ingénieur.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 08.1014 à CONTESSÉ PUBLICITE - 38, rue de Villiers - 92532 LEVALLOIS-PERRET Cedex - qui transmettra.

CONTESSÉ

300 KF+

Challenge pour un
CONTRÔLEUR
DE GESTION INDUSTRIELLE

Yves Rocher
REUSSIR EN BEAUTÉ

à forte envergure

Groupe YVES ROCHER - 1^{re} marque française de produits de beauté - 6000 personnes. CA 5 milliards de francs. Notre développement, avec un renouvellement constant des produits et concepts marketing, nous amène à avoir un contrôle de gestion "musclé".

Responsable du Contrôle de Gestion Industrielle pour nos 3 usines de production, nos 3 centres de distribution et notre Administration Générale, vous aurez pour mission de consolider notre développement. Les procédures sont en place, il faut maintenant affiner nos outils de gestion pour mieux anticiper, analyser avec clarté les réalisations par rapport aux objectifs, conseiller les responsables. Vous serez en outre chargé de la consolidation du reporting mensuel, du processus budgétaire et des PnX de l'avenir. Vous animeriez 6 personnes en direct, et 6 contrôleurs ou assistants de gestion en fonctionnel.

Trente ans au moins, dotés d'une expérience de Contrôle de Gestion Industrielle, si possible dans un domaine d'activité similaire (agro-alimentaire, pharmacie, ... voire électronique), vous trouverez chez nous l'occasion de développer une fonction riche et variée et d'évoluer ensuite. Une expérience anglo-saxonne serait un plus !

Pour ce poste, basé dans le Morbihan, nous vous remercions d'adresser à notre Conseil Michèle DUCHER sous la réf. P C GI LM - Raymond Poulain Consultants - 34 rue de la Fédération - 75015 PARIS.

Raymond Poulain Consultants

responsable financier
NORD DE PARIS

Nous sommes la filiale commune de deux très grands groupes de l'industrie chimique. Nous fabriquons et commercialisons des polymères dont la vocation leur assure déjà une forte pénétration sur le nouveau grand marché de la détergence.

Notre Directeur Général structure son équipe dans ce contexte de croissance, et recherche son Responsable Financier.

Vous encadrerez une petite équipe et vos tâches seront classiques :

- comptabilité générale et analytique,
- trésorerie,
- reporting, bilan,
- fiscal, administration et personnel, services généraux,
- etc...

Votre mission vous amènera par ailleurs à être un véritable conseiller de notre direction tant sur le plan interne que sur le plan des options de croissance externe.

De formation supérieure (Ecole de Commerce, Science-Po, MBA...) vous avez acquis une première expérience réussie de la fonction financière si possible en milieu multinational.

La connaissance de la comptabilité anglo-saxonne serait un avantage. La maîtrise de l'anglais est obligatoire.

Les perspectives d'avenir au sein de notre société, comme au sein de nos deux maisons mères sont un réel plus à ce poste.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV + prétentions) sous la réf. NH 12 à notre Conseil qui vous garantira une stricte confidentialité.

COCEPLAN 2, rue Louis David - 75782 Paris Cedex 16
11, rue Victor Hugo 69002 Lyon

Notre société est une entreprise industrielle (deux usines, une en France et une à l'étranger), filiale d'un groupe américain. Notre CA 89 a été de 300 millions de francs et notre marge après impôts de 7%.

Nous fabriquons et commercialisons des produits ayant une forte notoriété de marque sur notre marché. Notre culture d'entreprise est forte : une gestion des ressources humaines basée sur le dialogue et l'échange, un souci constant d'optimisation des procédures internes, la volonté de faire évoluer nos méthodes de gestion...

Nous recherchons notre

DIRECTEUR FINANCIER

Votre profil :

- une formation supérieure : grande école de gestion... et si possible DECS
- une expérience de plusieurs années dans le contrôle de gestion ou comme directeur financier adjoint, acquise dans une entreprise industrielle précédée si possible d'une expérience d'audit,
- une véritable maîtrise de la comptabilité industrielle, du reporting anglo-saxon et de la langue anglaise,
- une bonne approche de l'outil informatique.

A la tête d'une équipe d'une quinzaine de personnes, vous aurez la responsabilité de l'ensemble des activités comptables et financières de la société, ainsi que de la gestion des brevets, des assurances, du juridique, du fiscal, du contrôle interne.

Vous serez également très impliqué dans la mise en place du nouveau système informatique.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, en précisant sur l'enveloppe la réf. 563 à notre conseil

Onicar 6 rue Halévy 75009 PARIS

IMPORTANT
ORGANISME
BANCAIRE
RECHERCHE

R **RESPONSABLE**
DES ETUDES DE CREDIT

Votre mission : Au sein de la structure engagements, vous serez chargé de coordonner les études de crédits aux entreprises et de prêts aux particuliers, (appréciation du risque). Vous animeriez une équipe de rédacteurs. Vous participerez au comité des engagements.

Votre profil : Agé de 35 ans au moins, vous avez une bonne expérience du crédit aux entreprises et vous maîtrisez les techniques de l'analyse financière. Vous avez une formation supérieure de type école de gestion ou cycle supérieur de banque. Vous faites preuve de bonnes capacités d'analyse et de synthèse et des aptitudes à l'animation des hommes. La maîtrise de l'anglais serait appréciée.

Merci d'adresser lettre + C.V. + photo sous référence 6637 à

MEDIA PA 60 rue de la République - 92010 BOULOGNE-BILLANCOURT cedex

Une opportunité de carrière à saisir pour un
Jeune contrôleur de gestion

Filiale de la Lyonnaise des Eaux, nous sommes un Groupe de services qui compte 4.300 personnes et réalise un chiffre d'affaires de 1,6 milliard de francs. Nous apportons un service complet aux particuliers au travers des collectivités locales. Le développement de nos activités nous amène à renforcer la structure de notre Contrôle de Gestion et à rechercher un nouveau collaborateur.

Nous vous proposons de participer à l'ensemble des missions assurées par l'équipe du Contrôle de Gestion. Vous serez plus particulièrement chargé des établissements régionaux et des filiales, et vous jouerez également le rôle de correspondant informatique auprès des services administratifs et comptables des entités décentralisées. Vous participerez également à la consolidation et à diverses missions spécifiques.

Pour ce poste polyvalent, nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé E.S.C. ou de formation Universitaire. Vous justifiez d'une première expérience en Contrôle de Gestion ou en Audit de préférence au sein d'un Groupe. Vous possédez une bonne pratique de l'outil informatique.

Le poste est basé à Paris et implique des déplacements. La réussite dans ce poste-transplan vous permettra d'accéder à des diverses responsabilités au sein de notre Groupe.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV, photo et rémunération actuelle sous la référence M 50/387 N à :

EGOR GESTION ET FINANCE
8, rue de Béri - 75008 PARIS
Tél. : (1) 42.99.26.64

EGOR

PARIS BORDEAUX LILLE LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE - BELGIQUE DANMARK DEUTSCHLAND ESPANA ITALIA NEDERLAND PORTUGAL SWEDEEN UNITED KINGDOM

Un unique et exemplaire ...

Un organisme financier français au top des Grands veut discuter de votre installation sur la Côte d'Azur, pour développer des montages financiers, promouvoir des produits du même type, négocier des prêts en direction des Collectivités Locales, en les gérant et les aménageant.

Outre l'attrait du bon air et des mimosas, voici une opportunité rare : croire qu'il s'agit d'une paisible sinécure serait une erreur. Autant prévenir : vous êtes l'adjoint d'un directeur qui vous confie la prise en charge progressive d'un courant d'affaires existant et à créer de toute pièce et ce, dans un univers largement fourni en banques et courtiers ! Comme il s'agit de Collectivités, le niveau des interlocuteurs est de bon aloi, les responsabilités immédiates. Le montage requiert le sens du diagnostic et de l'analyse du risque et des garanties. Les dossiers à traiter puis à développer sont l'occasion d'utiliser votre engouement naturel pour les chiffres et votre connaissance des mécanismes de prêts en tous genres.

Soyez donc unique et exemplaire mais armé pour relever le défi : Ecole de Commerce, option Finance, banquier spécialiste en montages financiers Entreprises, négociateur et analyste fin, capable d'intégrer localement une équipe lilliputienne en utilisant le service du Géant. Travailleur acharné car le pain est sur la planche. Votre CV à Jacques-Yves Léonard, Cabinet Sirca Rhône-Alpes, Le Britannica C, 20 Bd Eugene Deruelle 69432 Lyon cedex 03 sous référence 184 914. Si nous devons nous rencontrer, une définition de fonction précise vous sera adressée.

Sirca Rhône Alpes
Paris-Lyon-Madrid-Lisbonne

Membre de Syntec

GROUPE FINANCIER DE PREMIER PLAN

ADJOINT AU RESPONSABLE ENGAGEMENTS GESTION

Dans notre univers en fort développement, il sera le garant de la qualité des opérations. Il conçoit, met en œuvre et exploite des indicateurs d'activité. Il assure les missions de contrôle.

Il saura de plus entretenir, avec notre réseau, des relations faites autant de tact que de rigueur.

Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur en gestion (type ESCAE), fort d'une première expérience à dominante administrative d'environ 3 ans et familiarisé à la micro-informatique. La connaissance du crédit-bail constituera un atout supplémentaire.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 08.1018 à CONTESSA PUBLICITE 38, rue de Villiers, 92532 LEVALLOIS-PERRET Cedex, qui transmettra.

CONTESSA

Chef comptable
très impliqué dans la gestion.

Leader mondial du stockage souterrain, notre société, Géostock, filiale commune de quatre grands groupes pétroliers, partage à égalité son chiffre d'affaires entre la gestion de centres de stockage d'hydrocarbures en France et l'ingénierie de stockage à l'étranger.

Rattaché au secrétariat général et directement responsable de huit personnes, vous prendrez en charge la comptabilité du siège et d'une douzaine de sociétés - dont certaines anglo-saxonnes -, superviserez la paye et gèrerez notre trésorerie. Vous préparerez les budgets et serez le garant de la fiabilité des documents transmis aux maisons mères. Vous participerez à l'analyse des coûts et des tarifs résultants de la comptabilité analytique et serez le pivot de l'informatique de gestion.

Une formation de niveau DECS minimum, une expérience de près de 10 années : autant d'atouts qui vont vous permettre de prendre rapidement la hauteur nécessaire à la maîtrise de situations parfois complexes. Vous trouverez ainsi facilement vos marques dans un environnement intellectuel de haut niveau qui a largement privilégié un bon climat social. Claude des Reis, associé du cabinet Sirca, vous confirmera que nous apprécions des connaissances fiscales sérieuses et un bon niveau en anglais. Adressez-lui un résumé de carrière et une lettre de motivation sous la référence 079 712 LM au 140, Bd Haussmann - 75008 PARIS.

Sirca
Paris-Lyon-Madrid-Lisbonne

Membre de Syntec

صكنا من الامم

SESSION 1990

Débutants,
et si vous pensiez
carrière informatique



Groupe parisien de sociétés de services et d'ingénierie en informatique et télécommunications, nous avons su depuis plus de vingt cinq ans conquérir une excellente réputation auprès de grands organismes du secteur public et privé, et sur des marchés très vastes et diversifiés, tout en demeurant des entreprises à dimension humaine.

Aujourd'hui, nous recherchons de nombreux jeunes collaborateurs • Bac + 4 ou ayant suivi plusieurs années d'études supérieures • dégagés des obligations militaires • libres rapidement.

Vous n'avez pas de connaissances particulières en informatique, nous vous formerons intégralement à la technique et à nos méthodes, et vous permettrons de connaître une véritable évolution au sein de nos sociétés.

Pour un premier contact, merci d'adresser une lettre manuscrite, un CV détaillé et une photo, sous réf. M123G4, à Honoré Informatique - 52, rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris.

HONORÉ Informatique

Contrôleur de gestion

PARIS SUD OUEST

240-280 KF

LA SOCIÉTÉ : Filiale française (CA 150 MF) d'un groupe américain en pleine croissance interne et externe dans les secteurs santé et optique.

LE POSTE : Plans, budgets, reporting, études ponctuelles impliquant une étroite collaboration avec les fonctions commerciale et marketing.

LE CANDIDAT : Diplômé d'une école de commerce et fort d'une expérience de 2 à 3 ans, idéalement en cabinet d'audit, vous souhaitez maintenant passer à l'opérationnel. Votre personnalité, votre mobilité et votre anglais courant vous permettront éventuellement d'évoluer à l'international au sein de ce groupe dynamique. Le DECS sera un atout supplémentaire.

Les candidats intéressés sont priés de contacter leur ALEX au (1) 42 89 09 17 ou lui envoyer un CV complet avec photo sous référence 1224/AM à NORMAN PARSONS - 12, rue de Pontbriou - 75008 PARIS.

Norman Parsons
CONSEIL EN RECRUTEMENT

Jeunes Analystes Financiers

Une réussite pleine de saveur

A révéler le meilleur de soi-même, on donne de la saveur à sa réussite. C'est la philosophie d'Apple et de tous ceux qui nous rejoignent. Et cette philosophie porte ses fruits : 2,3 milliards de francs de C.A. pour l'année fiscale 1989, une excellente rentabilité.

Diplômé d'une Grande Ecole de Commerce, MBA, université ou équivalent et doté, de préférence, d'une première expérience de 2 ans dans un cabinet d'audit international ou un groupe international, vous parlez un « fluent English ».

Au sein du Département Finances et Administration, vous pourrez occuper un poste à dominante comptable : responsabilité du cash accounting et du contrôle interne (Réf. AFC/M) ; ou contrôle de gestion : prise en charge de l'élaboration du plan, du contrôle budgétaire et du reporting (Réf. AFCG/M).

Notre société privilégie l'autonomie et l'esprit d'équipe : plus qu'une fonction, cette offre constitue une véritable opportunité de développement personnel.

Pour ces 2 postes basés aux Ullis, écrivez à Catherine Caillard, sous référence choisie Apple Computer France - Département des Ressources Humaines - 12, avenue de l'Océanie - ZA de Courtabœuf - 91956 Les Ullis Cedex.

Révélez le meilleur de vous-même



SOLIER

JEUNE CONTRÔLEUR DE GESTION

Filiale du Groupe La Rochette, Soulier est le leader européen du recyclage. Sa Direction Régionale Paris Ile-de-France recherche un jeune diplômé (ESC, Université).

Rattaché à la Direction Régionale, vous serez chargé de la préparation et du suivi budgétaire, ainsi que de reporting annuel. En contact permanent avec les 5 centres industriels d'Ile-de-France, vous assurerez au sein de l'équipe une fonction d'analyse et de conseil. Votre potentiel vous permettra de réussir et d'évoluer dans le Groupe.

Merci d'adresser votre candidature (lettre man., C.V., photo et prêt) sous réf. CGM à Françoise SAGE La Rochette - 2, rue Louis David 75792 PARIS CEDEX 16.

Les Laboratoires PFIZER, filiale française de l'un des premiers groupes pharmaceutiques mondiaux, recrutent pour leur ETABLISSEMENT d'AMBOISE (37) qui regroupe une Unité de Production Pharmaceutique, une Unité de Synthèse et un Centre de Recherche Toxicologique (400 personnes) un

Chef comptable

De formation supérieure de gestion et/ou DECS, vous maîtrisez la micro-informatique et possédez une expérience de 5 ans avec des connaissances juridiques. Votre sens de l'organisation et de la gestion vous permettra d'animer et de gérer un Service Comptable de 12 personnes. La connaissance de l'anglais est indispensable et la connaissance de la comptabilité anglo-saxonne serait un atout supplémentaire.

Votre mission couvrira plusieurs domaines : - Comptabilité analytique - Préparation des budgets, commentaires et analyses - Etablissement et justification des prix de revient - Contrôle budgétaire - Analyses des écarts et des projections - Préparation des éléments de comptabilité générale - Comptabilité matières - Suivi des investissements et des actifs du site - Suivi des inventaires - Préparation de la paie.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite et photo, à Laboratoires PFIZER Service du Personnel - BP 108 - 37401 AMBOISE cedex.



SCIENCE ET PASSION DE LA VIE

CHARGEURS S.A.

CHARGEURS TEXTILE

est une société de CHARGEURS S.A., première entreprise européenne dans le domaine du transport de voitures par la route, et première entreprise mondiale dans le domaine du négoce, du peignage et du tissage de la laine.

CHARGEURS S.A. compte parmi ses principales filiales : Causse-Walon, Delcer, Gillet, Lainière de Picardie, Lepoutre, Novacel, Paquet, P.J.T., Peignage Armée, Prouvost Lefebvre, Roudière...

La Division Négoce de Laine de Chargeurs Textile, leader du négoce de laine peignée dans le monde, recherche son :

Trésorier France

Sa mission :

- Animation d'un service de 5 personnes, traitant francs et devises.
- Prise d'initiatives et de décisions sur les opérations de financement et de risque de change.
- Amélioration des procédures de back office, de reporting et de contrôle des opérations.
- Gestion des outils informatiques existant et réflexion sur leur développement.

Son profil :

- Formation, Ecole de Commerce ou DESS
- Age, 30-35 ans
- Expérience dans les domaines Change comptant et terme, options, acquise au sein d'une banque et/ou d'une trésorerie d'entreprise.
- La pratique de l'anglais de façon courante est exigée.

Le poste est basé à Tourcoing dans le Nord. L'évolution de carrière est prévue au sein de Chargeurs S.A. Adresser lettre de candidature, C.V., photo et rémunération actuelle au Directeur du Personnel - Division Négoce de Laine Société Commerciale Prouvost Lefebvre BP 340 - 59203 Tourcoing Cedex

ETABLISSEMENT FINANCIER DE 1ER PLAN
recherche

CADRE COMPTABLE POUR MISSIONS DIVERSIFIEES

Après 4-5 ans d'exercice en cabinet ou dans les services comptables d'une banque (de préférence) ou d'une grande entreprise, vous entendez donner une nouvelle impulsion à votre parcours professionnel et à votre formation (Ecole Supérieure de Commerce + DECS minimum).

Notre service central des comptabilités et du budget (près de 80 personnes) vous propose de rejoindre son responsable pour travailler en étroite coordination avec les services opérationnels sur des dossiers très divers touchant aussi bien la comptabilité générale, la comptabilité analytique, l'analyse des résultats, le budget...

Votre mission sera donc de réflexion, de proposition et de suivi de mise en œuvre.

Votre autorité de compétence vous imposera sans heurt auprès d'une équipe de professionnels. La connaissance de l'anglais est souhaitée.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 08.1015 à Contesse Publicité - 38, rue de Villiers - 92532 Levallois-Perret Cedex, qui transmettra.

CONTESSÉ

Participez à la grande aventure de l'Europe de demain



Vous souhaitez mettre à profit vos qualités commerciales et votre connaissance des langues étrangères.

Vous cherchez à exprimer votre goût du travail en équipe, votre sens de l'autonomie ainsi que votre capacité à évoluer dans un environnement largement informatisé.

Vous êtes jeune diplômé, BAC + 4 minimum, en sciences économiques, droit, commerce international...

Vous avez tous les atouts pour intégrer les équipes de la COFACE, leader mondial de l'Assurance-Crédit et spécialiste de l'assurance des risques financiers liés à l'exportation.

Ecrivez (lettre manuscrite + C.V.) à la COFACE Christine PREVOST - CEDEX 51 - 92065 PARIS-LA DEFENSE.

Groupe de communication en pleine croissance (1.500 personnes, bientôt 60 sociétés), notre Directeur financier accueille, à notre siège parisien, un

responsable comptable groupe, H/F

Avec trois collaborateurs, venez gérer la comptabilité générale et analytique de petites structures (holdings, sociétés immobilières, etc.) avec arrêts mensuels, reporting, consolider nos sociétés, réaliser des analyses et synthèses financières.

Avec une formation Ecole de Gestion + DECS, vous avez, par exemple, quelques années d'expérience de révision comptable en cabinet et êtes aujourd'hui responsable comptable dans un petit groupe de sociétés. Vous êtes déjà formé à la consolidation et pratiquez, bien sûr, la micro-informatique.

Nous saurons vous offrir d'excellentes opportunités de développement.

Notre consultante Mme M. C. TESSIER, vous remercie de lui écrire (réf. 5550 LM) à "Carrières Gestion-Finances"



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - GENÈVE - LILLE - NANTES
BORDEAUX - TOULOUSE - STRASBOURG

MEMBRE DE SYNTec

CONSOLIDATION DES COMPTES

En raison de l'expansion du Groupe SUEZ, nous recherchons un Cadre qui aura à assurer, auprès de certaines filiales, d'un secteur d'activité précis, Banque, Assurance ou Industrie, les responsabilités suivantes :

• l'assistance comptable, le retraitement des comptes et leur contrôle.

Pour mener à bien cette mission, vous avez :

- une expérience de 2 à 3 ans dans un grand cabinet d'audit ou dans une entreprise,
- si possible une pratique en matière de consolidation ou un goût certain pour cette activité,
- une bonne connaissance des principes comptables anglo-saxons.

D'excellent niveau professionnel, vous êtes titulaire d'un diplôme de l'enseignement supérieur (école de gestion, université + D.E.C.S.). Vous avez une grande capacité de travail, un esprit d'équipe ainsi que des qualités relationnelles.

Pour notre part, nous vous formerons avec soin aux techniques de consolidation des comptes d'un grand Groupe financier international.

Si vous souhaitez saisir cette opportunité, merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV + photo), sous référence CC/W, à la COMPAGNIE FINANCIÈRE DE SUEZ, Direction du Personnel, 1, rue d'Astorg - 75008 PARIS.

CONSEILLER DE GESTION



Dans le but d'accroître les performances financières de notre réseau, votre rôle consistera, d'une part, à conseiller nos concessionnaires de la région Parisienne et Nord de la France dans le domaine de la gestion financière (analyse des éléments comptables, suivi de la trésorerie, élaboration de plans de financement), et d'autre part, de mettre en place sur le terrain les préconisations de BMW France en matière de gestion.

Vous êtes diplômé d'une école de commerce et/ou DECS, et avez acquis une première expérience de 2/3 ans dans le domaine de la gestion allée à une bonne pratique de l'informatique (audit, contrôle de gestion).

Le poste est basé en région parisienne et implique une grande mobilité. Une voiture de service vous sera fournie.

Adressez votre lettre de candidature, CV, photo et prétentions, sous référence 90/04/M, à :

BMW France
Département des Relations Humaines
78886 Saint Quentin Yvelines Cedex

Le CREDIT NATIONAL recherche

JEUNE GESTIONNAIRE

Vous êtes diplômé d'une grande école commerciale avec, de préférence, une première expérience de l'entreprise.

Vous avez le goût des activités variées et concrètes, de l'encadrement des hommes et le sens de la négociation.

Nous vous offrons de rejoindre les responsables des prestations internes : achats - imprimerie - reprographie - PAO/DAO - transmissions...

Il est prévu une rémunération compétitive et de larges possibilités d'évolution au sein d'un groupe en pleine expansion.

Merci d'envoyer votre lettre manuscrite avec CV, photo et indication du salaire actuel à :

CREDIT NATIONAL
Département des Ressources Humaines
45, rue Saint-Dominique - 75700 Paris

Crédit National

Nous sommes une Grande Banque Française. Le développement de notre équipe Devises nous amène à recruter pour notre siège parisien un

CAMBISTE CLIENTELE

Vous justifiez d'une expérience identique d'au moins 2 ans dans une salle des marchés importante.

De formation supérieure à dominante commerciale et/ou financière, vous maîtrisez la langue anglaise.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo sous référence 6654 à MEDIA PA 50/54 rue de Sully - 92513 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX, ou téléphonez l'après-midi au 40 04 72 15.

GRUPE
ORGANISATION
DISTRIBUTION
TRANSPORT
RECHERCHE :

CONTROLEUR DE GESTION

Pour le Groupe, vous participerez à la mise en place du contrôle de gestion d'une de nos sociétés. Vous aurez également la responsabilité de l'analyse des résultats mensuels, de la production des résultats prévisionnels, ainsi que du contrôle de l'activité économique de plusieurs unités opérationnelles.

Rattaché au Directeur de contrôle de gestion groupe, vous deviendrez rapidement contrôleur de gestion d'une de nos sociétés leader.

De formation Ecole Supérieure de commerce ou de gestion, vous bénéficiez d'une première expérience. Rigueur, savoir faire relationnel, capacité d'adaptation vous seront indispensables pour évoluer au sein de notre groupe en expansion.

Merci d'adresser C.V. détaillé, photo, prétentions à ORGADIS réf. CG/LC - 66, rue de Miromesnil - 75008 PARIS.

CONTROLEUR DE GESTION

Haute-Savoie

Vous avez la trentaine, une formation supérieure comptable ou de gestion, des connaissances informatiques, une expérience industrielle, et la maîtrise de l'allemand ou de l'anglais.

Rigoureux et méthodique, vous êtes un homme de communication ou d'animation d'équipe.

- Nous vous proposons :
- élaboration et suivi des budgets,
 - contrôle des prix de revient et des stocks,
 - gestion de tableau de bord,
 - analyse et exploitation des résultats,
 - reporting auprès du siège en RFA.

Si vous recherchez diversité et approche globale, autonomie et initiatives, merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 177 à notre conseil.



APTICONSULT
130, rue du 4 Août - 69100 VILLEURBANNE

La ville d'Aubergenville
(Yvelines) + 10 000 habitants
recrute

UN OU UNE RESPONSABLE DU SERVICE COMPTABILITE

Missions principales :
Il ou elle aura à assurer la bonne exploitation des informations comptables, mettre en place un système de gestion prévisionnelle des charges et recettes de la commune.

Formation souhaitée :
B.T.S. comptabilité ou D.U.T. notions d'informatique.

Expérience professionnelle souhaitée.

Ecrire à Monsieur le Maire avec C.V. + photo
Mairie d'Aubergenville - 78410

صلى الله عليه وسلم

jeune contrôleur de gestion

HF

à GFI - 1 200 personnes, un CA de 530 millions de francs en 1988 - filiale française de SD-Scicon, une des premières SSI européennes.

Au sein d'une équipe de trois personnes animée par le responsable du contrôle de gestion et en relation étroite avec les services comptables et les directions opérationnelles, vous participerez à la mise en place des procédures budgétaires. Vous concourez également à l'élaboration d'un nouveau système de contrôle de gestion en suivant la démarche Qualité Totale du groupe. La rédaction du cahier des charges et la mise en œuvre des applications font partie de vos missions. Lorsque vous connaîtrez bien notre entreprise, nous vous confierons le contrôle de gestion de l'une de nos divisions.

Vous êtes, de préférence, diplômé d'une grande école de commerce ou titulaire d'une maîtrise de gestion de Dauphine et vous possédez, si possible, des connaissances en informatique et en anglais. Une première expérience professionnelle serait un atout mais vous pouvez être débutant.

Nous vous remercions d'adresser à :
Nicole Doguin, sous réf. M 903 -
4 avenue Pablo Picasso - 92024 Nanterre
cedex.

GFI
Groupe SD-Scicon

ATTACHE DE DIRECTION GENERALE DANS UN IMPORTANT GROUPE

Le groupe STEF-TFE (5 500 personnes, CA : 2 milliards F), recherche pour son siège à Paris 8ème, un attaché de direction générale.

A la demande de la D.G., il interviendra dans le groupe et ses filiales pour des missions tournées vers la mise en œuvre de dossiers administratifs et financiers (analyses, synthèses, propositions) dans le cadre notamment de collaborations entre entreprises et filiales. L'activité internationale du groupe le conduira à voyager afin d'analyser sur le terrain l'ensemble des problèmes rencontrés.

A 25-30 ans, de formation supérieure (sciences po, école supérieure de commerce, université), si possible titulaire du DECS, une première expérience en cabinet d'audit ou dans une grande entreprise est indispensable.

Outre une bonne maîtrise de la langue anglaise, des qualités de souplesse d'esprit, d'analyse et de rigueur sont les atouts principaux pour réussir et évoluer dans le groupe.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 103/740 à Françoise BARS!

centor

26, rue Henri Matisse
75008 Paris

PARIS 42 55 15 53 LYON 78 59 57 46 MULHOUSE 69 30 29 25

Steco La Batterie Rose

LA COMPAGNIE FRANÇAISE D'ELECTRO-CHIMIE est, en France, l'un des leaders sur son marché (CA 540 MF, 2 usines, 1000 personnes), position confortée par son avance technologique et une politique de communication originale. Nous recherchons un

CONTROLEUR DE GESTION

Adjoint du Responsable Contrôle de Gestion et assisté de 2 personnes, vous aurez la responsabilité de l'exploitation des résultats industriels, de l'élaboration des budgets de production et du suivi des stocks. Vous participerez à l'amélioration des procédures de contrôle des coûts de l'entreprise.

A 25/30 ans, de formation ESC ou Ingénieur + DECS, vous justifiez d'une expérience de 2 ans minimum en comptabilité analytique / contrôle de gestion en milieu industriel ainsi que de bonnes connaissances de la GPAO.

Outre vos compétences techniques, rigueur, maturité, sens de la communication faciliteront votre intégration et votre évolution ultérieure au sein d'un environnement performant et novateur.

Poste basé à 90 Kms Paris Sud - 35 Kms Orléans Nord.

Merci d'adresser votre candidature : lettre manuscrite, CV et prétentions, sous réf. E226M, à Ernst & Young Conseil - 6, rue de Téhéran 75008 Paris, qui étudiera votre dossier en toute confidentialité.

Ernst & Young Conseil

m

LA DIRECTION FINANCIERE

DES MUTUELLES DU MANS

recherche

L'Adjoint au Responsable des Participations Financières

En relation directe avec le responsable des participations financières, il sera chargé de l'étude des investissements et du suivi actif des opérations.

Homme de contact, il aura vocation à représenter la société dans différentes instances et sera l'interlocuteur de nos partenaires financiers. Ses qualités personnelles et professionnelles lui permettront de contribuer efficacement à la création de nouvelles structures d'investissement.

Ce poste s'adresse à un candidat de formation supérieure (gestion, finances), justifiant d'une connaissance approfondie des techniques financières (analyse, marchés), acquises soit chez un investisseur institutionnel, soit dans un cabinet d'audit.

Ses aptitudes à communiquer et à négocier, ses qualités d'analyse et de synthèse lui permettront de réussir dans cette mission.

Anglais indispensable. Poste basé à Paris.

Adressez votre candidature sous réf. CL/30 à Catherine LECHANGEUR

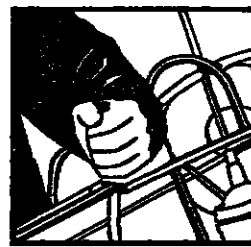
Gestion du personnel BP 342 09 75428 PARIS CEDEX 09

SLIGOS, SIGNEZ D'UN GRAND NOM VOTRE EXPERIENCE

Nous sommes la deuxième Société de Service Informatique française, quatrième européenne, 4000 personnes, 2,5 milliards de chiffre d'affaires, 25 % de croissance annuelle. Nous recherchons pour notre Département AUDIT Interne au sein de notre Direction Administrative et Financière :

ADJOINT DU CHEF DEPARTEMENT AUDIT

Directement rattaché au Chef de Département, vous menez vos propres missions d'AUDIT opérationnel et financier, et animez votre équipe (2 auditeurs). Rigueur, diplomatie et fermeté sont vos atouts majeurs.



AUDITEUR INTERNE

Intègre au sein d'une équipe de 6 personnes, vous menez des actions d'AUDIT auprès de nos unités opérationnelles organisées en centre de profit et garantissez le respect des règles et procédures du groupe.

Acteur clé de notre développement en France et à l'étranger, vous pourrez participer aux acquisitions et intégrations de nouvelles structures.

Vous possédez un diplôme d'Ecole de Commerce complété d'un DECS. Vous maîtrisez la comptabilité anglo-saxonne, la fiscalité française et le droit des sociétés. Vous bénéficiez d'une expérience de 8 à 10 ans pour le poste d'Adjoint au Chef de Département et de 3 à 6 ans pour le poste d'Auditeur, en entreprise et/ou cabinet anglo-saxon. La pratique des outils informatiques et l'anglais courant sont indispensables pour ces 2 postes. La maîtrise d'une seconde langue (Allemand ou Espagnol) est fortement souhaitée.

Merci d'adresser votre candidature à Martine TURPIN sous réf. 587/MT en précisant le poste choisi à SLIGOS - Direction des Ressources Humaines - Cedex 49 - 92067 PARIS LA DEFENSE

SLIGOS

LA DOUBLE COMPETENCE INFORMATIQUE

GROUPE UNILOG - Conseil, Ingénierie et Expertise Informatique

DIRECTEUR DE LA COMPTABILITE ET DU CONTROLE DE GESTION

380 KF +

1100 personnes dans 13 filiales spécialisées, une introduction réussie au second marché en 1988, une progression régulière de 25 % par an... et des projets internationaux dont les premières étapes sont déjà engagées.

Dans ce contexte, votre rôle sera de définir et de mettre en œuvre les évolutions de notre système d'informations de Comptabilité Générale, de Contrôle de Gestion et de reporting interne et externe. A ce titre, vous superviserez et vous animerez l'ensemble des Services Comptables des filiales, vous établirez avec notre Expert Comptable, Conseil du Directoire, le Bilan Consolidé du Groupe. Rattaché au Directoire d'UNILOG, vous serez associé à sa stratégie de développement à moyen et à long terme.

Vous êtes diplômé d'une grande école et titulaire d'un DECS, mais surtout à 30 ou 35 ans, vous avez acquis une expérience polyvalente de la Comptabilité, de l'organisation et du Contrôle de Gestion (l'idéal serait une double expérience en Cabinet d'Audit et dans un Service Financier d'une entreprise internationale).

Merci d'adresser votre candidature (qui sera traitée en toute confidentialité), sous la référence DCC/123 à Michel BOUFFARD

UNILOG - Département Recrutement - 9, Boulevard Gouvion-St-Cyr - 75849 Paris Cedex 17



UNILOG

Sales Finance Manager

DECISION SYSTEMS INTERNATIONAL

Filiale du groupe Olivetti International, nous sommes leader mondial sur le marché de la périphérie informatique IBM XT et AT486 (produits et services).

Pour mettre en place une structure de financement des ventes au niveau européen, nous recherchons un Sales Finance Manager.

Rattaché directement au Directeur Financier international, vous aurez pour mission de définir et promouvoir avec les managers financiers et commerciaux de nos filiales, des solutions aux offres de financement possibles sur nos différents marchés :

- en identifiant et analysant les offres de leasing,
- en qualifiant celles adaptées à notre activité,
- en développant un partenariat avec un groupe privilégié de leasers.

Agé de 30 ans environ, de formation supérieure en gestion vous êtes un professionnel confirmé du leasing en environnement informatique, de préférence IBM.

Homme de conviction, fin négociateur, financier averti, vous aurez prouvé votre expérience en créant des structures financières.

Votre culture européenne (anglais courant indispensable plus d'autres langues souhaitées), facilitera votre intégration et votre développement dans un contexte particulièrement dynamique et enthousiasmant.

Pour ce poste basé en proche banlieue nord de Paris, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) sous réf. IT M à Hervé Gallon.

DRH Decision Systems International.

12 bd Louise Michel, BP 81, 92233 Gennevilliers Cedex.

Groupe

COMPAGNIE FINANCIERE DE L'ARCHE

■ Créé début 1990, le Groupe réunit des partenaires prestigieux de la finance (AXA-MIDI, CREDIT FONCIER DE FRANCE...) et de l'immobilier (AUGUSTE THOUARD, PIERRE ET VACANCES, LES NOUVEAUX CONSTRUCTEURS, COPRIM...).

■ Doté d'importants moyens financiers, à la hauteur de ses ambitions, il innovera et interviendra dans tous les domaines de l'immobilier (promotion, crédit, investissement)...

■ Pour sa filiale ARCHE CREDIT, spécialisée dans les crédits immobiliers à court, moyen et long terme et basée à LA DEFENSE, il recherche des

SPECIALISTES DES CREDITS PROMOTEURS (Seniors et Juniors)

■ Les candidats devront avoir une réelle expérience acquise dans une Banque ou un Etablissement financier spécialisé. Des candidatures de jeunes diplômés de l'enseignement supérieur pourront être étudiées en fonction de la motivation pour ce secteur.

■ De réelles opportunités d'évolution seront offertes aux candidats de valeur, au sein d'un établissement et d'un Groupe ambitieux.

■ La rémunération, attractive sera fonction de la valeur et de l'expérience. Elle pourra comporter un intéressement aux résultats.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V, photo, salaire actuel et prétentions) à ARCHE CREDIT - La Grande Arche - 1, Parvis de la Défense Cédex 41 - 92044 PARIS LA DEFENSE.

PME leader français de la production et de la distribution musicale, nous recherchons aujourd'hui un solide généraliste de l'administration et des finances pour accompagner notre croissance en France et en Europe.

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Rattaché au PDG, vous assurerez avec autonomie et de manière très opérationnelle une large fonction incluant la responsabilité de la comptabilité, de la gestion financière, du personnel et du juridique (contrats). Vous animeriez une équipe de 7/8 personnes et devrez, en priorité, concevoir et mettre en place des procédures et des outils informatiques de contrôle de gestion.

La formation, de formation ESC ou IEP et/ou Droit, complétée par le DECS, vous maîtrisez parfaitement l'anglais. Vous avez acquis, en PME et/ou en cabinet d'Expertise Comptable, une réelle maîtrise de la comptabilité, du contrôle de gestion et de la mise en place de procédures. Pragmatique et rigoureux, vos connaissances juridiques vous permettront d'être le garant de la pertinence des contrats. Homme de terrain, vous recherchez aujourd'hui des responsabilités élargies dans un environnement dynamique.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et rémunération actuelle), sous la référence H239/M, à Ernst & Young Conseil - 6, rue de Téhéran 75008 Paris, qui étudiera votre dossier en toute confidentialité.

Ernst & Young Conseil

Aujourd'hui leader aux Etats-Unis sur un des marchés de l'avenir, la monétique, nous cherchons pour demain : être aussi leader européen. Jeune filiale d'une société américaine internationale (CA 120 M\$), en pleine expansion et réputée pour sa R&D, nous avons pour mission de commercialiser nos produits à haute performance technologique en France, en Europe du Sud et en Afrique.

JEUNE CONTROLEUR FINANCIER

créez la fonction administrative et financière

Rattaché au Directeur Général, vous mettrez en place nos outils informatiques de gestion et assurerez de façon autonome la comptabilité, le reporting vers le siège américain, le contrôle de gestion, la gestion de trésorerie et la gestion administrative de la société.

Agé d'une trentaine d'années, de formation supérieure en gestion complétée par le DECS, vous avez acquis une solide expérience de la comptabilité anglo-saxonne, du contrôle de gestion et, si possible, de la gestion du personnel dans une PME. Vous maîtrisez l'anglais et la maîtrise du secteur informatique, ou dans un cabinet d'expertise comptable. L'anglais est indispensable.

Homme de terrain pragmatique et rigoureux, vous désirez aujourd'hui valoriser votre potentiel au sein d'une équipe jeune et dynamique.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et rémunération actuelle) sous la référence H237/M, à Ernst & Young Conseil - 6, rue de Téhéran 75008 Paris, qui étudiera votre dossier en toute confidentialité.

Ernst & Young Conseil

LOUIS VUITTON
MAILLERIE A PARIS

Nous recherchons pour l'une de nos filiales, 35 MF de CA en 1986, 220 MF en 1989, un

CONTROLEUR DE GESTION

Dans un contexte de forte expansion,

vous prendrez en charge la responsabilité complète du contrôle de gestion de notre société, en France et à l'étranger : reporting financiers, budgets et analyses de gestion.

Au sein d'une petite équipe - 10 personnes en FRANCE - très motivée et ambitieuse, vous assurerez également l'administration générale de cette société et superviserez les développements informatiques en cours. Jeune, moins de 30 ans, de formation Ecole de Commerce et/ou de gestion, vous avez une première expérience réussie d'environ 3 ans dans laquelle vous avez exercé vos talents d'animateur et de gestionnaire et révélé des qualités de rigueur, d'autonomie et d'esprit d'équipe. La pratique de l'anglais opérationnel est indispensable pour intégrer et réussir dans ce poste très évolutif.

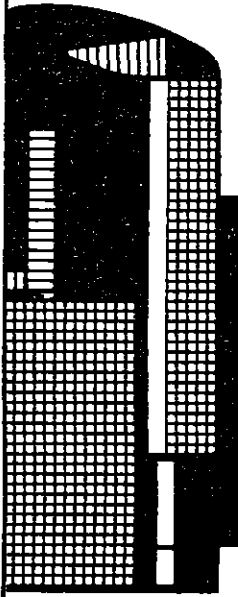
Pour un premier contact confidentiel, nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à notre conseil :

QUIEL - RESSOURCES ET PERSPECTIVES - 7, rue de Presles - 75015 PARIS 15^{ème} - 01 47 10 95 72 ou à EUROMESSAGES - BP 80 - 92105 BOULOGNE Cedex qui fera suivre votre dossier de candidature complet : CV, photo et rémunération actuelle.

QUIEL

LV

QUI VEUT BATIR ?



Bâtir, filiale de Bouygues Immobilier, connaît une croissance régulière depuis plusieurs années (CA : 2 milliards de Francs). Notre expansion nationale nous amène à recruter un jeune diplômé d'Ecole de Commerce ou de Gestion.

Contrôleur de gestion junior

Responsable du contrôle budgétaire, du reporting et des tableaux de bord sous l'autorité du Directeur des Finances et de la Gestion, il évoluera dans une mission très variée, nécessitant le goût du contact et de la mobilité (déplacements fréquents). Travaillant sur micro et système central 4381, il devra être familiarisé avec l'informatique. Ce poste basé à Paris comprend une période de formation de 6 mois à Lille.

Adressez votre candidature (+ rémunération souhaitée + photo) à BÂTIR - Christine BUCHET 152, rue Gallieni 92100 BOULOGNE

bâtir

Le CREDIT NATIONAL recherche pour sa Direction Centrale des Marchés

Jeune Trésorier Devises

Au sein de notre Front Office, vous réaliserez, aux conditions optimales, différents types d'interventions sur les marchés interbancaires, des changes, Euro CP, Swaps, Options... nécessaires au financement des prêts et à la gestion de la trésorerie du CREDIT NATIONAL.

De formation supérieure (HEC, ESSEC, ESCP... ou Ecole d'Ingénieurs), vous êtes débiteur ou vous apportez une première expérience de la trésorerie bancaire ou d'entreprise ainsi qu'une excellente maîtrise de l'anglais et de la micro-informatique. Vous souhaitez rejoindre une équipe jeune et performante.

Nous vous offrons une rémunération motivante et de réelles possibilités d'évolution dans le Groupe Crédit National. Le poste est basé à Paris.

Merci d'envoyer une lettre de candidature manuscrite avec CV, photo et rémunération actuelle au CREDIT NATIONAL, Département des Ressources Humaines 45, rue Saint-Dominique - 75007 PARIS.

Crédit National



Nous sommes un groupe international de services réalisant plus de 2 milliards de francs de chiffre d'affaires.

CONTROLEURS DE GESTION

Nous recherchons des Contrôleurs de Gestion qui seront basés au siège (grande ville du Sud Est) et qui seront chargés, sous l'autorité d'un Directeur de groupe de filiales, du contrôle, de l'analyse et du suivi du reporting de plusieurs sociétés.

Ces contrôleurs de gestion pourront être amenés à participer sur le terrain à des missions de contrôle et d'assistance nécessitant des déplacements de courte durée.

Ils évolueront à moyen terme vers des postes de responsabilité au sein d'une filiale.

Issu d'une grande école de gestion option finance-comptable, vous avez environ 30 ans et possédez 2 à 4 ans d'expérience dans le domaine du contrôle de gestion, de l'audit interne, acquise de préférence au sein d'un cabinet d'audit.

Vous pratiquez l'anglais opérationnel.

Les personnes intéressées par cette recherche peuvent adresser leur lettre de candidature et CV (réf. 2545 par Fax N° 01 49 10 95 72 ou à EUROMESSAGES BP 80 - 92105 BOULOGNE Cedex qui fera suivre votre dossier. Réponse et confidentialité vous sont assurées.

PARIS

STRASBOURG

LYON MARSEILLE EUROMESSAGES

VOUS SAVEZ ECOUTER ?

VOUS AVEZ LA PRINCIPALE QUALITE DE

GESTIONNAIRES DE PATRIMOINE

Une parfaite connaissance des placements financiers et de leur réglementation fiscale est indispensable. Notre GROUPE FINANCIER, en pleine expansion cherche des professionnels avec une dizaine d'années d'expérience au cours desquelles ils ont fait preuve de leurs capacités de négociateur et de gestionnaire. Nous offrons l'ensemble des produits nécessaires à l'approche globale de la gestion de patrimoine.

SAVOIR ECOUTER est aussi une des qualités que nous recherchons à nos

DELEGUES COMMERCIAUX (H/F)

Nous cherchons d'excellents vendeurs dont l'expérience commerciale nous convaincra de leurs capacités à réussir dans le domaine financier. Paris et Province. Nous assurons leur formation.

Le potentiel de rémunération de ces deux postes est très élevé car il est directement lié au résultat.

Ecrivez-nous avec CV et photo Mme BAZIN - A.B. - Direction Générale 66, av. des Champs-Élysées - 75008 PARIS

AB INVEST.



bip BANQUE INTERNATIONALE DE PLACEMENT recherche un

Gestionnaire obligataire pour son Département GESTION DES VALEURS MOBILIERES

Au sein d'une équipe dynamique, vous aurez la responsabilité de la gestion de portefeuilles obligataires pour le compte d'une clientèle exigeante, soucieuse de performance, de maîtrise du risque et de qualité dans le reporting.

De formation Grande Ecole scientifique (X, Centrale, Ponts, ENSAE...) ou Actuariat, vous disposez d'une expérience minimum de 3 ans soit dans la gestion obligataire, soit dans la gestion collective orientée produits de taux. Vous avez environ 30 ans, le goût des contacts. Vous parlez couramment soit l'anglais, soit l'allemand.

Merci d'adresser votre lettre de candidature manuscrite et votre C.V. + photo à :

BIP - Direction des Ressources Humaines - 108 Boulevard Haussmann 75008 PARIS (Réf. GE/OB 2).

bip

La banque d'aide à la décision

L'évolution très rapide de notre Société (100 personnes), spécialisée en semences et produits phytosanitaires, nous conduit à créer un poste stratégique auprès de la Direction Générale.

RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER Poitiers

Adjoint direct de notre P.D.G., vous aurez pour mission principale de le décharger progressivement de l'ensemble de la fonction Gestion-Finance et d'établir les relations avec les filiales.

En vous appuyant sur le service comptable, vous aurez en charge :
- Comptabilité générale : déclarations, bilan, consolidation.
- Gestion : mise en place de comptes d'exploitation par filiale et par activité, définition de procédures de contrôle.
- Informatique : maîtrise de son utilisation, évolution.
- Les relations avec les banques, le traitement des questions juridiques, seront à terme, de votre ressort.

30 ans environ, DECS, formation SUP. de CO, option Finance-Comptabilité appréciée, vous avez une expérience de 3 à 5 ans similaire à celle que nous recherchons acquise en entreprise dans un environnement informatique.

Outre vos compétences, nous serons très attentifs à découvrir vos qualités de contact et votre sens commercial. Votre réussite dans ce poste vous ouvrira d'autres horizons.

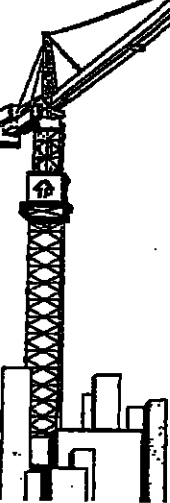
Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 02010 à Nicole CAILLAREC. Discretion assurée.

ACSOR BP 254 79003 NOTRE DAME DE MONTCAULAN - BLOIS

NOTRE DAME DE MONTCAULAN - BLOIS

construisons l'avenir

Leader mondial des grues de chantiers 3000 personnes. 3000 MF CA



CONTROLEUR COMPTABLE et FINANCIER

De formation DECS ou DESCF ou école de commerce option finance comptabilité, vous justifiez d'une première expérience auprès d'un cabinet ou au sein d'un groupe international.

Sous l'autorité du Directeur Financier et des comptabilités, vous mènerez des opérations de contrôle comptable et financier sur l'ensemble des filiales Françaises et Étrangères et jouerez le rôle d'interface entre notre siège et nos filiales. Vous contribuerez également aux études préalables aux acquisitions d'entreprises. Pour réussir dans ce poste vous parlez Anglais / Italien ou Allemand.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite, photo réf. C1) à POTAIN S.A. DRH - BP 173 - 69132 ECLUY Cedex.

POTAIN

GRUPE LEGRIS INDUSTRIES

JEUNE AUDITEUR ESC (H/F)

Devenez notre Directeur Administratif et Financier

Agé de 30 ans, de formation supérieure complétée par un DECS, vous avez une expérience minimum de 4 ans acquise dans un cabinet d'audit et/ou en milieu industriel.

Vous souhaitez aujourd'hui accéder à un poste de responsabilité opérationnelle et vous investir dans le suivi de la rentabilité de notre société, filiale d'un groupe leader dans le secteur des industries graphiques.

Vous serez chargé du contrôle de gestion, de la comptabilité générale et analytique et vous mettrez en place les outils d'analyse, de prévision ainsi que les procédures de vérification.

La connaissance de l'allemand et de l'anglais est un atout supplémentaire. Le poste est basé à NANCY.

Merci d'adresser votre dossier en indiquant la référence 554 à notre conseil.

Onicar 6 rue Halévy 75009 PARIS

Assistant Ressources Humaines H/F

De formation Ecole de Commerce - option gestion du personnel - vous êtes débiteur ou vous avez acquis une première expérience de la fonction. Vous possédez une bonne pratique de l'anglais et de la micro-informatique.

Associé à l'ensemble des activités de la direction des ressources humaines, vous serez chargé plus particulièrement de la gestion du personnel : tableaux de bord, études, suivi social, reporting à notre maison-mère. Le poste est à pourvoir à Amiens.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à Marie-Jo MIGNARD - CBS FRANCE - 8, RUE LOUIS ARMAND - 92002 ASNIERES CEDEX.

CBS FRANCE

INTERVENANTS DANS TOUS LES DOMAINES

AGENCE MARIE

صكنا من الامل

هكذا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde de la Gestion

Le Monde • Mardi 13 mars 1990 41

Financiers immobiliers

Grâce à ses ressources humaines et techniques, notre banque n'a cessé d'évoluer depuis plus de 60 ans. Banque d'affaires, ouverte sur l'Europe et le Monde, nous sommes connus pour notre performance. Aujourd'hui, nous renforçons notre département immobilier et recherchons de nouveaux collaborateurs dynamiques et entrepreneurs.

Responsable portefeuille "promoteurs"

A 35 ans environ, une formation supérieure complétée d'une solide expérience de 10 ans dans un établissement financier vous permet de maîtriser parfaitement tous les aspects de l'immobilier. Votre volonté d'aller toujours plus loin et votre envergure vous permettront de mener à bien la mission que nous vous proposons : développer et gérer une clientèle composée de promoteurs. Vous réaliserez également l'étude, le montage et la présentation des dossiers de crédits.

(Réf. RPP)

Adjoint du Responsable des "Opérations Marchands de Biens"

Agé d'environ 30 ans, vous pouvez justifier d'une formation supérieure enrichie d'une expérience de 5 ans minimum au sein d'un établissement financier spécialisé dans l'immobilier. Vous développerez et gèrerez un portefeuille composé de marchands de biens et de louisseurs.

(Réf. AMB)

Votre esprit d'équipe, votre rigueur, votre méthode, alliés à votre capacité d'initiative, vous permettront d'évoluer au sein de notre groupe.

Prenez nos affaires en main ! Rejoignez notre Direction des financements immobiliers.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, et prétentions) en précisant la référence choisie à la BANQUE WORMS - Direction des Relations Sociales et du Personnel, 1, place des Degrés - CEDEX 58 - 92059 PARIS LA DEFENSE

RESPONSABLE CONSOLIDATION POUR UNE GESTION DE PRECISION

Au sein de notre Direction Financière, vous serez chargé d'établir le chiffre d'affaires trimestriel consolidé d'un Groupe de 60 sociétés dont 16 à l'étranger. Vous participerez également à la définition du plan comptable du groupe.

De formation supérieure (DECS ou équivalent et certificat de révision comptable souhaité), vous avez acquis une expérience de 3 à 5 ans dans un cabinet d'audit ou en entreprise au sein d'un service de consolidation.

Rigueur, précision, esprit d'analyse et de synthèse sont vos principales qualités pour réussir pleinement avec nous dans votre mission. La connaissance de l'anglais et la maîtrise de la micro-informatique sont des atouts supplémentaires.

Pour ce poste basé à Vélizy, merci de nous faire part de vos motivations en adressant votre candidature (lettre, CV, photo et rémunération actuelle) sous référence RC/EIPV à Fichet Bauche - Direction des Ressources Humaines - 15/17, avenue Morane Saulnier - 78140 Vélizy.

FICHET
LA SECURITE EN TETE

RICARD

Des hommes, des marques, une passion commune

CONTROLEUR DE GESTION

HEC, ESSEC, ESCP ... Après 2 ans environ d'expérience acquise de préférence chez l'un des grands de l'audit, rejoignez notre Service Contrôle de Gestion, participez au suivi et à l'évolution de nos systèmes de gestion qui jouent un rôle clé dans notre réussite.

Votre mission :

- intégrer à une équipe performante, vous serez rapidement associé :
- à l'élaboration et au suivi de l'ensemble des budgets internes de la société
- au reporting du groupe (budget et plan)
- au contrôle de gestion
- à des études ponctuelles dans des domaines variés.

Votre avenir :

la réussite à ce poste constitue un véritable tremplin d'évolution. Suivant vos résultats et vos aptitudes, vous bénéficierez de larges perspectives d'avenir dans le financier ou l'opérationnel au sein de la Société ou du Groupe.

Poste basé à Marseille.

Ecrire sous réf. 8A 1751-OM. Discretion absolue.

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

GRUPE FAMILIAL BTP (2000 collaborateurs - C.A. 1,2 Mf)

REGION ILE-DE-FRANCE

participez à notre développement et à nos grands projets :

COMPTABLE ANALYTIQUE

25/30 ans, vous avez mis en pratique votre BTS par une expérience de 5 années dans le BTP. Vous êtes motivé par l'informatique et avez une expérience des gros systèmes. Responsable du suivi analytique des chantiers, vous analyserez les résultats et assurerez la relance clients.

Pour ce poste, envoyer CV, photo et lettre manuscrite et prétentions sous référence 60621 M à BLEU Publicité 17, rue du Docteur Lebel - 94307 VINCENNES CEDEX

L'IGNE CD FINANCE

recherche son

GESTIONNAIRE CLIENTELE

Agé d'environ 28/30 ans, de niveau Bac + 4, Ecole de Commerce ou équivalent avec une expérience de minimum 3 ans dans le domaine bancaire ou industriel, vous aurez une bonne pratique du marché des changes et des taux francs.

Vous êtes technicien et doté d'un excellent sens relationnel. Vous serez le conseiller au quotidien de nos clients industriels au sein d'une équipe dynamique.

Merci d'adresser lettre manuscrite avec C.V. et prétentions au Service du Personnel - L'IGNE FINANCE 36, rue du Louvre - 75001 PARIS.

Vivez une gestion dynamique !

Issu d'une Ecole Supérieure de Commerce (option finance), vous justifiez d'une expérience industrielle en matière de gestion, pratiquez l'anglais couramment et souhaitez vous développer à travers tous nos marchés (Europe, Etats-Unis) : devenez notre

Contrôleur de Gestion

Véritable force de proposition au sein de notre équipe, vous assurerez le reporting comptable de nos filiales, serez responsable du contrôle de gestion de nos différents centres d'intérêt, étudiez et menez nos projets d'investissement.

Pour participer à notre dynamisme, envoyez lettre, CV et prétentions à CHABERT DUVAL - Direction du Personnel - BP 98 - 71103 SAINT-REMY CHALON SAONE.

Le Monde

VOTRE RENDEZ-VOUS AVEC L'EMPLOI

L'UNIVERS DE LA GESTION

Administration - Finances - Comptabilité

CHAQUE LUNDI

(numéro statut mardi)

LE MONDE, point de rencontre des grandes ambitions

LE MONDE point de rencontre des grandes ambitions

BESNIER INTERNATIONAL

Le fort développement de notre Groupe et notre position de leader à l'exportation de produits laitiers nous amènent à recruter pour notre Siège de THIAIS (94)

CONTROLEUR DE GESTION A L'INTERNATIONAL

Vous avez une formation en gestion/comptabilité et une première expérience à l'export. Chargé de la gestion des créances clients en contact avec les responsables commerciaux et nos distributeurs, vous animeriez une petite équipe de comptabilité client/banque.

Anglais indispensable.

Envoyer CV + Photo + Prétentions sous réf. 01/03/BN/IRI à BESNIER INTERNATIONAL 11, rue des Alouettes 94320 THIAIS.

FORMATION PROFESSIONNELLE

DEVENEZ

ARCHITECTE DE SYSTEMES D'INFORMATION, CONCEPTEUR, CHEF DE PROJET, COORDONATEUR

A AIX-EN-PROVENCE

SYSTEMIA

la liaison permanente entre les entreprises et l'enseignement supérieur

Ecole des Mines d'Alès

MASTERE SPECIALISE

SYSTEMES D'INFORMATION et INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Un an de formation de haut niveau (6 mois de cours, 6 mois de stage) aux nouvelles technologies de l'informatique (3ème Promotion)

Admission : diplômés des Grandes Ecoles d'Ingénieurs, de Gestion ou d'Universités (Bac + 5), cadres en activité, sur dossier, entretien et jury d'admission.

Dépôt des dossiers avant le 30 JUIN 1990

Renseignements : Catherine PARET (04) 42 24 24 04 - SYSTEMIA Domaine St-Hilaire, Pichoury, Les Milles, 13290 Aix-en-Provence

AFFAIRES

CAPITAL ET INTÉRÊTS

BOURSE DE PARIS

Malgré la hausse, la braderie continue

Les turbulences qui ont agité, dès les premiers jours de janvier, les marchés financiers ont, un moment, particulièrement affecté la Bourse de Paris. En se dépréciant de 10 % au cours du mois de février par rapport à son niveau du début de 1989, elle enregistrait l'un des reculs les plus importants des places internationales (le Monde du 22 février). Depuis deux semaines, en raison notamment de l'évolution favorable de l'économie française, les pertes ont été ramenées à 4 %. Néanmoins, malgré ce net redressement, la situation se révèle être très contrastée avec des écarts oscillant sur le marché à règlement mensuel entre +49 et -39 %.

Une constatation s'impose d'entrée de jeu. A l'exception d'Elf Aquitaine ou de la Société Générale, aucune des « blue chips » n'entre dans le palmarès des quinze plus fortes variations de cours à la hausse ou à la baisse enregistrées depuis le début de l'année, et relevées à l'issue de la séance du vendredi 9 mars (voir tableau).

De là à dire que les valeurs phares de la place française n'ont pas été affectées par ce recul général, ce serait aller un peu vite. Car la plupart se sont fortement dépréciées, et les redressements, hormis celui particulièrement spectaculaire de Peugeot dopé par de multiples rumeurs après le regroupement de Renault et Volvo, sont pour l'instant peu nombreux.

Si des titres comme BSN, Lafarge, Air Liquide ou L'Oréal ne sont pas trop loin de leur niveau du début d'année et ne se sont pas dépréciés plus que l'indice, les pertes dépassent encore les 10 % pour des valeurs comme Michelin, LVMH et Essilor.

L'internationalisation de leur actionnariat explique le recul important des grandes firmes françaises en temps de crise. En période d'instabilité des marchés financiers, les investisseurs ont souvent comme réflexe de se désengager très rapidement des places étrangères sur lesquelles ils se se-

sont engagés afin de rapatrier leurs gains.

Ils choisissent donc dans leurs investissements des valeurs à forte liquidité, c'est-à-dire ayant un nombre suffisamment important de titres en circulation, pour pouvoir se retirer quand bon leur semble et ne pas être « coincés » si tous les gestionnaires ont la même idée au même moment. De plus, sachant que les investissements étrangers, principalement anglosaxons, sur les valeurs françaises représentent environ 15 % de la capitalisation boursière française, un mouvement de retrait soudain peut amplifier la tendance à la baisse.

En dehors de cet aspect international, des raisons propres à chaque firme expliquent les réactions des investisseurs. Toutefois, dans l'accélération de la baisse en février, une certaine confusion a pu être observée parfois dans les motifs évoqués pour justifier la dépréciation de certaines valeurs émportées dans la spirale de la baisse.

Ce fut le cas, par exemple, pour Essilor. Des analystes estiment que le fabricant de lunettes est moins attirant depuis qu'il a perdu en novembre 1988 son caractère de valeur opérationnelle avec l'arrivée de Saint-Gobain dans son actionnariat. D'autres reprochent l'absence

de grandes nouvelles et sont déçus par les perspectives de résultats financiers. Un peu comme si, au travers de cette démarche, les gestionnaires signifiaient leur hésitation dans un marché baissier où le côté dynamisant dû aux OPA a pour l'instant disparu. D'ailleurs, ce n'est pas un hasard si le secteur de la distribution est largement représenté dans les quinze plus fortes baisses avec Casino, Docks de France, Alsacienne de supermarchés, Galeries Lafayette et le Printemps. Ce compartiment a progressé de 47,8 % l'an dernier, enregistrant la deuxième plus forte hausse de 1989 derrière celui des assurances. La distribution vivait alors à l'heure des rumeurs de restructuration dans la perspective de l'ouverture des frontières européennes.

L'échange de participations entre les Docks de France et l'Alsacienne de supermarchés au mois de janvier a diminué la fragilité de leur actionnariat et éloigné la possibilité d'un rachat. De même, les spéculations autour des intentions du raidier néo-zélandais Ron Brierley, propriétaire depuis l'an dernier de 12,8 % des actions des Galeries Lafayette, ont tourné court, le capital du groupe étant bien contrôlé.

En revanche, le Printemps et Casino se sont dépréciés dans la

perspective de leurs résultats. La chute de grands magasins du boulevard Haussmann devrait pâlir en particulier des pertes d'Euro-marché, filiale dont elle détiendait 43,5 % directement et indirectement. Quant au groupe stéphanois, il chutait si brutalement à la fin du mois de janvier qu'il entraîna la publication d'un communiqué de la direction tentant de rassurer ses actionnaires et de calmer l'agitation.

Pechiney International et CMB Packaging ont souffert aussi de rumeurs sur un recul de leurs résultats et de ventes massives d'investisseurs étrangers. La chute du groupe d'emballages CMB Packaging, né de la fusion entre Carnaud et Métal Box, a entraîné dans son sillage la dépréciation d'un de ses actionnaires, la CGIP.

Enfin, parmi les autres vives baisses, outre la dégringolade du Groupe Victoire liée à une réaction purement technique, après l'OPA menée l'été dernier par Suez sur ce titre, figure La Rochette. Cette valeur s'est écroulée après la déconfiture d'investisseurs monégasques qui spéculaient sur un éventuel rachat de cette firme papetière (le Monde daté 4-5 février).

A l'inverse, la frénésie apparue sur Nordson, société spécialisée dans la fabrication d'équipements industriels, serait due à des bruits évoquant pour certains une restructuration de son actionnariat actuellement contrôlé par Fives Lille. Les échanges sur cette valeur naissante sont toutefois peu élevés, comparés aux grandes actions de la cote.

Quatrième plus forte hausse en 1989 avec 41,7 % de gains, le secteur pétrolier continue de bénéficier de la bonne conjoncture permettant d'inscrire dans le palmarès des meilleures performances Aquitaine, sa filiale Sogepap, Raffinage, BP France et Géophysique.

Ces situations encourageantes ne doivent pas masquer aussi l'aspect valeur refuge de ces titres dans des périodes troubles. Ils sont alors recherchés pour leur valeur d'actif et pour le rendement qu'ils proposent. Une manière comme une autre d'attendre les jours meilleurs et de prendre à contre-pied le slogan à la mode des années 80 : « En France on n'a pas de pétrole mais on a des idées ».

DOMINIQUE GALLOIS

Les valeurs du hors-cote négociées sur le CAC

La Société des Bourses françaises vient d'entamer une réflexion pour moderniser la cotation des valeurs dont les échanges sont souvent peu élevés. L'objectif est de ne plus les négocier à la cote sur l'ensemble des places boursières françaises dès 1991 en les incluant dans le système de cotation assistée en continu (CAC). Ce mode de transaction électronique, créé en juin 1988, qui concerne déjà l'ensemble des valeurs françaises du marché à règlement mensuel, du comptant et la plupart des emprunts obligataires, serait alors étendu aux 4 000 lignes de valeurs du hors-cote.

Toutefois, dans le même temps, les autorités boursières ont décidé d'adapter le CAC aux volumes d'échanges sachant que l'importance des transactions est très variable selon les différents marchés. Elles ont ainsi déterminé quatre catégories de valeurs.

La première regroupe les titres « dont la liquidité naturelle

permet une cotation en continu sans l'intervention d'un spécialiste ». Elle concerne l'ensemble du marché à règlement mensuel. La deuxième catégorie rassemblerait les actions cotées en continu avec l'aide d'un spécialiste, chargé, en raison du peu de transactions, d'assurer la contrepartie. Elle s'adresserait en majorité aux valeurs actuellement échangées sur le comptant. La troisième catégorie sera composée des autres valeurs du comptant et de 200 titres du hors-cote qui n'auront pas de spécialistes pour assurer le bon déroulement du marché. Le principe retenu sera alors celui d'un « mécanisme à clapet qui n'autoriserait la cotation d'un premier cours que si la quantité de titres susceptibles d'être échangés le justifie ». Enfin, le quatrième groupe, composé de la plus grande partie des valeurs du hors-cote, sera coté à la demande.

La bataille des comptes rémunérés fait rage en Espagne

La « movida » bancaire gagne en intensité au sud des Pyrénées (le Monde du 13 février). Après la guerre des fusions et OPA hostiles, voici celle des « supercuentas », les comptes courants rémunérés.

MADRID

de notre correspondant

La Banque de Santander, la cinquième du pays par le volume des dépôts, avait déclenché les hostilités à l'automne dernier, en lançant, à grands renforts de publicité, une offre spectaculaire : un rendement de 11 % sur tout compte à vue atteignant 500 000 pesetas (26 000 F), avec une franchise de 125 000 pesetas (6 500 F). Une initiative qui faisait figure de révolution, dans ce pays où l'épargne, traditionnellement, n'a été que faiblement, voire pas du tout, rémunérée.

Certes, certaines banques étrangères installées en Espagne offraient déjà à leurs clients une « supercuenta » semblable. Mais leur influence sur le marché de l'épargne des particuliers était marginale. Avec la Banque de Santander, c'était l'un des « siete grandes », les sept grands de la finance espagnole, se partageant ensemble quelque 80 % des dépôts, qui lançait une véritable déclaration de guerre à ses concurrents. La bataille pour la conquête des dépôts était désormais ouverte.

Les réactions furent à la mesure du défi. Les responsables des sept grands (à l'exception, bien sûr, de la Banque de Santander) se réunirent immédiatement, sans succès d'ailleurs, pour tenter de définir une réponse commune, au grand dam des autorités monétaires, pour qui un tel comportement était franchement contraire à l'esprit de la libre concurrence ! Réagissant avec conservatisme, la plupart des grandes banques protestèrent contre une telle rupture du *status quo*. A leurs yeux, l'initiative de la Banque de Santander ne pouvait que déclencher une « guerre des taux d'intérêt » qui affecterait les bénéfices de tous les établissements financiers et pourrait même mettre en péril la survie des moins solides d'entre eux.

La *supercuenta*, il est vrai, remet en cause les fondements même du système bancaire espagnol. Celui-ci a traditionnellement tiré sa rentabilité de ses confortables marges financières, elles-mêmes conséquences, en grande partie, de la faible rémunération de l'épargne. Désormais, la *supercuenta* obligeait au contraire les banques à lutter pour maintenir leur rentabilité. Il s'agissait pour elles d'arrêter d'améliorer leur efficacité, au lieu de se contenter de compter sur des marges artificiellement élevées. En ce sens, la

Banque de Santander faisait définitivement voler en éclats le club des sept grands. Finie l'époque où les principaux établissements financiers déterminaient de concert, au niveau le plus bas possible, le taux de rémunération de leurs dépôts. Désormais, celui-ci dépendrait de la concurrence sur le marché et non de manœuvres d'oligopole.

La décision de la Banque de Santander, pourtant, n'est nullement suicidaire. Ses responsables avaient calculé avec raison que la *supercuenta* se traduirait par une augmentation de leurs dépôts et donc de leurs capacités de prêts, susceptibles de compenser ce renchérissement des comptes courants. A peine l'initiative lancée, les dépôts de la banque allaient effectivement croître de 19 % en un mois, alors que ceux des autres grands « n'augmentaient » en moyenne, dans le même temps, que de 4,6 %.

Aussi les principales banques ont-elles finalement dû, malgré leurs réticences initiales, se joindre au mouvement. D'abord à titre expérimental, à travers de leurs filiales ; mais aussi, désormais, de façon directe. La Banque espagnole de crédit (BANESTO) vient d'annoncer qu'elle allait lancer incessamment sa propre *supercuenta*. La Banque extérieure, dont le capital est aux deux tiers public, a fait de même. La plupart des caisses d'épargne et des banques moyennes ont déjà, elles, franchi le pas, tout comme la quasi-totalité des banques étrangères.

Certes, un tel bouleversement ne va pas sans inconvénients. Ainsi, tout porte à croire que les établissements financiers répercuteront le renchérissement de leurs dépôts sur le coût de leurs prêts, stimulant ainsi à la hausse des taux d'intérêt qui comptent déjà, au grand dam des chefs d'entreprise, parmi les plus élevés d'Europe. En outre, la *supercuenta*, d'une certaine manière, participe de l'esprit spéculatif, qui semble aujourd'hui envahir l'Espagne, en favorisant le bénéfice immédiat, aux dépens de l'investissement à plus long terme. Mais il n'en reste pas moins qu'elle contribue aussi à faire souffler le vent de la concurrence dans un système financier trop longtemps ankylosé.

THIERRY MALINIAK

Le milliard des Français en Tunisie

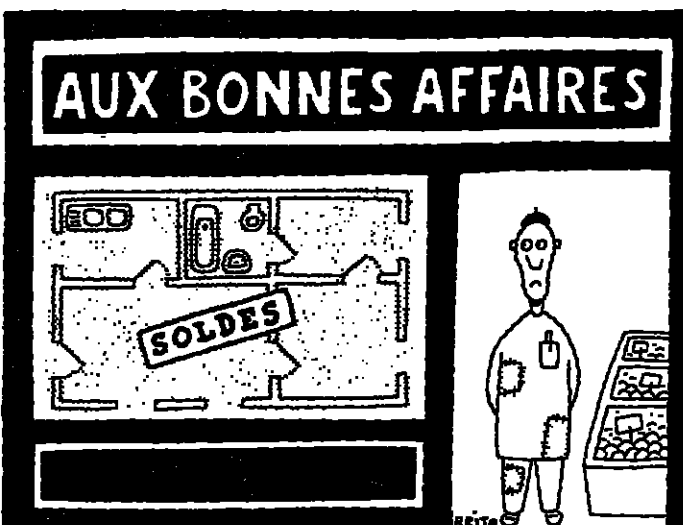
Pour les 2800 familles françaises propriétaires de biens en Tunisie, la diplomatie a parfois des relents amers

Le 7 novembre 1987, le premier ministre de Tunisie, M. Zine Abidine Ben Ali, déposait le « combatant suprême » Habib Bourguiba, à la faveur de ce qu'on ne tarda pas à appeler un « coup d'Etat médical », sans violence ni effusion de sang. Dans un premier temps, la France se montra circonspecte devant ce changement de régime aux formes inhabituelles. Mais l'Elysée ne tarda pas à reconnaître le nouveau chef d'Etat et à l'assurer de son soutien, pendant qu'Habib Bourguiba coulait des jours passibles dans sa ville natale de Monastir, appelant même à voter Ben Ali.

C'est dans ce contexte qu'il faut situer l'accord franco-tunisien du 4 mai 1989, passé à l'époque insipide, réglant le sort de l'ensemble des immeubles urbains appartenant à des Français dans cet ancien protectorat.

D'après les textes désormais en vigueur à la lumière de cet accord, « les biens immobiliers français à caractère social ou professionnel (soit 95 % du total) ne pourront être vendus d'ici à 1993 qu'à l'Etat tunisien, pour un prix fixé sur ceux de 1955 majoré d'un coefficient de 2,5. Le produit de la vente pourra être transféré en France. »

Pour les 2800 familles propriétaires de ces biens en souffrance de l'autre côté de la Méditerranée, dont certaines sont regroupées au sein de l'ADEPT (1), ce calcul relève ni plus ni moins que de la spoliation. A titre d'exemple, une pièce principale de neuf mètres carrés est estimée à 11 250 francs français, une fois appliqué le coefficient multiplicateur de 2,5. Un appartement de bon standing et situé en plein centre de Tunis, avec trois pièces principales, sans compter la cuisine et la salle de bains, est évalué à 33 750 francs (et à 27 000 francs hors la capitale...). On le voit, ce n'est pas cher du



mètre carré. En francs constants, il apparaît que l'indemnisation offerte aux Français de Tunisie est quatre fois inférieure au dédommagement versé en 1978 aux expropriés français d'Algérie. Le président de l'ADEPT, M. Gilbert Orland, fait surtout valoir que le coefficient multiplicateur appliqué en France pour rattraper l'écart des prix de la construction entre 1955 et 1989 est de 10. L'Académie nationale du bâtiment vont jusqu'à calculer des coefficients multiplicateurs de 20 à 25.

En outre, les expertises par des experts agréés près les tribunaux tunisiens montrent que les prix actuels du marché libre dans ce pays justifieraient un multiplicateur de 15... L'appartement de standing sis à deux pas de l'avenue Bourguiba ne vaudrait plus dans ces conditions 33 750 francs, mais 202 600 francs...

Depuis deux ans, la France a

multiplié les gestes de sympathie envers la Tunisie, à travers des dons de céréales et un voyage de M. Mitterrand en juin 1989 qui a relancé un partenariat actif entre de nombreuses entreprises des deux pays. L'accord du 4 mai participe de cette volonté de Paris d'apurer au mieux les comptes du passé sans grever les finances d'un Etat du Maghreb en proie au chômage et à la chute de ses recettes d'exportations tirées notamment des phosphates.

Un problème social et humain

« Ces négociations ont été menées avec le souci constant de préserver au mieux les intérêts de nos compatriotes », déclarait le 29 juin dernier le ministre des affaires étrangères, M. Roland

Dumas, interpellé au Sénat sur ce dossier. Mais l'accord conclu, qui met en jeu, selon M. Orland, une somme dépassant le milliard de francs, n'est-il pas qu'une partie avec l'équité.

L'ADEPT rappelle ainsi que, en vertu de la convention franco-tunisienne de réciprocité signée en septembre 1965 par le général de Gaulle et le président Bourguiba, les ressortissants d'un des deux pays pouvaient librement acheter, vendre et gérer librement des biens immobiliers dans l'autre pays.

Si le texte est respecté pour les trois cent mille Tunisiens vivant aujourd'hui en France, l'OPA obligatoire de l'Etat tunisien sur les biens immobiliers français, à un prix préfixé et sans appel, rompt l'équilibre initial.

« Si la France veut faire un cadeau à la Tunisie, libre à elle, dit en substance l'ADEPT, mais elle ne doit pas être généreuse sur notre dos. »

Cette affaire soulève en outre un problème social et humain dans la mesure où les propriétaires français qui s'estiment lésés sont en général des gens de condition modeste. Ils ont laissé en Tunisie l'essentiel de l'épargne d'une vie et se retrouvent à présent dans l'impossibilité de se loger décemment en France. « Nous ne sommes pas de ces petits Blancs qui ont fait sur le burnous », témoigne l'un d'eux, évoquant les loyers « exorbitants (de l'ordre de cent francs par mois) » et impayés depuis plusieurs années par ses locataires tunisiens.

ERIC FOTTORINO

(1) ADEPT : Association pour la défense des biens patrimoniaux en Tunisie. 110, route de l'Etang, Mareuil-Marly.

Le Monde

SCIENCES ET MÉDECINE

صكنا من الالاهل

AFFAIRES

Les rachats d'entreprises en RFA : un marché en pleine expansion

Terrain traditionnellement peu propice aux opérations de fusions et acquisitions, la RFA est devenue en 1989 le deuxième vendeur d'entreprises de la CEE, après la Grande-Bretagne, et le troisième acquéreur sur ce marché

FRANCFORT

de notre correspondant

Sur les quelques 3 000 entreprises ouest-allemandes qui ont changé de main en 1989, 459 ont été acquises par des étrangers, soit un tiers du total. Pour une valeur globale estimée à 200 milliards de francs, la France arrive en quatrième position avec 63 acquisitions, derrière les États-Unis (97), la Grande-Bretagne (87) et la Suisse (71).

Un examen plus détaillé du solde des rachats entre la France et la RFA fait apparaître une forte progression des acquisitions françaises outre-Rhin avec un triplement net en trois ans (voir tableau). Même si ces résultats sont encourageants, surtout au vu du déficit chronique de nos échanges extérieurs avec l'Allemagne, ils ne justifient toutefois pas un triomphalisme déplacé.

Les sociétés allemandes n'ont pas attendu ces dernières années pour s'implanter sur notre territoire, et le déséquilibre actuellement favorable à la France ne fait que traduire la faiblesse de nos implantations outre-Rhin.

Selon les estimations officielles, le rapport entre les deux pays varie en effet du simple au double, avec un total d'environ 2 200 implantations allemandes en France contre 1 100 implantations françaises en RFA. Et, fait significatif, la France est devenue en 1989 la première cible des investisseurs allemands avec 40 acquisitions, soit près de 20 % du total des transactions allemandes à l'étranger, devant les États-Unis, les Pays-Bas et la Grande-Bretagne.

Il n'en reste pas moins que le dynamisme des entreprises françaises, face au mouvement de concentration sans précédent qui est en train de remodeler le paysage économique européen dans la perspective du grand marché de 1993, est réel. Selon M. Arno Burckhardt, président de M & A International, la filiale ouest-allemande

d'un réseau international de consultants en fusions et acquisitions installé à Koenigstein, si l'on tient compte de la valeur des transactions et non plus du volume, la France a supplanté la Grande-Bretagne en 1989 sur le marché allemand en ce qui concerne les rachats d'entreprises, juste derrière les États-Unis.

Pour ce qui est des acquisitions en Europe, la France s'est même hissée au premier rang avec 56 milliards de francs investis au cours des neuf premiers mois de l'année, devant la Grande-Bretagne (34 milliards), la RFA (20 milliards) et l'Italie (11 milliards). Les rachats de Nabisco Europe par BSN, de Cementa par Lafarge, Coppée et de Colonia par Violette constituent les opérations les plus spectaculaires dans cette course à la taille critique.

Une bonne ouverture sur le marché

L'acquisition d'une société allemande, en comparaison d'une implantation ex nihilo rendue de plus en plus difficile par la taille croissante des opérateurs dans la perspective de 1992, reste donc la meilleure stratégie pour prendre pied rapidement sur le marché allemand et s'assurer des débouchés dans des délais raisonnables. Sans compter les nouvelles opportunités résultant des développements récents à l'Est, dont la RFA va profiter au premier chef en raison de sa position géographique et de la réputation de savoir-faire dont elle jouit dans ces pays.

L'exemple de Rowenta, entreprise d'électroménager rachetée en juillet 1988 par SEB, est révélateur à cet égard. Du fait de cette acquisition, le groupe SEB (marques Calor, Tefal, etc.) a fait un gain de 50 % en effectif et en chiffre d'affaires (6,6 milliards de francs en 1989, dont 61 % à l'exportation), devenant le premier groupe euro-

péen de petit électroménager. Selon le directeur général de Rowenta, M. François Duley, le groupe SEB n'avait absolument pas prévu la vitesse avec laquelle les changements se sont produits à l'Est mais ne peut que se féliciter. Aujourd'hui, de sa percée outre-Rhin, dans la mesure où le secteur

activités des groupes industriels ouest-allemands sur leur secteur d'origine contribue à « assécher » le marché : en 1988, les dix premiers groupes outre-Rhin ont réalisé 14 % du total des transactions. Mais, contrairement aux idées reçues en France, le marché allemand des transmissions d'entre-

prises n'est pas un marché à l'école. Cette caractéristique, doublée à un certain goût du secret pouvant entraver un cloisonnement de l'information, rend absolument nécessaire des audits préalables le plus poussés possible avant un rachat. Même si une société qui connaît des difficultés financières est souvent plus facile à diriger, ainsi que le précise M. Clauvel, encore faut-il pouvoir évaluer les dégâts afin de proposer des solutions industrielles acceptables aussi bien pour le vendeur que pour l'acquéreur.

Dans un autre secteur, les télécommunications, le rachat de Deutsche Fernsprecher Gesellschaft (DFG) en avril 1989 par Matra Communications (4,7 milliards de francs de chiffre d'affaires) représente un exemple réussi de coopération commerciale et technique.

Attention aux surprises

Grâce à ce rachat, le groupe Matra, numéro deux français des télécommunications, a été choisi par la Bundespost et France Telecom pour produire le premier poste téléphonique totalement compatible franco-allemand. Mais, selon le directeur international de la société française, M. Clauvel, même si la transaction n'a pas posé de problème particulier auprès de l'Office fédéral des cartels (Bundeskartellamt), qui soumet les entreprises au régime de l'autorisation préalable à celui de la notification a posteriori selon l'importance de la fusion, le groupe a toutefois eu des surprises une fois l'affaire conclue (2).

Cet exemple montre que la définition précise des objectifs, allée à l'expérience des relations avec la RFA, même si elle constitue un préalable indispensable à la réussite d'un rachat, particulièrement pour les opérations d'envergure, ne saurait toutefois garantir le bienfondé d'une transaction. La transparence financière n'est pas le point fort des sociétés allemandes dans la mesure où, en raison de leur statut juridique, très peu d'entre elles sont soumises à la publication de leurs comptes.

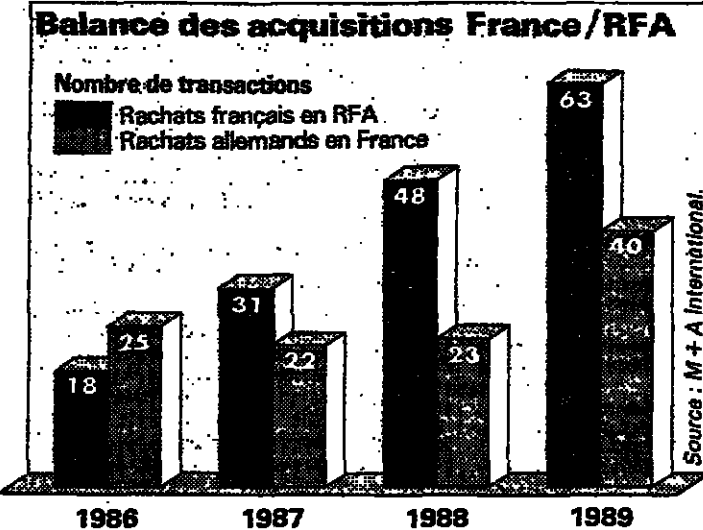
L'exemple du rachat de « canards » boîtes à par des groupes français est rarissime. Selon M & A International, les acheteurs français sont en majorité des grandes entreprises qui acceptent de payer cher – deux à trois fois la valeur marchande – des compagnies allemandes en bonne santé, particulièrement dans le secteur des services (communication, assurances, transport, etc.) ou dans celui de la distribution de gros et de détail, afin de prendre pied sur le marché et de devenir acteurs à part entière en RFA. De plus en plus, les PME françaises franchissent à leur tour le Rhin, où elles n'ont aucun mal à trouver des partenaires allemands prêts à coopérer avec elles (3). A condition, toutefois, qu'elles s'en donnent les moyens et procèdent avec rigueur.

CHRISTINE HOLZBAUER-MADISON

(1) Le rachat de Rowenta a coûté 1 milliard de francs lourds au groupe SEB, financé essentiellement par des emprunts extérieurs.

(2) Le prix de DFG (300 millions de francs de chiffre d'affaires en 1989) n'a pas été rendu public par Matra mais serait, selon M. Clauvel, « inférieur à un an de chiffre d'affaires » de la société.

(3) Les services de l'expansion économique en RFA ont créé une cellule « rapprochement d'entreprises » domiciliée à Francfort, permettant aux sociétés françaises d'accéder à un vaste réseau d'intermédiaires allemands. Depuis janvier, le dépôt d'un dossier est payant (environ 4 000 francs) afin de filtrer les demandes.



des biens de consommation est celui qui va connaître la plus forte demande même si la rationalisation des deux Allemagnes n'est pas immédiate.

Le prix d'une acquisition en RFA est souvent élevé, parfois même très élevé (1), car le marché allemand des transmissions d'entreprises est un marché où la demande excède l'offre (un vendeur pour huit acquéreurs en moyenne), avec des prix orientés à la hausse.

La récente fièvre de fusions et d'acquisitions n'est pas étrangère à la réforme fiscale, entrée en vigueur le 1^{er} janvier en RFA, qui taxe plus lourdement les plus-values de cessions supérieures à 30 millions de marks (102 millions de francs).

Qui plus est, le recentrage des

prises ne devrait pas dissuader les candidats potentiels au rachat, même parmi les PME, car il offre de multiples possibilités. Le tissu industriel (Mittelstand) allemand est en effet constitué de quelque 400 000 sociétés, la plupart créées après la guerre avec des capitaux familiaux, qui forment le plus gros réservoir d'entreprises d'Europe.

D'ores et déjà, les problèmes de succession sont responsables de la plupart des cessions de ces sociétés, en majorité de SARL ou de sociétés de personnes, qui ont besoin, pour assurer leur développement, d'un partenaire apportant technologie et ouverture internationale.

A cet égard, l'acquisition par Clemessy (2,1 milliards de francs de chiffre d'affaires consolidé dans l'électrotechnique) en février 1989,

Pour se donner les moyens de poursuivre son développement national et international, l'UAP augmente son capital...



Résultat net consolidé en millions de francs (part du groupe)

Les chiffres clés de l'UAP

Données consolidées (en millions de francs)	1987	1988	1989(e)
Chiffre d'affaires	50.525	55.633	64.000
Résultat net (part du Groupe)	2.550	2.852	3.300
Résultat net par action (en francs)	37,95	42,44	49,1
Valeur des actifs gérés (e)	165.567	202.881	220.000
Cours de l'action (c) (en francs)	437	350	726
	188	205	315

(e) : chiffres estimés, (c) : cours en données ajustées, h : le plus haut, b : le plus bas.

Augmentation de capital par émission de 16 800 000 actions nouvelles de F 10 nominal. Prix d'émission : F 625.

Jouissance : 1er janvier 1990. Priorité de souscription réservée aux actionnaires : les actionnaires ont la faculté de souscrire par priorité du 26 février au 8 mars 1990 inclus, à raison de 1 action nouvelle pour 4 actions anciennes.

Souscription du public : du 26 février au 15 mars 1990 inclus, avec possibilité de clôture anticipée sans préavis. L'admission des actions nouvelles souscrites par le public a été demandée à la cote officielle (marché à Règlement Mensuel). Lieux de souscription : chez votre intermédiaire financier habituel.

Une note d'information complète* et une note d'information abrégée** sont disponibles sans frais auprès des intermédiaires financiers. *Visa COB N°90-82 en date du 22.02.90, et **visa COB N°90-82A en date du 22.02.90. BALO du 26.02.90.

UAP
N°1 OBLIGE.

MARCHÉS FINANCIERS

D'après une enquête de la Sofres pour Infomart

Près d'un quart des entreprises reconnaissent avoir été victimes de tentative de malveillance informatique

Une entreprise sur cinq (22 % exactement) reconnaît avoir eu à souffrir de tentatives de malveillance informatique, révèle une enquête menée par la SOFRES pour Infomart (1). Parmi les tentatives identifiées, le piratage de logiciels est cité dans 9 % des cas. Pourtant, elles ne sont que 33 % à avoir pris des mesures particulières interdisant la duplication de logiciels...

Deux tiers des directeurs interrogés reconnaissent d'ailleurs, plus globalement, que les efforts réalisés par leur entreprise en faveur de la sécurité de l'informatique et des télécoms leur paraissent insuffisants. Encore plus rares sont les entreprises qui ont créé un poste de responsable (29 %) ou un budget spécifique pour ces questions.

Une entreprise sur deux (51 %).

Le financement du logement social

La Caisse des dépôts va gérer la trésorerie des organismes HLM

Les organismes HLM (trois millions de logements locatifs) place-tout désormais la majorité de leur trésorerie - 45 milliards de francs au total - sur un livret A spécial HLM, que gère la Caisse des dépôts et consignations.

Le décret modifiant le code de la construction et de l'habitation et relatif aux placements financiers des organismes HLM est paru au Journal officiel du samedi 10 mars et entrera en application le 15 mars.

Cette trésorerie, qui était auparavant gérée par les caisses d'épargne, viendra compenser la chute de la collecte du livret A et permettra de continuer à financer la construction du logement social.

seulement, a prévu une solution rapide de secours en cas de problème grave, privilégiant dans 70 % des cas un site de back up (de secours). Quant à la nature du risque, trois entreprises sur quatre se sont surtout prémunies contre les risques matériels (incendie, inondation...), une sur dix seulement prenant des mesures contre la fraude et le sabotage informatique et 6 % contre les détournements de logiciels.

F. V.

Le Trésor américain souhaite une surveillance renforcée des marchés financiers

M. Nicholas Brady, secrétaire au Trésor, souhaite que les différents marchés financiers des États-Unis, soient soumis aux mêmes contrôles.

Les Bourses de valeurs mobilières et les marchés à terme (Chicago Board of Trade, Chicago Mercantile Exchange) relèvent actuellement de deux réglementations différentes, celle de la Securities and Exchange Commission (SEC) pour les marchés d'actions et celle du Commodity Futures Trading Commission (CFTC) pour les produits financiers à terme et les contrats sur matières premières.

M. Brady a estimé que cette parcellisation du contrôle a joué un rôle clé dans le krach boursier d'octobre 1987. Il souhaiterait une fusion de la SEC et du CFTC, mais ce dernier résiste fortement et ne veut pas perdre son identité. Un groupe de travail étudie actuellement les différentes possibilités d'homogénéisation du contrôle boursier.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

cde COMPTOIR DES ENTREPRENEURS

Le Conseil d'administration du Comptoir des Entrepreneurs, réuni le 7 mars 1990 au siège social de la société, a pris connaissance des résultats de l'activité de la société et a arrêté les comptes de l'exercice 1989.

En dépit d'une forte réduction du secteur public, CDE est parvenu, grâce à sa stratégie de diversification des activités, à augmenter sensiblement ses résultats.

Fort recul de la production du secteur public, augmentation significative des prêts du secteur concurrentiel.

An cours de l'exercice 1989, le total des prêts accordés a atteint 13,7 milliards de francs contre 14,5 milliards de francs de l'exercice précédent, soit une diminution de 5,5 %. L'encours des opérations clientèle du Comptoir des Entrepreneurs s'établissait à 90,6 milliards de francs au 31 décembre 1989, contre 89,6 milliards de francs au 31 décembre 1988, soit une augmentation de 1,1 %.

La contribution à la trésorerie globale de la part revenant à chacun des deux secteurs d'intervention de la société est contrastée : baisse de 35,4 % de l'activité du secteur des prêts aidés par rapport à 1988 (3,1 milliards contre 4,8 milliards) et augmentation de 8,2 % de celle des prêts du secteur concurrentiel d'un exercice à l'autre (10,6 milliards contre 9,8 milliards). Depuis deux ans, la part du secteur privé dans la production totale est devenue prépondérante (plus de 77 % en 1989 contre 67 % en 1988).

L'évolution de l'activité du secteur public a été freinée par la réduction du volume des PAF.

En ce qui concerne le secteur privé, l'encours moyen des prêts gérés a augmenté de 19,3 % d'un exercice à l'autre. Cette importante croissance d'encours a été obtenue grâce au niveau élevé de production de 1989.

Par ailleurs, la Société a intensifié sa politique de restructuration de sa dette à long terme dans le but d'alléger les charges financières des prochains exercices.

Progression sensible des résultats : doublement des fonds propres. Les produits de gestion ont augmenté plus vite que les charges de gestion (+9,1 % contre +4,5 %), malgré la diminution des résultats du secteur des prêts aidés. Outre la marge financière du secteur privé qui a progressé de 13,1 % d'un exercice à l'autre, en incluant d'importantes commissions d'ingénierie, ces résultats enregistreront un doublement des autres produits de gestion, grâce notamment à des produits financiers.

Le ratio d'exploitation courante s'est à nouveau amélioré en 1989 (72,5 % contre 71,7 % en 1988).

Les frais de personnel ont progressé très modérément (+1,1 %), grâce à une très bonne maîtrise de l'évolution des effectifs. Les autres frais enregistreront, quant à eux, les effets de la croissance des activités concurrentielles de l'établissement.

Après imputation des pertes et provisions dont le montant net a augmenté de 16,3 % cette année (contre 31 % en 1988), le résultat courant de gestion pour 1989 s'établit à 72,6 millions de francs, contre 44,5 millions de francs en 1988, soit une progression de 63,1 %.

L'exercice enregistrera également un montant élevé de produits exceptionnels provenant de plus-values réalisées à la suite de ventes d'immeubles : ces dernières contribueront à l'accroissement des fonds propres de la Société, lui permettant d'accompagner la diversification et le développement de ses activités dans le secteur privé. Les réinvestissements qui seront effectués en immeubles participent de l'arbitrage du patrimoine de CDE pour en renforcer le rendement et la valeur.

Compte tenu du bon résultat courant de gestion et de l'apport des opérations exceptionnelles, le bénéfice net de l'exercice s'établit à 631,5 millions de francs, contre 112,9 millions de francs pour 1988.

Le Conseil d'administration proposera à l'assemblée générale des actionnaires, qui se réunira le 3 mai 1990, la distribution d'un dividende net par action de 7 francs (10,50 francs avant fiscalité), en hausse de 16,7 % par rapport à 1988 où il avait été fixé à 6 francs (9 francs avant fiscalité).

La distribution nette globale sera ainsi de 22,8 millions de francs, contre 19,5 millions de francs en 1988.

Le solde du bénéfice distribuable sera affecté aux réserves des plus-values à long terme. Dans ces conditions, et après prise en compte du produit de deux emprunts de titres subordonnés remboursables émis par CDE en 1989, la Société doublera le niveau de ses fonds propres qui devaient s'établir à près de 2 milliards de francs. Ce montant permettra de présenter un ratio de solvabilité supérieur aux normes européennes.

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

(INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ETUDES ECONOMIQUES)
Indice global de base 100 : 25 décembre 1989
2 mars 9 mars

	2 mars	9 mars
Valeur totale à rev. variable	91,9	96,4
Valeur industrielle	90,5	95,3
Valeur des services	96,1	96,8
Valeur des entreprises	108,4	128,3
Chiffre d'affaires	98,5	91,3
Indice des prix à la consommation	91,9	91,3
Indice des prix à la production	91,9	91,3
Indice des prix à la consommation	91,9	91,3
Indice des prix à la production	91,9	91,3
Indice des prix à la consommation	91,9	91,3
Indice des prix à la production	91,9	91,3
Indice des prix à la consommation	91,9	91,3
Indice des prix à la production	91,9	91,3

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes sujets à variation (en millions de francs)
1^{er} mars 1990

Total actif	663 730
Or	198 608
Disponibilités à vue à l'étranger	72 453
Ecu	55 490
Avances au Fonds de stabilisation des changes	15 117
Or et autres actifs de réserve à recevoir du Fonds européen de coopération monétaire	57 908
Concours au Trésor public	36 750
Titres d'Etat dans et obligations	30 022
Autres titres des marchés monétaire et obligataire	511
Effets privés	139 617
Effets en cours de recouvrement	36 218
Total passif	663 730
Billets en circulation	237 724
Comptes courants des établissements financiers	75 881
Compte courant du Trésor public	9 815
Reprises de liquidités	17 170
Compte spécial du Fonds de stabilisation des changes - Comptes des allocations de droits de tirages spéciaux	8 213
ECU à livrer au Fonds européen de coopération monétaire	55 837
Reserve de réévaluation des avoirs publics en or	225 916

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9
Valeur industrielle : 90,5
Valeur des services : 96,1
Valeur des entreprises : 108,4
Chiffre d'affaires : 98,5
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9
Indice des prix à la consommation : 91,9
Indice des prix à la production : 91,9

Base 100 : 25 décembre 1989
Valeur totale à rev. variable : 91,9

هكذا من الأصل

MARCHÉS FINANCIERS

BOURSE DU 9 MARS

Cours relevés à 17 h 39

Règlement mensuel																																			
Compteur	VALEURS	Cours	Précéd.	Dernier	%	Compteur	VALEURS	Cours	Précéd.	Dernier	%	Compteur	VALEURS	Cours	Précéd.	Dernier	%	Compteur	VALEURS	Cours	Précéd.	Dernier	%	Compteur	VALEURS	Cours	Précéd.	Dernier	%	Compteur	VALEURS	Cours	Précéd.	Dernier	%
3552	C.A.E. 3%	3881	3888	3890	-0.03	1240	Créd. Fonder	1328	1330	1335	+0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	Echo Day News	53 80	51 50	51 50	-2.45	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
1051	B.N.P.	1058	1053	1053	+0.06	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
1228	C.F.T.P.	1230	1230	1230	0.00	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
1045	Créd. Lyonn.	1046	1050	1050	+0.38	1240	Créd. Fonder	1328	1330	1335	+0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
1680	Créd. Lyonn.	1720	1727	1720	-0.41	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
2044	Créd. Lyonn.	1940	1941	1940	-0.05	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
1220	St-Gobain T.P.	1230	1230	1230	0.00	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
845	Accor	873	879	873	-0.68	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
210	Air Lydon	648	652	652	+0.62	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
610	Ala. Septent.	2125	2120	2120	-0.24	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
505	A.L.S.F.I.A.	581	590	599	+1.53	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
2550	Adjon. Pénit.	2579	2580	2558	-0.85	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
615	Autax	615	610	600	-1.64	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
975	Aut. Empr.	1076	1079	1068	-1.12	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
625	Aut. Empr.	620	644	620	-3.86	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
300	Aut. Empr.	284	285	275	-3.52	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
340	Aut. Empr.	341	344	348	+0.76	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
955	Aut. Empr.	957	959	977	+1.87	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
420	Aut. Empr.	414	411	418	+1.71	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
885	Aut. Empr.	882	870	878	+0.92	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
480	Aut. Empr.	485	488	488	+0.62	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
730	Aut. Empr.	725	731	718	-1.78	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
750	Aut. Empr.	753	758	758	+0.68	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
1410	Aut. Empr.	1346	1358	1358	+0.89	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
855	Aut. Empr.	845	845	845	0.00	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
505	Aut. Empr.	500	500	500	0.00	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
570	Aut. Empr.	562	575	580	+2.31	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
2850	Aut. Empr.	2876	2892	2850	-1.46	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
1000	Aut. Empr.	1038	1036	1018	-1.73	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
910	Aut. Empr.	910	910	910	0.00	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
430	Aut. Empr.	449	450	454	+0.89	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
3100	Aut. Empr.	3110	3120	3120	+0.32	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
180	Aut. Empr.	180	180	180	0.00	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
120	Aut. Empr.	120	120	120	0.00	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480	St-Louis	1448	1445	1502	+3.73	81	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66	109	De Beers	121 50	128 50	128	-2.66
100	Aut. Empr.	100	100	100	0.00	1240	C.F. Internat.	512	512	510	-0.38	2630	Lab. Solent	2435	2430	2468	+1.35	1480																	

La fin du congrès du Mouvement de la jeunesse communiste

Répétition générale et triomphe de Cuba

M. Jacques Perreux a été réélu secrétaire général du Mouvement de la jeunesse communiste de France (MJCF) au terme du congrès qui s'est achevé dimanche 11 mars à Gennevilliers (Hauts-de-Seine) en présence d'un millier de délégués. Trois dirigeants qui avaient été écartés des critiques ont été écartés du conseil national du Mouvement. Aucun des amendements condamnant la répression du « Printemps des étudiants de Pékin » en 1989 n'a été retenu dans la résolution finale qui a été adoptée.

Le congrès de la jeunesse communiste est-il une répétition générale du congrès du parti prévu en décembre ? Si c'est le cas, cette préfiguration permet de tirer quelques enseignements quant à l'état d'esprit des dirigeants. L'ouverture du débat et les priorités en matière internationale. Sur ce dernier point, il est très clairement apparu à Gennevilliers que Castro l'emporte largement sur Gorbachev, le socialisme cubain sur la perestroïka soviétique. A l'instar de son aîné, le MJCF s'est présenté comme un indéfectible défenseur des mouvements révolutionnaires de libération - le Front sandiniste du Nicaragua, l'OLP dans les territoires occupés et l'ANC en Afrique du Sud - au moment où Moscou est implicitement soupçonné, par les communistes français, de chercher des compromis avec la bourgeoisie et de faire les yeux doux à la social-démocratie.

L'état d'esprit des dirigeants et leur capacité à ouvrir un débat peuvent être mesurés à l'aune tant des amendements inclus dans le projet de résolution que du renouvellement des instances du Mouvement. Si 847 amendements ont été

retenus sur les 1 034 présentés, la commission de la résolution a rejeté tous ceux qui condamnaient explicitement, fermement, la répression exercée par les autorités chinoises sur la place Tiananmen, l'an dernier. Cette volonté laisse un peu perplexe sur le sens de la condamnation claire formulée, à la veille des élections européennes de juin 1989, par les dirigeants communistes français. La seule référence (1) au massacre de Pékin figure dans un amendement général qui a été adopté. « De Kuitu et Sargin, dirigeants communistes dans les geôles turques depuis deux ans, à Abraham Serfaty, embastillé depuis dix ans au Maroc, précisent-ils, nous exigeons la libération de tous les prisonniers politiques, des intellectuels, des journalistes, des étudiants, des journalistes, des étudiants, des journalistes... ».

Cette façon de procéder n'a pas reçu l'aval du congrès unanime. En effet, un délégué a tout de même soumis, samedi en séance plénière, un amendement dénonçant la « répression » chinoise, contre l'avis de la commission idoine. Au lieu de faire voter la salle sur cet amendement, ce qui paraissait logique, la direction lui a demandé de se prononcer sur le maintien du projet de résolution en l'état. Résultat : 58 délégués ont voté contre et 52 se sont abstenus. Un autre amendement du même style sur la Corée du Nord a subi le même sort (13 contre et 27 abstentions). Au final, le projet de résolution a été adopté à l'unanimité moins 2 voix contre et 16 abstentions.

Le renouvellement des instances dirigeantes a suscité quelques remous, qui se sont cristallisés autour de M. Stéphane Peu, membre du bureau national sortant, qui avait fait entendre une voix discordante au cours du congrès. Son éviction des instances semble avoir

choqué quelques délégués, telle cette jeune fille qui, en privé, se comparait pas pourquoi « Stéphane a fait l'objet d'un procès, dimanche matin, au cours duquel il a été accusé d'être déloyal, menteur, malhonnête et de vivre, sans activité, sur l'argent des JC ». Un délégué lui aurait demandé de s'expliquer publiquement. Un autre dirigeant, M. Xavier Aknine (UEC-santé), ancien président de l'UNEF-SE, n'a dû sa réélection au collectif national de la branche étudiante qu'à son prestige parmi ses camarades. N'ayant pu empêcher qu'il se présente, « la direction a combattu sa candidature en sous-main », selon un étudiant de Jusieu, ce qui lui a valu de ne pas obtenir que 3 voix de plus que la majorité nécessaire.

Les dirigeants critiques écartés

« Toutes les propositions de candidature ont été acceptées » par les délégués, a indiqué M. Bernard Calabui, membre du secrétariat national sortant du Mouvement, en clôture des travaux du congrès. Ainsi les 141 noms soumis par la direction aux congressistes pour former le conseil national ont-ils été retenus lors d'un vote à bulletin secret. M. Jacques Perreux, secrétaire général sortant, et M. Sylvie Vassalo, secrétaire nationale sortant de l'Union des étudiants communistes (UEC) - elle présidait la commission de la résolution - figurent parmi ceux qui ont obtenu les scores les moins élevés avec respectivement 1 049 et 1 039 suffrages sur 1 068 exprimés. Il y a eu 8 bulletins blancs et nuls. Le fils du secrétaire général du PCF, M. Olivier Marchais, fait son entrée dans ce conseil national.

M. Stéphane Peu, membre du bureau national sortant dont la candidature n'avait pas été retenue par la direction, s'est présenté en candidat « libre », selon le qualifi-

catif utilisé par M. Calabui. Il a obtenu 12 voix. M. Stéphane Gati-goon (UEC-Nanterre), membre du conseil national sortant dont la candidature n'avait pas été retenue non plus, a eu 4 voix sans se présenter. Ces deux jeunes communistes étaient signataires d'une lettre collective adressée à M. Georges Marchais et aux membres du comité central (Le Monde daté 11-12 février) réclamant « un débat ouvert, constructif et fraternel ». M. Xavier Aknine a recueilli 4 voix sans être candidat.

Au cours de sa première réunion, le conseil national a réélu M. Perreux (trente-sept ans) à son poste. Membre du comité central du PCF depuis 1985, il entame ainsi son troisième mandat à la tête du MJCF, qu'il dirige depuis 1984. D'aucuns disent qu'il pourrait passer la main après le vingt-septième congrès du parti, en décembre prochain.

Trois nouveaux membres ont intégré le secrétariat national du Mouvement. Il s'agit de M. Vassalo (vingt-six ans), réélu secrétaire national de l'UEC, et de M. M. Huguès. Le troisième (vingt-sept ans) est Fredi Meignan (trente et un ans). Deux membres sortants n'y siègent plus. Il s'agit de M. Ghislaine Abad et de son époux, M. Robert Abad (trente-trois ans), qui est appelé à prendre la direction de la fédération des Bouches-du-Rhône de la jeunesse communiste. Les cinq autres membres sortants sont reconduits. Il s'agit, outre MM. Perreux et Calabui, de M. Elisabeth Vernay et de M. Jean-Paul Cazeneuve et Gilles Perre. En conclusion, M. Perreux a estimé qu'il s'agissait d'un « très bon congrès ».

OLIVIER BIFFAUD

(1) L'Humanité du lundi 12 mars affirme que la condamnation de la répression en Chine figurait « déjà largement dans le projet ».

Une greffe à l'hôpital Rothschild de Paris

Pied « en nourrice »

Une équipe chirurgicale dirigée par le professeur Maurice Mimoun (hôpital Rothschild de Paris, service du professeur Paris, service du professeur Paris) a greffé le pied d'un homme sur son avant-bras en attendant de pouvoir le réimplanter ultérieurement à l'extrémité de son membre inférieur. L'intervention, qui a duré six heures, a eu lieu dans la nuit du jeudi 8 mars au vendredi 9 mars. L'opéré, un homme d'une quarantaine d'années, était tombé d'un quai de métro et avait eu la jambe droite déchiétée. Dès son admission à l'hôpital Rothschild, au vu de son état - une jambe en mauvais état et un pied en revanche parfaitement préservé - les chirurgiens décidèrent de mettre son pied « en nourrice » au niveau de son avant-bras gauche (légèrement au-dessus du poignet) le temps que l'on puisse réparer sa jambe. Si la section de la jambe avait été franche, explique le professeur Mimoun, la réimplantation immédiate du pied aurait été possible. Mais son état était tel qu'un branchement n'était guère envisageable. La mise

en nourrice du pied (sectionné au niveau de l'articulation tibio-tarsienne) ayant été, aux dires des chirurgiens, réussie, deux hypothèses restent envisageables pour l'avenir : soit les chirurgiens parviennent à remettre, moyennant des interventions itératives, la jambe en bon état et la réimplantation du pied sera possible ; soit les différentes interventions ne suffisent pas pour une telle réimplantation, ou encore elles diminuent de manière trop importante la longueur de la jambe, et dans ce cas l'amputation sera définitive. « Le fait d'avoir gardé son pied, explique le professeur Mimoun, servira tout de même de banque de peau au niveau de la plante du pied pour faire un excellent moignon. »

Selon le professeur Mimoun, cette intervention était le seul moyen de conserver le pied du patient en bon état. Ce dernier n'avait pas pu donner son consentement avant l'intervention, son état ne le permettant pas.

F. N.

○ M. Mitterrand sur la côte picarde. - M. François Mitterrand s'est rendu, samedi 10 mars, à Cayeux-sur-Mer et à Mers-les-Bains (Somme) pour constater les dégâts provoqués par les tempêtes des 26, 27 et 28 février. Accompagné de M. Pierre Joxe, ministre de l'Intérieur, Henri Nallet, ministre de l'Agriculture et de la Forêt, et Brice Lalonde, secrétaire d'Etat chargé de l'environnement, le président de la République a formulé l'espoir que « les ministres, comme c'est leur habitude, vont servir à quelque chose, c'est-à-dire commencer à débrouiller les affaires ».

Le chef de l'Etat a indiqué : « Je ne suis pas venu dans les poches pleines, je n'ai rien du tout dans les poches, simplement rien ne vaux le témoignage direct. »

○ COTE-D'IVOIRE : le principal opposant déstabilisé. - M. Laurent Gbagbo, secrétaire général du Front populaire ivoirien, principale formation d'opposition, non reconnue officiellement, a été remis en liberté

dimanche 11 mars après avoir été assigné à résidence à son domicile la veille. Les autorités lui reprochaient de s'être déclaré « prêt à gouverner » et d'avoir appelé à des manifestations. M. Gbagbo s'est d'autre part élevé contre le « refus » du consulat de France de lui délivrer un visa pour Paris où il devait participer à une émission télévisée (lire également page 8). - (AFP.)

○ Nouvelle secousse tellurique en Algérie. - Une nouvelle secousse tellurique, d'une magnitude de 4 sur l'échelle de Richter, a été ressentie dimanche 11 mars à 9 h 30 à Alger. Son épicentre, situé à une cinquantaine de kilomètres au sud-est d'Alger, était proche de celui d'une autre observée le 9 février (4,8 Richter). De nombreuses secousses d'intensité moyenne, et ne faisant pas de dégâts, ont été perçues dans l'Algérie depuis le séisme du 29 octobre 1989, qui fit une trentaine de morts et plus de 50 000 sinistrés dans la région de Tipaza, à 80 kilomètres à l'ouest d'Alger. - (AFP.)

SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

Veuves joyeuses

« A LLO, c'est toi ? C'est Jeanine. Pourquoi t'es pas venue au rassemblement des veuves de vingt-cinq à cinquante ans, dimanche à la mairie des Lilas ? On espérait que tu nous ferais un papier. »

Parce que vous avez mis la barre trop bas. L'église, le racisme anti-vieux, moi, je supporte pas.

La question n'est pas là. On a voulu protester contre notre condition de jeunes femmes réduites à la solitude.

Pour ça, il aurait fallu vous réunir à l'église. C'est pas la faute de la société si...

Si, justement ! C'est notre image qu'on veut changer. Au temps des mariages de raison avec un homme plus âgé, de préférence frisé, on était très recherchée ! Maintenant, avec les mariages d'amour, la veuve passe pour chagrine, pas joyeuse, et sa situation s'est complètement dévalorisée. Sur-tout par rapport aux divorcées.

Qu'est-ce que tu racontes ! Une femme placquée par son mec, elle perd tout : son amour, son amour-propre, souvent l'amour de ses gosses, qui eux ont gardé leur père, l'affection de sa belle-famille et l'amitié des copains. Tandis que toi, Georges nous a quittés, ça fait une drôle de différence.

Ca faisait. C'est plus vrai. Depuis quelques années, je sais pas si c'est le sida, le cancer, tout ça, les gens ont tellement peur de la mort qu'ils s'écartent instinctivement de celles qui l'ont approchée de trop près. Comme si c'était contagieux. La veuve ça colle la poisse, ça fait oiseau de malheur. Du coup, plus personne ne porte le deuil. Au contraire, on met des couleurs gaies, on s'habille. Et parfois même, quand on sort, on arrive nos alliances pour ne pas être obligées de répondre au Père-Lachaise si on nous demande où est notre mari.

A ce compte-là, les veufs, ça doit faire pareil. Alors, pourquoi vous les avez exclus de votre mouvement de revendication ? C'est sexiste et c'est débile. Un : ça vous aurait permis de vous retrouver entre pestiférées. Et, qui sait, de reconstruire. Deux : c'est en se réunissant que les situations se dégradent. Regardez les enseignants et les magistrats.

C'est bien pour ça qu'on s'écarte les veuves. Là, c'était foutu. On s'en sortait pas.

TF1 réorganise son secteur production

Alors que fictions, documentaires et magazines de TF1 dépendaient jusqu'à présent d'une direction unique (confiée à Mme Pascale Breugnot), la première chaîne a décidé de décentraliser désormais ces responsabilités par genre. Mme Breugnot reste à la tête d'une unité des documentaires et magazines mais les grandes fictions de soirée dépendront de M. Claude de Givry et les fictions de la journée de M. Jacques Rozet. Enfin, les coproductions internationales sont confiées à M. Guillaume de Vergès, qui gère la filiale cinéma de TF1.

Parallèlement à cette réorganisation, TF1 tient compte des nouveaux décrets sur la production qui autorisent les chaînes à « réaliser un tiers de leur production avec des producteurs non indépendants ». Outre ses sociétés de production internationales (Mercury, avec le groupe Kirch, et Starcom, avec les groupes Kirch et Berlusconi), TF1 a racheté la société française Protecora. Et elle va créer sous la présidence de Mme Breugnot une autre société,

dont la vocation sera de produire une dizaine de fictions de quatre-vingt-dix minutes par an, destinées aux heures de grande écoute.

BOURSE DE PARIS

Matinée du 12 mars

En hausse

La Bourse de Paris était en recul de 0,40 % en milieu de matinée, lundi 12 mars, après avoir ouvert à - 0,70 %. Etait en hausse : Institut Mérieux International (+ 6,6 %), Plastic Omnium (+ 5,1 %), Fichtel-Bauche (+ 4,5 %), Groupe Victoire (+ 4,3 %), Centre-Est (+ 3,1 %), Sogem (+ 2,8 %). Parmi les principaux titres en baisse, on notait Rochette (- 5,4 %), Sogefal (- 3,7 %), CFF (- 3,6 %), Ingénico (- 3,5 %), Géophysique (- 3,4 %), Eurocom (- 3,1 %).

○ ECHECS : la finale du tournoi des candidats. - Après sa défaite dans la première partie contre Karpov, Timman a facilement fait nul dans la deuxième où il avait les Noirs, mais a dû lutter pendant près de six heures jusqu'au sixième et ultime coup pour arracher un demi-point dans la troisième partie. Karpov mène donc par 2 à 1 dans la finale du tournoi des candidats qui se joue à Kuala Lumpur. Il reste huit parties à jouer.

SEJOURS LINGUISTIQUES

G-B, IRLANDE, U.S.A., AUSTRALIE, R.F.A., ESPAGNE, ITALIE

DES COURS SUR MESURE

www.voyageformation.com
11 rue de la République - 92100 Nanterre
Tél : 01 47 35 10 00 - Fax : 01 47 35 10 01

POUR JUGER
LES PRIX
DE LA MODE :
PRENEZ L'EXEMPLE
DE NOS TISSUS !

Même les plus coûteux d'entre eux sont "pour rien" par rapport aux vêtements qu'ils permettent de réaliser.
Quant aux autres, la majorité, ils offrent de fantastiques possibilités d'accéder à la mode, mais sans payer les prix de la mode.
Tout ce qui se fait de meilleur et de séduisant dans la mode, depuis 30 F le mètre.

RODIN
36, CHAMPS-ÉLYSÉES PARIS

FORMATIONS INTENSIVES
DE HAUT NIVEAU
POUR LES PROFESSIONNELS
DE DEMAIN

• MS en GESTION MARKETING
Clôture des inscriptions : 16 Mai 1990
• MS en MANAGEMENT ET INGENIERIE LOGISTIQUE
Clôture des inscriptions : 8 Juin 1990
• MS en TECHNIQUES FINANCIERES
Clôture des inscriptions : 8 Juin 1990
• MS en CONCEPTION ET GESTION DES SYSTEMES D'INFORMATION ET DE DECISION (ESIS)
Clôture des inscriptions : 18 Juin 1990

RODIN
ESSEC

MS

Master Spécialisés ESSEC
Avenue de la République - B.P. 105
95021 CERGY-PONTOISE CEDEX
Téléphone : (1) 34 43 30 00
Minut : 3615 HLI/MS/ESSEC
Reconnu par l'Etat
Reconnu par l'Etat

L'ESSENTIEL

SECTION A

Débats

Identité : « La question nationale et la politique française », par Alain Touraine 2

La proclamation de l'indépendance en Lituanie

..... 4

La crise politique en Israël

L'agonie de l'union nationale ... 6

Le délabrement de la Côte-d'Ivoire

Une crise économique, sociale et politique 8

La préparation du congrès du PS

Les représentants des « petites » motions courtisées par les « grands » 9

Les débats dans l'opposition

La convention « Force unie » dans le Rhône • L'appel de M. Giscard d'Estaing pour l'union 10

SECTION B

Un très grand stade près de Paris

Vingt-six sites ont été sélectionnés pour implanter dans la région parisienne un équipement de plus de 60 000 places 13

La restructuration de l'UNESCO critiquée

Plusieurs pays occidentaux s'opposent de voir arriver des Soviétiques à des postes « sensibles » de l'UNESCO 14

Les années noires

La vidéothèque de Paris poursuit son œuvre de découverte, et montre les actualités allemandes du temps de la guerre : impressionnant, terrifiant, passionnant ... 16

Le minitel français aux Etats-Unis

Concurrence et règlements stricts ne facilitent pas les premiers pas du minitel outre-Atlantique 16

Automobilisme

Le premier Grand Prix de formule 1 de la saison - remporté par Ayrton Senna (McLaren-Honda) le 11 mars à Phoenix - a confirmé le talent du jeune pilote français Jean Alesi (Tyrrell-Ford) 20

SECTION C

Squatts à Paris

187 immeubles « occupés » : la mairie veut les faire libérer 22

Convention médicale

« Tout reste à faire » : un point de vue de M. Jean Kaspar 24

CHAMPS ÉCONOMIQUES

Afrique : le retour du peuple • Est : le retard de la France • La Chine, l'Inde et l'acier • La chronique de Paul Fabra : « Les faux-semblants de la zone franc » 25 à 28

Affaires

Capital et intérêts : à la Bourse de Paris, malgré la hausse, la baderie continue 42

Les rachats d'entreprises en RFA : un marché en pleine expansion 43

Services

Abonnements 18
Annonces classées 29 à 41
Carnet 18
Loto et Loto sportif 18
Marchés financiers 44-45
Météorologie 19
Mots croisés 18
Radio-Télévision 19
Spectacles 17

La télématique du Monde :

3615 LEMONDE
3615 LM

Le numéro du « Monde » daté 11-12 mars 1990 a été tiré à 553 726 exemplaires.

صلى الله عليه وسلم